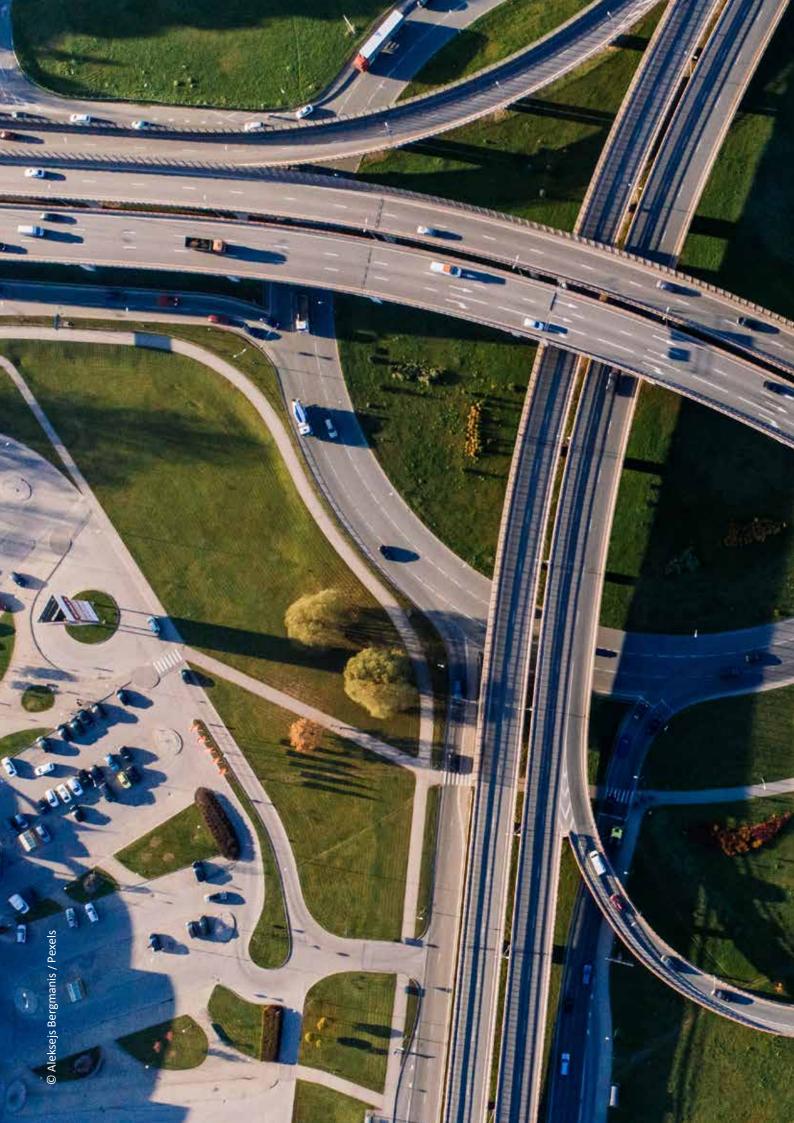
# الممارسات الجيدة والدروس المستفادة المتعلقة بإنشاء وتنفيذ النظم الوطنية للابتكار

موجز لواضعي السياسات





### مقدمة

من المحتمل أن تؤدي الالتزامات الحالية إلى تجاوز الاحترار ١,٥ درجة مئوية خلال القرن الواحد والعشرين وجعل الحد من الاحترار أقل من ٢ درجة مئوية أكثر صعوبة، وذلك وفق ما سلط عليه الضوء التقرير الأخير للهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ (IPCC). من الواضح أن الخطوات التدريجية لم تعد جيدة بما يكفي والتغيير التحويلي لازم. لا يتعلق هذا التحول في سياق النظم الوطنية للابتكار باتجاه البحث فحسب، بل أيضاً بمستوى الطموح.

تحلل اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا منذ فترة طويلة وتسلط الضوء على الدور المركزي للابتكار في النظم الوطنية للابتكار في دعم الجهود المبذولة دولياً ووطنياً لتعزيز الإجراءات بشأن تغير المناخ ومعالجة التحديات الإنمائية. يشير العمل السابق للجنة التنفيذية للتكنولوجيا إلى تبعيات قوية بين قدرات البلد في تنفيذ التغير التكنولوجي والاستفادة منه وقوة نظمه الوطنية للابتكار.

نعلم أن الابتكارات المتعلقة بالتكنولوجيات النظيفة ونقلها الوطني و/أو الدولي الفعال تؤدي دوراً حاسماً في وتيرة تغير المناخ وتكلفته. سلطت الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ الضوء في الفصل الأول الذي نشرته عام ٢٠٢٢ والمخصص للابتكار وتطوير التكنولوجيا ونقلها، على أهمية دعم البلدان النامية في تعزيز نظمها للابتكارات التكنولوجية وقدراتها في الابتكار من أجل تسريع التعاون الدولي بشأن الابتكار (IPCC, AR6, WGIII)، الفصل ١٦٦). لتحقيق هذه الغاية، يسر اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا أن تقدم موجزاً لواضعي السياسات بشأن الممارسات المجيدة والدروس المستفادة المتعلقة بإنشاء وتنفيذ النظم الوطنية للابتكار. يمكن أن تساعد التوصيات المقدمة واضعي السياسات في وضع خريطة طريق لتعزيز نظمهم الوطنية للابتكار - بدءاً من مرحلة الإعداد لوضع نظام وطني للابتكار وصولاً إلى مرحلة التصميم والتنفيذ ورصد وتقييم وتنقيح النظام الوطني للابتكار، بما في ذلك دور جهات التنسيق لاتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ والروابط إلى المساهمات المحددة وطنياً. يعتمد الموجز على مجموعة كبيرة من ست دراسات حالة نجحت في معالجة التحديات التي تواجه الابتكار التكنولوجي للمناخ بطريقة أو بأخرى، ما يؤدي إلى نظام جيد الأداء، أو أجزاء منه. يتضمن ذلك أمثلة ملموسة للعوامل التي دفعت أو أعاقت عمليات الابتكار والتدابير والنهج التي حسنت فاعليتها. تغطي هذه الأمثلة الأنشطة المتصلة بالتخفيف والتكيف في قطاعات مختلفة، ونهجاً تنازلية وتصاعدية لتحفيز والنهج التي حسنت فاعليتها. تنظم الابتكار، الوظائف المختلفة بنظم الابتكار، الزمار الذي يتمثل في مفهوم عُرض في التقرير الأخير للهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ ويعكس محددة أو سياقات قطاعية، تستطيع هذه الممارسات المتبادلة أن تشكل أساساً للتعلم المتبادل بين القطاعات والمناطق. كما أن الحالات المحللة العملية اللازمة أكثر من نقل التكنولوجيا.

ومع شروع اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا بتنفيذ خطة عملها الجديدة إلى جانب برنامج العمل المشترك لآلية التكنولوجيا التابعة لاتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ للفترة ٢٠٢٣-٢٠١، تبقى اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا ملتزمة بدعم الابتكار المحلي من خلال نهج النظم الوطنية للابتكار، معترفة بإمكانية تحوّل هذه النظم كعامل تمكين هام لنقل التكنولوجيا وتطويرها.

تعرب اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا عن تقديرها للخبرات والمدخلات المقدمة من الممثلين عن المنظمات المعتمدة بصفة مراقب في إعداد منشور اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا هذا.



ستيغ سفينينغسن رئيس اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا



أمبروزيو يوبانولو دل ريال نائب رئيس اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا

## شكر وتقدير

تشكر اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا ديان فيليبسن من SQ Consult، وهيلين دي كونينك وكلارا كايافا من جامعة إيندوفن للتكنولوجيا ، وأمبوج ساقار ونيميشا باندي من المعهد الهندي للتكنولوجيا دلهي، لمساهمتهم في تحضير هذا التقرير. كما يشكر ممثلي المنظمات المراقبة الذين شاركوا في مجموعة نشاط اللجنة التنفيذية المعنية بالتكنولوجيا. وتعرب اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا عن تقديرها أيضاً لحكومة اليابان ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية للدعم السخي الموفر لترجمة هذا المنشور إلى اللغات العربية والفرنسية والإسبانية.



# المحتويات

Υ	مقدمة	١
٥	نهج تحليل أجزاء من النظم الوطنية للابتكار	۲
٥	الخطوة ١- تقييم تنفيذ وظائف نظام الابتكار	
Λ	الخطوة ٢- تقييم مساهمة النظم في معالجة حواجز وفجوات الابتكار	
٩	الدروس المستفادة والممارسات الجيدة المحددة من خلال دراسات الحالة	٣
\V	الاستنتاجات والتوصيات العامة	٤
	مة الجداول	قائ
0	الجدول ١- وظائف نظم الابتكار	
Λ	الجدول ٢- تحليل الهيكل - الوظيفة	
١٣	الجدول٣- مصادر التمويل لمختلف مبادرات دراسة الحالة	
10	الجدول ٤- موجز دراسات الحالة والدروس الرئيسية المستفادة	
الة	للحق: الوظائف الرئيسية للنظام الوطني للابتكار المنفذة من خلال دراسات الح	اله

### ۱ مقدمة

### مفهوم نظم الابتكار والنظم الوطنية للابتكار

نظم الابتكار هي إطار مفاهيمي موضوع لدراسة عمليات الابتكار وتأخذ في الوقت نفسه في الاعتبار طبيعتها المنهجية والتي يمكنها أن تولد الأفكار لواضعي السياسات. متضمن "العناصر والعلاقات التي تتفاعل في إنتاج ونشر واستخدام معرفة جديدة ومفيدة اقتصادياً" نظام ابتكار. تيسّر "المكونات والعلاقات والسمات" عملية التطوير التكنولوجي والابتكار: ٢

- المكونات هي "الأجزاء التشغيلية" (الجهات الفاعلة والمنظمات والمؤسسات)؛
- **العلاقات** هي الروابط بين المكونات، سواء كانت مرتبطة بالسوق أم لا (آليات التعقيب؛ الآثار الاستتباعية للتكنولوجيا، النقل، الاكتساب وغيرها)؛
  - السمات هي خصائص وقدرات المكونات التي تميز النظام (متانة النظام ومرونته وقدرته على توليد التغيير والاستجابة للتغيرات).

حُدد وفُهم مفهوم نظم الابتكار على مستويات تحليلية تكميلية مختلفة، مثل النظم الوطنية للابتكار (NSIs) النظم الإقليمية للابتكار، النظم القطاعية للابتكار (SSIs)، ونظم الابتكار التكنولوجي (TISs). هذه النظم مترابطة في الممارسة، يعني ذلك أن عند النظر إلى مبادرة تهدف إلى تعزيز الابتكار للعمل المناخي على المستوى الوطني (NSI)، يجوز أن يغطي ذلك تكنولوجيات وقطاعات مختلفة (SSIs وSSIs). والأهم من ذلك، يجوز أن تأتي الجهات الفاعلة والتكنولوجيات والتفاعلات من المستوى الدولي أو من خلال نظم الابتكار العالمية وتتفاعل مع تلك على المستوى الوطني، مثلاً، تخطى الحدود بين نظم وطنية مختلفة للابتكار.

يحدد موجز اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا ذلك<sup>1</sup> والمتعلق بتعزيز النظام الوطني للابتكار على أنه "شبكة جهات فاعلة وسياقات مؤسسية وروابط تكمن وراء التغير التكنولوجيا في موجزها مما يلي:

- الجهات الفاعلة: منظمات تشارك في تطوير التكنولوجيا ونقلها، مثلاً شركات التكنولوجيا، الجامعات والمموّلين.
- السياق المؤسسي: المعايير والممارسات الثقافية والقوانين التي تشكل جهود الجهات الفاعلة، مثلاً السياسات العامة للحكومة التي تؤثر على كيفية استثمار القطاع الخاص في قطاع محدد؛
  - **الروابط:** التفاعلات والعلاقات بين الجهات الفاعلة والسياق المؤسسي، مثلاً تدفقات المعلومات والمعارف، والتعاون بين الشركات والجامعات والمعاهد البحثية.

كارسون، ب؛ جاكوبسون، س.: هولمن، م.؛ ريكني، أ. (٢٠٠٢). نظم الابتكار: المسائل التحليلية والمنهجية، سياسة بحثية، المجلد ٢١(٢)، ٢٣٣-٢٤٥.

٤ اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا. (٢٠١٥). موجز اللّجنة التنفيذية للتكنولوجيا #٧، تدعيم النظم الوطنية للابتكار لتعزيز الإجراءات بشأن تغير المناخ، اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا المنبئقة عن اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، بون.

### تتمتع فاعلية النظام الوطني للابتكار بالأهمية في ما يتعلق بتوسيع نطاق تطوير ونشر العمل المناخي

تنص المادة ١٠، الفقرة ٥ من اتفاقية باريس على أن تسريع وتشجيع وتمكين الابتكار يشكل عنصراً حاسماً للاستجابة الفاعلة والطويلة الأجل لتغير المناخ ولتعزيز النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة. كما تشكل قدرات البلد في دفع وتمكين الابتكار التكنولوجي المناخي عنصراً حاسماً في هذا الصدد وتحدد جزئياً فاعلية نظامه الوطني للابتكار.

يكمن الهدف الأولي لهذا الموجز المخصص لواضعي السياسات في توليف الاستنتاجات والتوصيات المنبثقة عن مجموعة الممارسات الجيدة والدروس المستفادة للجنة التنفيذية للتكنولوجيا بشأن إنشاء وتنفيذ النظام الوطني للابتكار لواضعي السياسات في البلدان النامية الساعين إلى تعزيز نظامهم الوطني للابتكار في سياق تغير المناخ. يهدف تحليل النظام الوطني للابتكار إلى تعميق فهم الأجزاء المختارة للنظم وتحديد التدابير والنهج التي حسنت فاعلية النظم الوطنية في حالات محددة وترجمتها إلى ممارسات جيدة يمكن تكرارها في بلدان أو قطاعات أخرى. يمكن أن يؤدي الاعتراف بالممارسات الجيدة رغم تنفيذها في سياقات بلد أو قطاع محددة، إلى التعلم المتبادل، بما في ذلك تبادل المعارف والخبرات. يمثل هذا التقرير نهجاً من خطوتين لتحليل النظم الوطنية للابتكار ويقدم توصيات بشأن إنشاء نظام وطني للابتكار. ومن منظور السياسة العامة، يستطيع الفهم المعزز للنظم الوطنية للابتكار أن يساعد البلد في تحديد 'نقاط الارتكاز' من أجل تعزيز أدائه الابتكاري وقدرته التنافسية الشاملة.



# نهج تحليل أجزاء من النظم الوطنية للابتكار

من غير الممكن ضمن النطاق الحالى تقييم النظم الوطنية للابتكار بأكملها نظراً إلى حجمها وتعقيدها. بالتالي، ينظر التقييم إلى الأجزاء المختارة من النظام الوطني للتكنولوجيا.

### الخطوة ١- تقييم تنفيذ وظائف نظام الابتكار

### تعتمد فاعلية النظام الوطني للابتكار على قدرته في تأدية وظائفه الرئيسية

بشكل عام، تعتمد نتائج الابتكار على الأداء العام لنظام الابتكار. هناك نهج مختلفة لتقييم هذا الأداء. يمكن أن تتراوح هذه النهج من استخدام مؤشرات بسيطة نسبياً إلى تحليل الحواجز وعناصر التمكين القائمة أو استناداً إلى الوظائف التي يهدف نظام الابتكار التكنولوجي إلى أدائها. يهدف نهج المؤشر على النحو المبين في موجز اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا، إلى قياس جهود البلد المبذولة لتحفيز الابتكار، ويركز نهج الحواجز على ما يمكنه أن يعيق الابتكار عن الحدوث، بينما يهدف النهج الوظيفي إلى تقييم الأداء العام لنظام الابتكار في ما يتعلق بمدى جودة تنفيذ العمليات الرئيسية.° تطبق مجموعة الممارسات الجيدة والدروس المستفادة للجنة التنفيذية للتكنولوجيا بشأن إنشاء وتنفيذ النظام الوطني للابتكار، النهج الوظيفي لتقييم أدائها.

يكمن الهدف العام لنظام الابتكار في إنتاج ونشر واستخدام الابتكارات. لتحقيق هذا الهدف، ينبغي القيام ببعض الأنشطة المحددة بغرض تيسير عملية الابتكار، مثلاً نشر المعرفة. يشار إلى هذه الأنشطة على أنها الوظائف التي يستطيع نظام الابتكار أداءها. توضح الوظائف "ما يحدث" في نظام الابتكار، وهي الأمور التالية:

- أنشطة الجهات الفاعلة و/أو المنظمات الساعية إلى الابتكار؛
- الدور الذي تؤديه المؤسسات في تعزيز أو إعاقة الابتكارات؛
  - آثار التفاعلات بين مختلف عناصر النظام.

تحدد دراسات الابتكار استناداً إلى أدلة تجريبية، سبع وظائف رئيسية على النحو المبين في الجدول ١.

### الجدول ١- وظائف نظم الابتكاراً

الوصف	الوظيفة	#
توسيع نطاق قاعدة معرفة نظام الابتكار وتكثيفه، نشر المعرفة بين الجهات الفاعلة في النظام، إنشاء مزيج من المعرفة	تطوير ونشر المعرفة	الوظيفة ١
تصميم نماذج أعمال للتكنولوجيات الناشئة، ممارسات الحد من عدم اليقين من خلال تجربة التكنولوجيات والتطبيقات والاستراتيجيات الجديدة	التجربة الريادية	الوظيفة ٢
إنشاء مكان أو ساحة حيث يمكن تبادل السلع والخدمات بين الموردين والمشترين. ويتضمن عمليات متصلة بتعريف الطلب والخيارات، تحديد (تسعير، تجزئة) المنتجات، تنظيم معايير وقواعد التبادل	إنشاء السوق	الوظيفة ٣
العمليات التي تؤثر على اتجاه بحث الشركات والجهات الفاعلة الأخرى؛ وهي معرفة أي تكنولوجيات تستكشفها، معرفة أي مشاكل أو حلول تختارها لتستثمر فيها، ومن أين تأتي بمواردها وغيرها.		الوظيفة ٤
عمليات يكتسب النظام من خلالها الموارد اللازمة للابتكار والتي يمكن أن تكون مالية وموارد بشرية (قوة عاملة وقدرات)، أصول تكميلية مثل البنية التحتية وغيرها.	حشد الموارد	الوظيفة ٥
الآليات التي تحقق من خلالها التكنولوجيا الناشئة ومطوروها ونظام الابتكار التكنولوجي ذات الصلة شرعية تنظيمية ومعيارية ومعرفية كما يراها أصحاب المصلحة المعنيون		الوظيفة ٦
إنشاء مرافق (أو موارد) على مستوى النظام مثل أسواق العمل المشتركة، التكنولوجيات المكملة والموردين المتخصصين والتي تتوافر جميعها للجهات الفاعلة في النظام الذين لم يساهموا في تطويرها	تطور العوامل الخارجية الإيجابية	الوظيفة ٧

<sup>🖣</sup> مقتبس من برجك، أ.؛ جاكوبسون، س.، كارلسون، ب. لندمارك، س.، وريكي، أ. (۲۰۰۸). تحليل الديناميكيات الوظيفية لنظم الابتكار التكنولوجي: مشروع تحليل. سياسة بحثية، ٧٣(٣)، ٧٠-٤-٢٤.

برجك، أ.؛ جاكوبسون، س.، كارلسون، ب. لندمارك، س.، وريكي، أ. (۲۰۰۸). تحليل الديناميكيات الوظيفية لنظم الابتكار التكنولوجي: مشروع تحليل. سياسة بحثية، ٧٣(٣)، ٧٠٤-2.3. إدكوبست، ت. (٢٠٠١، حزيران/يونيو). نهج نظم الابتكار وسياسة الابتكار: سرد لحالة الفن. في مؤتمر وحدة البحوث الدانمركية للديناميات الصناعية، آلبورغ (ص.١٢-١٥).

من الضروري تقييم مدى تمكن نظام الابتكار من أداء هذه الوظائف من أجل تحديد وتقييم إنجازات نظام الابتكار وإخفاقاته والفجوات والحواجز. يمكّن هذا "التحليل الوظيفي" من وضع رؤية شاملة لعمليات النظام الوطني للابتكار، إما بأثر رجعي لتحديد الدروس المستفادة وتعزيز النظم الوطنية للابتكار، أو مستقبلاً كدليل للعمل المنهجي عند وضع سياسات عامة لتحقيق أهداف مناخية محددة.

يعتمد مدى تمكن مختلف الوظائف من الأداء بفاعلية على ما إذا كانت "المكونات الهيكلية" حاضرة وذات جودة كافية. تشمل هذه المكونات الجهات الفاعلة، المؤسسات، التفاعلات أو الشبكات والتكنولوجيات، بما في ذلك البنية التحتية. ويمكن ربط ضعف إنجاز النظام مباشرة بغياب أو ضعف هذه المكونات الهيكلية.





### الخطوة ٢- تقييم مساهمة النظم في معالجة حواجز وفجوات الابتكار

### يمكن أن يساعد 'تحليل مقترن بالهيكل والوظيفة' في فهم كيفية تحسين فاعلية النظام الوطني للابتكار

يتطلب تحسين فاعلية النظام الوطني للابتكار النظر في أدائه الوظيفي (ما الذي ينجح وما لا ينجح؟)، إلى جانب الأسباب الكامنة وراء الأداء الملاحظ (لماذا ينجح أو لا ينجح؟) يتم ذلك من خلال اقتران تقييم الأداء الوظيفي العام للنظام مع تحليل لمكوناته الهيكلية. يسهل هذا النوع من "التحليل المقترن بالهيكل والوظيفة" تحديد الحالات حيث مثلاً، تشكل قدرات الجهة الفاعلة غير الكافية أو البيئات السياسية غير الملائمة السبب الكامن وراء النظام السيئ الأداء. كما يتيح تحديد الحالات حيث يكون العكس هو الحال، أي حيث تؤدي جهات فاعلة أو سياسات عامة محددة دوراً رئيسياً في تعزيز وظائف النظام. بالتالي، لا يمكن أن تتأثر الوظائف دون تغيير المكونات الهيكلية للنظام؛ إنها مترابطة. جرى تطبيق هذا التحليل الهيكلي الوظيفي على ست دراسات حالة في مجموعة الممارسات الجيدة والدروس المستفادة للجنة التنفيذية للتكنولوجيا والمتعلقة بإنشاء وتنفيذ النظم الوطنية للابتكار، وذلك من أجل تحديد الدروس المستفادة والممارسات الجيدة.

يبين الجدول ٢ كيف يكشف التحليل الوظيفي لنظام الابتكار المذكور أعلاه في ضوء مكوناته الهيكلية، عن مكامن قوة النظام وأوجه قصوره (أو الحلقات المفقودة).

### الجدول ٢- تحليل الهيكل - الوظيفة أأ

المكون الهيك <i>لي</i> ووظائف النظام الوطني للابتكار <sup>اب</sup> ا	المشكلة المنهجية (الضعف)	نوع المشكلة (الضعف)
<b>الجهة الفاعلة</b> (للوظائف من ۱ إلى ۷)	غياب الجهة/الجهات الفاعلة المعنية	حضور/غياب
(ننوطاطف ش ۱ یی ۱۷	انعدام أو عدم كفاية قدرات الجهة/الجهات الفاعلة	القدرات
المؤسسات (للوظائف من ۱ إلى ۷)	غياب المؤسسات المطلوبة/المعنية	حضور/غياب
(ننوطاطف ش ۱ یق ۷)	انعدام أو عدم كفاية قدرات المؤسسات	القدرات
التفاعلات (للوظائف من ۱ إلى ۷)	غياب التفاعلات بين الجهات الفاعلة والمنظمات المعنية (بسبب المسافة، انعدام الثقة، انعدام القدرات، أهداف متباينة وغيرها)	حضور/غياب
	عدم كفاية جودة أو كثافة التفاعلات (قوية جداً، ضعيفة جداً)	الجودة أو الكثافة
التكنولوجيا (بما في ذلك التحف المادية، إعدادات	غياب التكنولوجيا، البنية التحتية	حضور/غياب
المعرفّة، البنية التحتية المالية وغيرها) (للوظائف من ١ إلى ٧)	عدم كفاية جودة البنية التحتية	الجودة

<sup>🕛</sup> ويتشزوريك، أ. ج.، وهكرت، م.ب. (٢٠١٢). الأدوات المنهجية لمشاكل الابتكار النظامي: إطار لواضعي السياسات وعلماء الابتكار. العلوم والسياسة العامة، ٣٩(١)، ٧٤-٨٨.

يشير غياب أو عدم كفاية الوظائف أو انعدام التآزر بين الوظائف إلى "ضعف"، أو يكون مفهوماً على أنه "حواجز"، "أوجه قصور نظمية"، "آليات إعاقة" وغيرها، ويشكل تحديات للابتكار.

<sup>(</sup>ب) راجع الجدول ١ لمعرفة تعريف الوظائف من ١ إلى ٧.

# ٣ الدروس المستفادة والممارسات الجيدة المحددة من خلال دراسات الحالة

تجري مجموعة الممارسات الجيدة والدروس المستفادة للجنة التنفيذية للتكنولوجيا بشأن إنشاء وتنفيذ النظام الوطني للابتكار تحليلاً لمجموعة مختارة من (أجزاء من) نظم الابتكار كدراسات حالة. جرى الاختيار بهدف تسليط الضوء على المبادرات أو النظم التي عالجت بنجاح التحديات التي واجهت ابتكار التكنولوجيا المناخية، ما أدى إلى نظام يعمل بشكل جيد.

اختيرت ست دراسات حالة من بين مجموعة من البلدان، تغطي كلا مبادرات التخفيف والتكيف مع تمثيل ملائم عبر فئات الدخل الإقليمية والوطنية إلى جانب القطاعات. كما تغطي دراسات الحالة مختلف منظورات نظام الابتكار (الوطنية/القطاعية/المركزة على التكنولوجيا، التصاعدية والتنازلية). جرى الاختيار مع الأخذ بعين الاعتبار الحاجة إلى المبادرات كي تكون ناضجة ما يكفي لتيسير التقييم المجدي وتتمتع بإمكانية توفير الممارسات الحيدة و/أو الدروس المستفادة المفيدة وتوافر كاف من المعلومات. دراسات الحالة هي كما يلي:

- المكتب الهندى لكفاءة الطاقة (BEE)؛
- مركز كينيا للابتكار المناخي (KCIC)؛
- استراتيجية هايتي للحد من أخطار الكوارث (DRR)؛
  - أنشطة نقل وقود الإيثانول الحيوي في البرازيل؛
- أنشطة إدارة الفيضانات الحضرية في جاكرتا، إندونيسيا؛
  - قطاع طاقة الرياح في الدنمارك.

ومن أجل الحصول على تحليل شامل واعتراف بالممارسات الجيدة لتبادل المعرفة، غطت دراسات الحالة الخطوات العامة التالية:

- أولاً، يجري تقييم تنفيذ مهام المبادرة (راجع الملحق المتعلق بالوظائف الرئيسية للنظام الوطني للابتكار عبر دراسات الحالة). تجدر الإشارة هنا إلى أنه لا يمكن التوقع أن ينجز كل نظام ابتكار أو مبادرة كافة المهام. ليجوز أن تركز المبادرات (أو النظم) بشكل خاص على مراحل (خلق المعرفة، استيعابها وتطبيقها) أو جهات فاعلة معينة من نظام الابتكار العام.
- ثانياً، يجري تحليل لمساهمة المبادرة في معالجة الحواجز التي تواجه الابتكار المناخي أو الحلقات المفقودة وتعزيز المجالات الرئيسية في نظام الابتكار العام (تحليل الهيكل الوظيفة). يهدف التحليل الذي يعترف بأن تصميم وتنفيذ المبادرات يلائم الأهداف الوطنية، إلى تحديد عوامل جعلتها ناجحة وتقوم على المبادئ المشتركة لتحسين نظم الابتكار على مستوى البلدان. وبشكل خاص، ينظر التحليل إلى كيفية مساهمة المبادرات في نظام الابتكار بهدف:
  - تعزيز قدرات الجهات الفاعلة المعنية؛
  - تعزيز السياق المؤسسي حيث تعمل الجهات الفاعلة؛
  - تعزيز الروابط بين الجهات الفاعلة وبين هذه الأخيرة والأطر المؤسسية؛
- تحفيز التغيرات من أجل إنتاج المعرفة وتنفيذها بشكل أوسع من أجل تحقيق الأهداف المتطورة المشتركة لتخفيف آثار المناخ والتكيف معها والتنمية المستدامة.

جرى توليف دراسات الحالة في الدروس المستفادة العامة والممارسات الجيدة التالية (راجع أيضاً الجدول ٤ للاطلاع على موجز الخصائص والدروس المستفادة من كل دراسة حالة):

### ١- اتباع منظور منهجي نحو إنشاء/تعزيز النظام الوطني للابتكار المتكامل مع الأهداف الإنمائية للبلد المضيف

ينبغي مواءمة بناء النظام الوطني للابتكار مع الأولويات الإنمائية للبلد كي يتمتع بالشرعية والدعم الطويل الأجل. ما أن يتم تحديد أهداف سياسة المناخ في سياق الأهداف الاجتماعية الاقتصادية الوطنية، تصبح التفاعلات بين التخفيف والتكيف والتنمية المستدامة واضحة. يجيز هذا المنظور النظامي تحديد بعض خصوصية تحديد الأولويات الاستراتيجية للقطاعات والاحتياجات العامة للابتكار. وفي الوقت نفسه، يتطلب هذا المنظور بعض الرؤية والتخطيط الطويلي الأجل. كذلك، يمكن ذكر الإجراءات لتعزيز (الأقسام ذات الصلة من) النظام الوطني للابتكار في المساهمات المحددة وطنياً. يمكن أن يؤدي كيان وطني معين أو منسق تقييم الاحتياجات التكنولوجية دوراً في هذه العملية على المستوى الوطني ويوفر في الوقت نفسه اتصالات على المستوى الدولي، ما يخلق فرصاً للتعاون الدولي بشأن الابتكار.

### ٢- ومع ذلك نهج مخصص لسد الثغرات الخاصة بالقطاع وبمرحلة الابتكار

ينبغي مواءمة بناء النظام الوطني للابتكار مع الأولويات الإنمائية للبلد كي يتمتع بالشرعية والدعم الطويل الأجل. ما أن يتم تحديد أهداف سياسة المناخ في سياق الأهداف الاجتماعية الاقتصادية الوطنية، تصبح التفاعلات بين التخفيف والتكيف والتنمية المستدامة واضحة. يجيز هذا المنظور النظامي تحديد بعض خصوصية تحديد الأولويات الاستراتيجية للقطاعات والاحتياجات العامة للابتكار. وفي الوقت نفسه، يتطلب هذا المنظور بعض الرؤية والتخطيط الطويلي الأجل. كذلك، يمكن ذكر الإجراءات لتعزيز (الأقسام ذات الصلة من) النظام الوطني للابتكار في المساهمات المحددة وطنياً. يمكن أن يؤدي كيان وطني معين أو منسق تقييم الاحتياجات التكنولوجية دوراً في هذه العملية على المستوى الوطني ويوفر في الوقت نفسه اتصالات على المستوى الدولي، ما يخلق فرصاً للتعاون الدولي بشأن الابتكار.

### ٣- القيادة مع موقف تعاوني وفهم للسياق المحلي

تتمتع دراسات الحالة بميزة مشتركة وهامة، ألا وهي أهمية أن تكون المبادرات بقيادة أشخاص و/أو منظمات تتمتع بفهم أوسع ودقيق بنظام الابتكار المحلي. يساعد ذلك في إشراك النوع الملائم من الجهات الفاعلة، حشد النوع المناسب من الموارد، تحديد ومعالجة الثغرات في عملية الابتكار، والاستفادة من الهياكل والعمليات التكميلية لنظام الابتكار العام من أجل النهوض بالمبادرات المناخية. وإذا كانت القدرات وعمليات صنع القرار في مشروع تهيمن عليها جهات فاعلة غير محلية، يمكن لهذه العمليات أن تتعطل (راجع أيضاً #٤ أدناه). تستطيع منظمات محددة قادرة على أخذ زمام المبادرة أن تؤدي دوراً رئيسياً ك'شركات متكاملة' أو 'منسقين' للجوانب الهيكلية والوظيفية المختلفة لنظام الابتكار. لا يستطيع الأداء العام والتفاعلي للمنظمات الرائدة أن يسهل التنسيق بين الجهات الفاعلة فحسب، بل أيضاً معالجة الثغرات مثل الموارد المالية، تمكين أطر السياسة العامة أو القدرات البشرية والمؤسسية.

### ٤- تسهل مشاركة الجهات الفاعلة/التفاعلات بين الجهات الفاعلة المحلية عمليات الابتكار والمواءمة

تشكل مشاركة الجهات الفاعلة المحلية والتفاعلات في ما بينها (على المستوى الوطني ودون الوطني) عنصراً رئيسياً نظراً إلى أنها تتمتع بأفضل فهم للسياق والمؤسسات المحلية، وغالباً ما يكون لديها أكبر حصة في النتائج وتكون بالتالي أفضل من يمكنه المساعدة في سد الثغرات في نظام الابتكار والنهوض بوظائفه. لذا، يتمتع تعزيز هذه التفاعلات بالأهمية، سواء بين مؤسسات المعرفة مثل الجامعات، بين مؤسسات المعرفة، الشركات والوكالات الحكومية، بين الشركات والمجتمعات المحلية، أو بين الوكالات الحكومية وغيرها. وفي دراسات حالة البلدان الأولى المنتقلة إلى تكنولوجيات محددة (البرازيل، الدنمارك)، شكلت الشبكات عنصراً رئيسياً لنقل التكنولوجيا على طول دورة الابتكار وتشكيل الأسواق. وفي حالة الهند، استند مكتب كفاءة الطاقة إلى الشبكات القائمة ووسعها لتيسير تدفق المعرفة (مثل أفضل الممارسات الدولية) إلى جانب تنفيذ البرامج.

### ٥- مشاركة المؤسسات الدولية والانخراط في التعاون الدولي للمساعدة في بناء المؤسسات والشبكات المحلية

تستطيع المؤسسات الدولية أن تؤدي دوراً هاماً في تعزيز النظام الوطني للابتكار من خلال جلب أفضل الممارسات العالمية، المساعدة في تطوير وتكييف ونشر التكنولوجيات الجديدة، المساعدة في حشد الموارد المالية والتقنية وبناء قدرات الجهات الفاعلة والمؤسسات المحلية. يستطيع هذا التعاون في الابتكار أن يمهد الطريق أيضاً لأكثر من نقل التكنولوجيا في اتجاه واحد، إذ يوسع أيضاً النطاق من التركيز الضيق في غالبية الأحيان على أنشطة نقل التكنولوجيا إلى عناصر مختلفة ذات صلة بالابتكار الفعال (مثل الأشكال المؤسسية الفعالة) وإلى التعاون والحل المتبادل للمشكلات. لكن يحتمل أن يكون الانخراط مع هذه المؤسسات أكثر فعالية عندما يقوم على فهم احتياجات وثغرات الابتكار المحلي. ففي دراسة حالة كينيا، وحدت الجهات الفاعلة الدولية قواها مع الجهات الفاعلة المحلية لإنشاء مركز كينيا للابتكار المناخي وتوليد القدرات والمعرفة والذي تم لاحقاً مشاركته مجدداً دولياً بين جهات فاعلة أخرى في شبكة مراكز الابتكار المناخي. أما هايتي فقد استفادت كثيراً من أنشطة شبكة متطوعي ساهانا مطبقة الأدوات الدولية والمعرفة محلياً التي بدورها حسنت استجابات وكالات متعددة الأطراف. وكما هو مبين في الرسم أدناه، تتمتع كافة الحالات بروابط دولية رغم محلياً التي بدورها وتجاهها يختلف لكل حالة. يؤكد ذلك أهمية التبادلات الدولية لتطوير ونشر تكنولوجيا المناخ.

### ٦- ضمان كون عمليات الابتكار والمنظمات تطورية وقادرة على التكيف مع الظروف الجديدة من خلال عمليات رصد ومراجعة مستمرة

يتغير سياق وقدرات وموارد الابتكار مع الوقت وبالتالي تتغير أيضاً احتياجات الابتكار. وفي الوقت نفسه، يجوز أن ينتج تحليل أداء النظام الوطني للابتكار أفكاراً تتعلق بكيفية تعزيز النظام الوطني للابتكار وجعله فعالاً أكثر. قد يعني التكيف مع الظروف المتغيرة والمعرفة الناشئة بحيث تظل ذات صلة وفعالة، الانخراط مع جهات فاعلة جديدة أو معالجة وظائف جديدة للنظام الوطني للابتكار، مثلاً مع أنواع مختلفة من الابتكارات. قد يعني أيضاً أن المنظمات بحد ذاتها تتطور مع الوقت. بالتالي، تتسم عمليات الرصد والتقييم المستمرة لاحتياجات الابتكار ونتائجه والقدرة على التكيف في الاستجابة بأهمية كبرى. يمكن استخدام الأفكار المنبثقة عن عمليات الرصد والمراجعة هذه لتحسين إنشاء وتنفيذ النظام الوطني للابتكار، مما يخلق حالة ديناميكية حيث يستطيع النظام الوطني للابتكار أن يتطور استجابة للمعرفة والفهم الجديدين. يمكن لذلك أن يوفر فهماً أفضل لأهداف السياسة العامة الطويلة الأجل للجهات الفاعلة في الابتكار، ما يجيز تصحيح المسار متى وحيث تدعو الحاجة لذلك.

### ٧- محفظة الحلول

يعني نطاق وتعقيد التحديات التي تواجه التكيف مع آثار تغير المناخ وتخفيفها في سياق التنمية المستدامة، إلى جانب التنوع في النظام الوطني للابتكار، أنه لا يمكن احتواء عملية التدخل في تدبير واحد، بل يتطلب ذلك محفظة تدابير لتعزيز الوظائف ذات الصلة عبر دورة الابتكار لبناء القدرات مع مجموعة متنوعة من الجهات الفاعلة. سيكون لقطاعات مختلفة ومراحل دورة الابتكار والجهات الفاعلة احتياجات مختلفة، مستفيدين من مجموعة من نهج مخصصة، بما في ذلك في العديد من الحالات مجموعة من النهج التنازلية والتصاعدية المستخدمة بشكل تفاعلي ومتكرر.

### ٨- التعامل مع المشاكل الهيكلية

لا تكون المشاكل الكامنة للفقر والافتقار إلى التأثير والصوت والتحديات البيئية أو الاجتماعية في بعض الحالات معترفاً بها عند تصميم عملية التدخل، أو تصبح واضحة فقط خلال عملية التدخل. غالباً ما يعالج ذلك التركيز على أهداف إنمائية واسعة النطاق ووظائف النظام الوطني للابتكار وشمل جميع أصحاب المصلحة، لكن المشاكل الهيكلية قد تنتعش. وحتى عندما يتجاوز حلها قدرات مشروع عمل مناخي، ينبغي أن يشكل الاهتمام بهذه المشاكل الهيكلية جزءاً من نهج متكامل.

### التفاعلات الدولية لكل دراسة حالة أا

الاستدامة، الاعتماد

الموردون الدوليون للتكنولوجيا

الوعي، بناء القدرات، منصات التعاون

لتعاون الدولي في البحوث والتطوير، التمويل، تبادل المعلومات

تمويل من وكالات دولية (البنك الدولي، الوكالة اليابانية للتعاون

الدولي)، الحكومات، المنظمات غير الحكومية، القطاع الخاص لإذكاء

توفر الشركات الدولية لإدارة الفيضانات التمويل الخاص والخبرات

على الطاقة

قطاع الرياح الدنماركي

إدارة الفيضانات

في جاكرتا

### الجانب الوطني الجانب الدولي وضع المعايير للأجهزة في برنامج شركة ستيوارتس أند لويدس الهند البرنامج التعاوني لمعايير الوسم والأجهزة المكتب الهندى التمويل من وكالة الولايات المتحدة للتنمية الدولية، وكالة الولايات لكفاءة الطاقة لمتحدة للحماية البيئية ومؤسسة الأمم المتحدة عبر البرنامج التعاوني لمعايير الوسم والأجهزة تطوير المفهوم، ممول من منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، معهد كينيا للبحث والتطوير في المجال الصناعي المملكة المتحدة إدارة التنمية الدولية، برنامج المعلومات والتنمية التابع للبنك الدولي مركز كينيا <del>(</del> شركاء الاتحاد الدولي للابتكار المناخي عمليات مركز كينيا للابتكار المناخي الخبرات الدولية، تبادل المعلومات، الربط الشبكي مراكز ابتكار مناخي أخرى تمويل استراتيجية هايتي للحد من أخطار الكوارث (مثلاً برنامج الأمم النظام الوطني للإنذار المبكر المتحدة الإنمائي) و استراتيجيات تمويل الحد من الكوارث (مرفق بناء المرونة الإقليمية في الاتحاد الأوروبي)، منصات تعاون تعزيز التأهب والاستجابة والانتعاش المرن، تعاون دولي فريق دعم/ منظمة مجمع التأمين الدولي استراتيجية هايتي غير حكومية منتدى، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، استشارات المجتمع للحد من أخطار الكوارث مطلب تضمين الحد من أخطار الكوارث كشرط لمشروع التعاون الدولي الممولون الدوليون الممولون الدوليون مؤسسة البرمجيات ساهانا/مجتمع من المتطوعين انخفاض الطلب على سياسات عامة لتحفيز سوق الإيثانول الحيوي المحلى، تكنولوجيات زيادة في أسعار النفط طلب متزاید علی السكر الإيثانول الحيوي الموردون المحليون للتكنولوجيا $\leftrightarrow$ مصنعو السيارات الدوليين الإيثانول الحيوي الإيثانول الحيوي في البرازيل $\leftarrow$ <del>(</del> الموردون الدوليون يتعلق بتغير المناخ، الاستدامة، الاعتماد على للتكنولوجيا التعاون الدولي في البحوث والتطوير، التمويل، تبادل المعلومات سياسات لخفض الاعتماد على الطاقة، تعزيز الطاقة المتجددة، زيادة يتعلق بتغير المناخ، زيادة في الطلب على زيادة في أسعار النفط

تكنولوجيا الرياح

 $\rightarrow$ 

سوق متزايدة على تكنولوجيا الرياح

الحكومية لإدارة الفيضانات

البحث والتطوير المحلى، موردو

بناء معرفة القطاع

التكنولوجيا

نظم الابتكار

المتصلة

<sup>🛭</sup> يلاحظ أن الشواغل المتعلقة مثلاً بالاعتماد على الطاقة أو تغير المناخ المبينة هنا على الجانب الدولي يمكن أن تتواجد أيضاً على المستوى الوطني (ليست مبينة هنا بسبب ضيق المكان).

### مصادر التمويل لمختلف مبادرات دراسة الحالة

يجوز أن توفر لمحة عامة عن الموارد المالية للأنشطة المغطاة في دراسات الحالة، رغم أنها غير متضمنة كدروس مستفادة أو ممارسات جيدة، نظرة ثاقبة حول تنوع الموارد التي يمكن الاستفادة منها دولياً ووطنياً من كلا المصادر العامة والخاصة. كما يمكن الاستفادة أيضاً من الموارد غير المالية مثل توظيف الموارد البشرية من بين المتطوعين. يبين الجدول ٣ المصادر المختلفة، إلى جانب استخدام الموارد في ما يتعلق بالأنشطة والمستفيدين في جميع الحالات. استخدم التمويل الحكومي في كافة الحالات، إما كجزء من الميزانية العامة أو مستمداً من الضرائب على الطاقة أو الضرائب البيئية/الكربون، أو الضريبة على التنقيب عن النفط والغاز في البرازيل أو ضرائب العمل كما هي الحالة في هايتي. وفيما يتعلق بمركز كينيا للابتكار المناخي، استخدم فقط التمويل الحكومي من خلال مشاركة الهيئة الحكومية معهد كينيا للبحث والتطوير في المجال الصناعي في اتحاد المشروع الأصلي. يثبت مركز كينيا للابتكار المناخي تطوراً في نموذج التمويل، بدءاً من التمويل الدولي (في الغالب) المؤدي إلى إنشاء مركز كينيا للابتكار المناخي للابتكار المناخي والتمويل الدولي مؤديين إلى إنشاء مشاريع كينيا المناخية؛ وصولاً إلى مشاريع كينيا المناخية، عومولة آلية التمويل في المراحل المبكرة التي تموّل المشاريع. إضافة إلى أدوات التمويل التقليدية (مثلاً، المساعدات، المنح، الحوافز المناخية ممولة آلية الموارد المالية أيضاً من ضمانات الأسعار والتزامات الخدمات العامة (البرازيل، الدنمارك) أو العائدات من الائتمانات/الشهادات القابلة للتداول (الهند، البرازيل).

### الجدول٣- مصادر التمويل لمختلف مبادرات دراسة الحالة

<i>متخ</i> دام/المستفيدون	الاس	مصدر التمويل	الحالة
حملة إذكاء الوعي، بناء القدرات مع تجار التجزئة/الم النهائيون لإنشاء سوق لمنتجات كفاءة الطاقة تعريف المعايير، العلامات إنشاء بنية تحتية للاختبار/الخدمة، تدريب مديري الا الحسابات والمحققين أسعار مخفضة للمستخدمين النهائيين لمنتجات كفاء منشآت نموذجية لمنتجات كفاءة الطاقة (إنارة الشوا تمويل كفاءة استخدام الطاقة في الصناعة لتحقيق أها والإنجاز والتجارة	•	<ul> <li>ميزانية الحكومة</li> <li>فرص التمويل من خلال البرنامج التعاوني لمعايير الوسم والأجهزة         (وكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة، وكالة حماية البيئة         الأمريكية، مؤسسة الأمم المتحدة)</li> <li>عائدات ائتمان الكربون</li> <li>إيرادات شهادة توفير الطاقة</li> </ul>	المكتب الهندي لكفاءة الطاقة
برامج إذكاء الوعي بشأن التكنولوجيات، الأسواق وتح المعرفة/البحوث النصح والإرشاد والمساعدة التقنية والتدريب المخص الأعمال المشاريع والشركات في المراحل الأولى لدورة جانب أطراف في القطاع الخاص(أ) ممارسة الضغط على الحكومة، الدعوة إلى تغيير السبالمشورة السياسية للشركات زيادة إمكانية وصول رواد الأعمال إلى المرافق	•	<ul> <li>تمویل دولي أولاً (المساعدات البریطانیة، الوکالة الدنمارکیة الدولیة للمساعدات الإنمائیة من خلال البنك الدولي)</li> <li>التمویل من البنك الدولي لإطلاق مشاریع کینیا المناخیة</li> <li>مشاریع کینیا المناخیة مع دیون مرکز کینیا للابتکار المناخي القابلة للتحویل</li> <li>آلیة التمویل في المراحل المبکرة مع تمویل مشاریع کینیا المناخیة و تمویلات أخری</li> </ul>	مركز كينيا للابتكار المناخي
تعزيز المؤسسات الحكومية، بناء قدرات المجتمعات عمليات تحليل، وضع خطط وطنية، استراتيجيات الا حملات التوعية برامج تعليمية ودورات تدريب في المدارس والجامعا برامج إعادة الإعمار تجميع البيانات ووضع أدوات	•	<ul> <li>الميزانية العامة، صندوق الطوارئ (ممول من الضريبة على الرواتب)</li> <li>جهات مانحة دولية، مثلاً برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، برنامج الغذاء العالمي، الصندوق الأخضر للمناخ، وكالات ثنائية (الوكالة السويدية للتنمية والتعاون، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية وغيرها)</li> <li>أدوات تمويل المخاطر مدعومة من البنك الدولي والاتحاد الأورويي (مرفق التأمين ضد أخطار الكوارث في منطقة البحر الكاريي، عنصر الاستجابة لحالات الطوارئ)</li> <li>منظمات دولية غير حكومية، حشد المصادر</li> </ul>	استراتيجية هايتي للحد من أخطار الكوارث

شالاً منح إثبات صحة المفهوم، التمويل الأولي، التمويل في المراحل الأولى.

### الجدول ٣ (تابع)- مصادر التمويل لمختلف مبادرات دراسة الحالة

الاستخدام/المستفيدون	مصدر التمويل	الحالة
<ul> <li>تمويل البحوث والتنمية، مشاريع نموذجية وإثبات عملي لإنتاج الإيثانول إلى جانب استخدامه في المركبات المتعددة الوقود على سبيل المثال</li> </ul>	<ul> <li>التمويل الحكومي، بما في ذلك وكالة النفط الوطنية شرط</li> <li>استثمار نسبة ١٪، (ب) برنامج التشجيع على استخدام الكحول</li> <li>(ProAlcool)، سياسة الحاضنات الوطنية</li> </ul>	الإيثانول الإحيائي في البرازيل
<ul> <li>مجمعات وحاضنات التكنولوجيا</li> </ul>	<ul> <li>الحد الأدنى من أسعار البيع</li> </ul>	
<ul> <li>أسطول المركبات الحكومية الذي يعمل بوقود الإيثانول</li> <li>محفزات مالية لمنتجى قصب السكر (لزيادة إنتاج قصب السكر،         توسيع/تكييف مصانع معالجة الإيثانول) وصناعة السيارات         (لتطوير المركبات التي تعمل بوقود الإيثانول)</li> <li>إعانات لاستهلاك وقود الإيثانول</li> <li>حملات بناء الثقة وتوعية للمستخدمين النهائيين</li> </ul>	<ul> <li>تمويل عام من خلال المصرف الوطني للتنمية الاقتصادية         والاجتماعية، المجلس الوطني للتنمية العلمية والتكنولوجية، وكالة         تمويل الابتكار وهي الوكالة البرازيلية للابتكار</li> <li>تمويل من القطاع الخاص (شركاء واتحادات)</li> <li>أرصدة ائتمانات إزالة الكربون</li> </ul>	
وضع خطط رئيسية، دراسات جدوى     استثمارات في البنية التحتية (الحواجز البحرية، السدود، البوابات، القنوات، الخزانات)، إلى جانب تجريف الأنهار وتطبيعها     بناء القدرات والتمويل لتشغيل وإدارة بوابات الفيضانات     المساعدة التقنية لإدارة المشروع، إدارة العقود، استعراضات التصميم الهندسي، الرصد، الإشراف، الضمانات الاجتماعية، خطط إعادة التوطين     توليد المعرفة، النشر     تعزيز تأهب المجتمعات المحلية من خلال تنفيذ نظم الإنذار المبكر، نظم السيطرة على الفيضانات، بناء القدرات، إذكاء الوعي	<ul> <li>جهات مانحة ثنائية ووكالات مانحة متعددة الأطراف (البنك         الدولي، الوكالة اليابانية للتعاون الدولي، مصرف التنمية الأفريقي)</li> <li>الحكومة الوطنية</li> <li>استثمارات القطاع الخاص (وطنية ودولية)</li> <li>منظمات دولية غير حكومية</li> </ul>	إدارة الفيضانات في المناطق الحضرية في جاكرتا، أندونيسيا
<ul> <li>برامج تمويل البحوث والتنمية</li> <li>إعانات لصناعة طاقة الرياح، رابطة طاقة الرياح</li> <li>الدعم للتعاونيات المحلية من أجل التجربة والنشر المحليين</li> <li>تمويل اتصال الشبكة، توازن الشبكة</li> </ul>	<ul> <li>الحكومة، استخدام إيرادات الضريبة على الطاقة/البيئية</li> <li>صناديق معاشات التقاعد</li> <li>تمويل من القطاع الخاص (رواد أعمال، تعاونيات، شركات)</li> <li>المستهلكون (من خلال التزامات الخدمات العامة)</li> </ul>	قطاع طاقة الرياح في الدنمارك.

### الجدول ٤- موجز دراسات الحالة والدروس الرئيسية المستفادة (أ

الحالة	مصدر التمويل	الاستخدام/المستفيدون
	<ul> <li>التركيز: التخفيف</li> </ul>	<ul> <li>ثمة حاجة لنهج مخصص إذ تختلف احتياجات الابتكار من قطاع لآخر</li> </ul>
الطاقة "	<ul> <li>الطلب على الطاقة</li> </ul>	<ul> <li>يشكل سد الثغرات الخاصة بالقطاع عنصراً أساسياً</li> </ul>
	•    النهج التنازلي	<ul> <li>ينبغي أن تكون أنشطة الابتكار استراتيجية ومتكررة وتطورية</li> </ul>
	•	<ul> <li>بي حارب عاصر النظام الوطني للابتكار أمراً بالغ الأهمية</li> </ul>
	<ul> <li>الوظيفة ١ تطوير ونشر المعرفة</li> </ul>	<ul> <li>پاکستان الله الله الله الله الله الله الله ال</li></ul>
	<ul> <li>الوظيفة ٢ التجربة الريادية</li> </ul>	يات المراقية والمشروعية
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	•	
	<ul> <li>الدعم الدولى المقدم:</li> </ul>	
	<ul> <li>حوال المبادرات من الخبرة التقنية الدولية،</li> </ul>	
	مثلاً استند برنامج المعايير ووضع العلامات على خبرات	
	البرنامج التعاوني لمعايير الوسم والأجهزة	
0 0 0 0 0 0	• سهل أيضاً الانخراط مع البرنامج التعاوني لمعايير الوسم	
	والأجهزة فرص التمويل مع وكالة حماية البيئة الأمريكية، وكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة وغيرها	
	<ul> <li>وعد النسية العاولية النابخة موريات النسخان وغيرتكا</li> <li>وضعت مجموعة خبراء دوليين المعايير المستخدمة</li> </ul>	
	في برنامج يوجالا (يونات جيوتي بواسطة مصابيح اللد	
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	بأسعار معقولة للجميع)	
مركز كينيا للابتكار	<ul> <li>التركيز: التخفيف والتكيف</li> </ul>	<ul> <li>ينبغي أن تتطور المنظمات وتتنوع مع مرور الوقت لتحقيق أهدافها</li> </ul>
المناخي	<ul> <li>النطاق: إدارة الطاقة، الزراعة، المياه، النفايات</li> </ul>	•
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	• النهج التنازلي	<ul> <li>ينبغي أن يكون تصميم نموذج التمويل خاصاً بالقطاع/مرحلة دورة</li> </ul>
	<ul> <li>الوظائف الرئيسية لنظام الابتكار:</li> </ul>	الابتكار
0 0 0 0 0 0	<ul> <li>الوظيفة ١ تطوير ونشر المعرفة</li> </ul>	• ثمة حاجة للإدماج الكامل مع الأهداف الإنمائية للبلد المضيف للحصول
	• الوظيفة ٢ التجربة الريادية	على نتائج فعالة
	<ul> <li>الوظيفة ٣ إنشاء السوق</li> </ul>	<ul> <li>مشاركة الجهات الفاعلة المحلية حاسمة لتحقيق الفعالية</li> </ul>
	<ul> <li>الوظيفة ٥ حشد الموارد</li> </ul>	<ul> <li>التفاعل الفعال بين الجهات الفاعلة المحلية ضروري للتعلم من الأقران</li> </ul>
	• الدعم الدولي المقدم:	<ul> <li>يمكن للمؤسسات والتعاون الدوليين المساعدة في بناء المؤسسات والشبكات المحلية</li> </ul>
	<ul> <li>الدعم والتعاون الدوليين (الاتحادات) لبناء القدرات</li> </ul>	والشبكات المحنية
	التقنية والابتكارية المحلية، قدرة إدارة المشروع، وغيرها.	
	مثلاً، يعمل مركز وشبكة تكنولوجيا المناخ مع مركز كينيا للابتكار المناخي لمساعدة المشاريع الصغيرة والمتوسطة	
	الحجم الكينية في اعتماد التكنولوجيات الفعالة	
	<ul> <li>الدعم الدولي لتوليد الأموال من أجل البحوث والتنمية</li> </ul>	
0 0 0 0 0	والابتكار والمشاريع وغيرها	
	<ul> <li>الدعم الدولي لتعبئة السياسات وإجراءات السوق لخلق</li> </ul>	
	بيئة ممكنة للعمل المناخي	
	• التركيز: التكيف	<ul> <li>من المهم اتخاذ منظور منهجي</li> </ul>
الكوارث في هايتي	<ul> <li>النطاق: تخفيف مخاطر الكوارث في كافة القطاعات</li> </ul>	<ul> <li>ينبغي الأخذ في الاعتبار المعرفة والاحتياجات المحلية</li> </ul>
	<ul> <li>النهج التنازلي والتصاعدي</li> </ul>	• الشبكات القوية حاسمة في عملية التنسيق
	<ul> <li>الوظائف الرئيسية لنظام الابتكار:</li> </ul>	<ul> <li>تستطيع الجهود المبذولة تنازلياً وتصاعدياً مجتمعة أن تحقق التآزر</li> </ul>
	<ul> <li>الوظيفة ١ تطوير ونشر المعرفة</li> </ul>	<ul> <li>الشراكات المتعددة أصحاب المصلحة، بما فيها التعاون الدولي هامة</li> </ul>
	<ul> <li>الوظيفة ٤ التأثير على اتجاه البحث</li> </ul>	<ul> <li>يتطلب التغيير النظامي وقتاً</li> </ul>
	<ul> <li>● الوظيفة ٥ حشد الموارد</li> </ul>	<ul> <li>التخطيط الطويل الأجل والاستعراض المستمر مهمان</li> </ul>
	• إضفاء الشرعية	
	• الدعم الدولي المقدم:	
	<ul> <li>التعاون التقني وبناء القدرات لوضع الخطة الوطنية من</li> </ul>	
	برنامج الأمم المتحدة للبيئة على سبيل المثال	
	التمويل من جهات مانحة ثنائية للبرامج التعليمية والتدريب     الدعم المال التعلق من الكمايية من مؤسس ات ثنائية	
0 0 0 0	<ul> <li>الدعم المالي للتعافي من الكوارث من مؤسسات ثنائية</li> <li>ومتعددة الأطراف، بما في ذلك مرفق التأمين ضد مخاطر</li> </ul>	
	الكوارث في منطقة البحر الكاربيي	

<sup>(&</sup>lt;sup>()</sup> راجع الجدول ١ لمعرفة تعريف الوظائف من ١ إلى ٧.

### الجدول ٤ (تابع)- موجز دراسات الحالة والدروس الرئيسية المستفادة

لاستخدام/المستفيدون	مصدر التمويل	الحالة
ثمة حاجة لكلا الدفع في مجال التكنولوجيا وسياسات جذب التكنولوجيا لتحقيق الابتكار الناجح     هناك حاجة لوضع سياسات ابتكار وتنسيق عبر سلسلة القيمة يسهل مزيج من التدابير التنازلية والتصاعدية الابتكار     سرّع التنسيق بين منتجي المعرفة ومستخدميها عملية النشر     تسهل مواءمة التطور التكنولوجي مع الأهداف الاجتماعية تشكيل تحالفات توفر الدعم السياسي والمشروعية     يستغرق الابتكار وقتاً وهو غير مؤكد وديناميكي للغاية     تستطيع الجوانب الدولية أن تؤثر على وضع نظم ابتكار محلية، سواء كانت عن قصد أو لا     زاد الدعم المحلي للابتكار التكنولوجي وتشكيل السوق في وقت مبكر قدرة البلد على التنافس في الأسواق الدولية     قدرة البلد على التنافس في الأسواق الدولية     ينبغي بناء القدرات مع جميع أصحاب المصلحة     الشراكات المتعددة بين أصحاب المصلحة	التركيز: التخفيف     النطاق: النقل والطاقة والزراعة     النهج التنازلي والتصاعدي     الوظائف الرئيسية لنظام الابتكار:     الوظيفة ١ تطوير ونشر المعرفة     الوظيفة ٢ إنشاء الريادية     الوظيفة ٣ إنشاء السوق     الوظيفة ٥ حشد الموارد     الوظيفة ١ إضفاء الشرعية     الوظيفة ١ إضفاء الشرعية     الوظيفة ٧ تطور العوامل الخارجية الإيجابية     الدعم الدولي المقدم: غير قابل للتطبيق، رغم أنه نتج عن     التطورات الدولية فرص اقتصادية من خلال إنشاء الأسواق     الدولية	أنشطة الإيثانول الحيوي البرازيلي
<ul> <li>الإدارة المتكاملة والتعاونية حاسمة</li> <li>تتطلب المشاكل المعقدة محفظة استراتيجيات</li> <li>التركيز على المشاكل المزمنة والأسباب الجذرية ضروري</li> <li>الإدارة التكيفية والتعلم المستمر هامان</li> <li>بناء قدرات الحكومات والوكالات المحلية هام</li> <li>تقييم المخاطر المستقبلية والتخطيط الطويل الأجل ضروريان</li> <li>التقارب بين الحد من أخطار الكوارث، التكيف مع آثار تغير المناخ وعمليات التنمية حاسمة</li> <li>ينبغي أن تتجاوز إدارة المخاطر الاستراتيجيات التقنية متطلبة نهج مركز على الأشخاص</li> <li>التأهب المجتمعي أساسي</li> <li>خصائص السياق للمعرفة لها آثار على نتائج نقل المعرفة والتكنولوجيا</li> <li>يزيد إشراك المجتمعات المحلية في وضع نظم الإنذار المبكر من</li> <li>القدرات في الاستجابة خلال حالات الطوارئ</li> </ul>	التركيز: التكيف     النطاق: إدارة الفيضانات الحضرية     النهج التنازلي والتصاعدي     الوظائف الرئيسية لنظام الابتكار:     الوظيفة ١ تطوير ونشر المعرفة     الوظيفة ٥ حشد الموارد     الطعم الدولي المقدم:     الدعم التعاون في مجال الدراسات العلمية بشأن أعمال     تقييم المخاطر، الحلول المحتملة     بناء القدرات، التوعية، نشر المعرفة والمشاريع     بناء اتحادات المشروع/الشراكات بين القطاعين العام والخاص لإيجاد فرص استثمار لمختلف أصحاب     الأموال اللازمة للبحوث والتنمية، الابتكار، المشاريع	إدارة الفيضانات في المناطق الحضرية في جاكرتا، أندونيسيا
<ul> <li>ثمة حاجة لكلا الدفع في مجال التكنولوجيا وسياسات جذب التكنولوجيا لتحقيق الابتكار الناجح</li> <li>التفاعل الديناميكي والتآزر بين التدابير التنازلية والتصاعدية يسهل الابتكار</li> <li>يسرّع التنسيق بين منتجي المعرفة ومستخدميها تطوير التكنولوجيا ونشرها</li> <li>الشراكات المتعددة أصحاب المصلحة، بما فيها التعاون الدولي هامة تسهل مواءمة التطور التكنولوجي مع الأهداف الاجتماعية تشكيل تحالفات توفر الدعم السياسي والمشروعية</li> <li>يزيد النهج التشاركي الملكية والقبول العام</li> <li>يزيد النهج الجوانب الدولية أن تؤثر على وضع نظم ابتكار محلية، سواء كانت عن قصد أو لا</li> <li>زاد الدعم المحلي للابتكار التكنولوجي وتشكيل السوق في وقت مبكر قدرة البلد على التنافس في الأسواق الدولية</li> </ul>	التركيز: التخفيف     النطاق: إمدادات الطاقة     النهج التنازلي والتصاعدي     الوظائف الرئيسية لنظام الابتكار:     الوظيفة ١ تطوير ونشر المعرفة     الوظيفة ٢ التجربة الريادية     الوظيفة ٣ إنشاء السوق     الوظيفة ٥ حشد الموارد     الوظيفة ٥ حشد الموارد     الوظيفة ٧ تطور العوامل الخارجية الإيجابية     الوظيفة د٠ تطور العوامل الخارجية الإيجابية     الدعم الدولي المقدم: غير قابل للتطبيق، رغم أنه نتج عن     التطورات الدولية فرص اقتصادية من خلال إنشاء الأسواق     الدولية	قطاع طاقة الرياح في الدنمارك

### ٤ الاستنتاجات والتوصيات العامة

يؤكد التحليل في المجموعة قيمة النهج النظامي لتعزيز أقسام النظام الوطني للابتكار ذات الصلة التي يمكنها أن تدعم العمل المناخي وتنهض به من خلال تطوير ونشر واسعي النطاق لتكنولوجيا المناخ لكلا التكيف والتخفيف. تستطيع وظائف النظام الوطني للابتكار وإطار الهيكل - الوظيفة أن يوجها النهج النظام الوطني للابتكار من أجل النهوض بالعمل المناخي. وبشكل خاص، يكمن الهدف في المساعدة في ضمان أن يكون النظام الوطني للابتكار منظماً ومزوداً بموارد كافة كي يؤدي الوظائف المطلوبة لتحقيق ابتكار ناجح. لكن بما أن العديد من التفاصيل محددة السياق، يوصى أن تبدأ العملية بتحديد الأولويات القطاعية المتوائمة مع أهداف السياسة العامة الوطنية والأهداف الاجتماعية الاقتصادية. يستطيع ذلك لاحقاً أن يوجه وبيسر، حسب الاقتضاء، عملية تعزيز وظائف النظام الوطني للابتكار، حشد الموارد ومعالجة مكامن الضعف والثغرات في العناصر الهيكلية في النظم الوطنية للابتكار.

ثمة تمييز هام بين اتجاه هذه الإجراءات ونطاقها. تتطلب مواجهة التحديات التي يثيرها تغير المناخ تغييراً تحويلياً، ما يعني تطوير وتنفيذ تكنولوجيات مختلفة من ناحية (تلتقطها وظيفة نظام الابتكار "التأثير على اتجاه البحث") إلى جانب تطوير وتنفيذ تكنولوجيات قادرة على تحمل تغير المناخ بطريقة متسارعة وعلى نطاق أوسع بكثير، الذي لا تلتقطه وظائف نظام الابتكار بل تحدده الخيارات المتخذة خارج النظام الوطني للابتكار في ما يتعلق بالأولويات السياسية والاجتماعية ونطاق الموارد الموفرة للنظام الوطني للابتكار. وفيما يكمن تركيز موجز اللجنة التنفيذية للابتكار بطريقة تمكنها من تحقيق أهدافها بفاعلية وفعالية، تسلط الاستنتاجات والتوصيات الضوء على لزوم مواءمة خطط عمل المناخ وأهدافها مع الأولويات الوطنية. إذا نُفذ هذا التنسيق (وزود بالموارد الكافية)، سيوفر ذلك في الواقع إشارة من المجال السياسي/مجال السياسة إلى النظم الوطنية للابتكار بشأن اتجاه البحث وطموحه.

تؤدي الممارسات الجيدة والتكرار المحتمل الذين جرى تحديدهم في مختلف دراسات الحالة إلى التوصيات المحددة الواردة أدناه. هنا، يتم التمييز بين الاستعداد للعمل لمواءمة النظام الوطني للابتكار مع العمل المناخي، التوصيات لتصميم وتنفيذ الجهود لتعزيز مساهمة النظم الوطنية للابتكار في العمل المناخي ورصد/تقييم/مراجعة المساهمة. إلا أن هذا يتم على أساس أن الحدود بين هذه المراحل ليست صارمة.

### التوصيات بشأن إعداد الإجراءات لمواءمة النظام الوطني للابتكار مع عمل المناخ

- وضع خطة عمل المناخ بما يتماشى مع إطار السياسة العامة الوطنية الطويلة الأجل والأولويات الاجتماعية والاقتصادية: من الضروري ضمان أن تكون الإجراءات المناخية في تآزر مع الإطار السياسي العام للبلد، بما في ذلك المحددة في المساهمة المحددة وطنياً وأن تيسر التنمية الشاملة للبلد والأهداف المناخية. ينتج عن ذلك ميزتين:
  - ١- يسمح بالتعبير الواضح عن المجالات/القطاعات ذات الأولوية، ما سيساعد الجهود المبذولة لتعزيز النظام الوطني للابتكار بشكل ملائم؛
  - ٢- كما ستساعد أوجه التآزر مع الأهداف المحلية (مثل سبل العيش، المساواة بين الجنسين) في تعزيز قبول ومشاركة أصحاب المصلحة.
- وضع خريطة النظام الوطني للابتكار قبل تصميم وتنفيذ الاستراتيجيات: يساعد هذا التخطيط في خلق الفهم الضروري للعناصر الهيكلية القائمة ووظائف نظام الابتكار والحواجز والحلقات المفقودة في النظام الإيكولوجي للابتكار، مجموعات الجهات الفاعلة الأساسية، وضع الموارد والقدرات، أوجه التآزر المحتملة والمفاضلات بين المبادرات والهياكل السياسية العامة الأخرى، ودور التعاون الدولي. تستطيع هذه المعرفة إطلاع وتوجيه الجهود اللاحقة المبذولة لتعزيز النظم الوطنية للابتكار وجعلها أكثر فعالية. يمكن إجراء التخطيط على مستويات مختلفة ويحتمل أن يتضمن المزيد من التخطيط المجمع (مثلاً، على المستوى الوطني) والتخطيط الأكثر تفصيلاً (على مستوى قطاعات أو تكنولوجيات محددة أكثر).
  - البحث عن تدابير مربحة للجانبين: من الأهمية في مكان تصميم استراتيجيات مربحة للجانبين (مثلاً، من خلال الخيار الملائم لمجال
     التركيز، الإدارة الابتكارية ونماذج السوق) لضمان مشاركة وقبول جميع أصحاب المصلحة المعنيين وتقليل عوامل الخطر إلى أدنى حد.
- إشراك كلا القطاعين العام والخاص: ضمان مشاركة أصحاب مصلحة متنوعين لمعالجة التعقيدات والشكوك المرتبطة بعمليات الابتكار. سيساعد ذلك في الاستفادة من القدرات ومجموعات مهارات مجموعة من الجهات الفاعلة. تجدر الإشارة إلى أنه وفيما تشكل إجراءات الإعداد الواردة أعلاه عنصراً حاسماً في المرحلة الإعدادية، غير أنه من الأهمية في مكان أن تتم مواصلة تطبيقها خلال مرحلة التنفيذ.

# التوصيات بشأن تصميم وتنفيذ الجهود لتعزيز مساهمة النظام الوطني للابتكار في العمل المناخى

- إنشاء دور واضح لو كالة التنسيق: في الحالات حيث ينبغي أن يجتمع أصحاب مصلحة متنوعين لجعل عملية تدخل/ابتكار فعالة، يصبح دور وكالات التنسيق أو "المشغلين/المتخصصين في دمج النظام" هاماً. تستطيع وكالات التنسيق التي تتمتع بفهم شامل لمكامن قوة وأوجه قصور النظام الوطني للابتكار أن تنظم وتنسق أعمال أصحاب مصلحة مختلفين، أن تستفيد من موارد ومكامن قوة جهات فاعلة متنوعة، وتعالج ثغرات نظام آخر لتحقيق أقصى قدر من الأثر. يمكن لذلك أن يكون على سبيل المثال الكيان الوطني المعيّن أو منسق تقييم الاحتياجات التكنولوجية على المستوى الوطني، بالإضافة إلى وكالات متخصصة في هذا المجال على مستوى القطاع أو التكنولوجيا.
  - استكشاف أطر تمويل ابتكارية مخصصة ومرنة: استكشاف نماذج التمويل لتلائم المرحلة والنطاق وتصور المبتكرين/الشركات للمخاطر. استكمال مخططات التمويل بسياسات عامة ممكنة ونظم مالية لتحقيق نتائج فعالة ومستدامة.
  - جمع خليط ملائم من الجهات الفاعلة والسياسات العامة: لمراعاة مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة ومراحل الابتكار، ينبغي وضع خليط من السياسات العامة، توفير كل أنواع التحفيز الدافع والجاذب للتكنولوجيا، وإشراك كل الجهات الفاعلة التي تبدأ من القاعدة إلى القمة ومن القمة إلى القاعدة.
    - إتاحة المرونة في كيفية تحقيق أهداف السياسة العامة: هذا الأمر هام بشكل خاص في سياق البلدان النامية. ينبغي تحديد أهداف وطموحات السياسة العامة حيثما أمكن، وإتاحة المرونة لأصحاب المصلحة لاعتماد التكنولوجيا/الوسائل التي تناسبهم بشكل أفضل لتحقيق تلك الأهداف (مثلاً، المحايدة تجاه التكنولوجيا). سيولد ذلك المصداقية لتنفيذ السياسة العامة وإدارة تصورات أصحاب المصلحة للمخاطر وتيسير التحقيق السريع لأهداف السياسة.
  - الانتباه إلى إنشاء السوق لتكنولوجيات المناخ: يجب توجيه السياسات العامة وهياكل السوق وقدرات الجهات الفاعلة نحو استحداث طلب مستدام وديناميكيات توريد للتكنولوجيات النظيفة، وذلك من أجل إنشاء نظام إيكولوجي ناضج وفعال للابتكار الأخضر.
    - توسيع نطاق التركيز إلى ما هو أبعد من ابتكار الأجهزة: تستطيع المعدات التكنولوجية أن تقدم مساهمة هامة لأهداف التخفيف والتكيف. لكن، ينبغي أن يندمج ذلك مع بناء قدرات الجهات الفاعلة المحلية، إنشاء قنوات التواصل المناسبة لتبادل المعرفة والمعلومات، ووضع الإطار التنظيمي الصحيح من أجل أن تعزز الاستراتيجية الفعالة تنفيذ تكنولوجيا المناخ.
- تعزيز القدرات المحلية وضمان التنسيق في الوقت نفسه: يشكل تعزيز القدرات المحلية عنصراً حاسماً للعمل الفعال. لكن ثمة حاجة أيضاً لمواءمة المناهج والبروتوكولات وآليات إدارة المعلومات. يمكن أن يشكل إيجاد التوازن الصحيح بين العمليات التصاعدية والتنازلية تحدياً، لكن يمكنه أن يساهم في استراتيجيات تكون أكثر فعالية.
- خلق معارف تكميلية وإنشاء هياكل أساسية للخدمة: يجب تيسير خلق معارف تكميلية ومجموعات مهارات وقاعدة موارد بشرية مدربة والحفاظ عليها من أجل تعزيز وتنفيذ الابتكارات التكنولوجية بفعالية وباستمرار (على المدى الطويل). سيساعد ذلك أيضاً في رصد وتقييم وتحديث الابتكارات التكنولوجية.
- تحقيق أقصى قدر من المشاركة المنتجة مع الجهات الفاعلة الدولية والإفادة من الفرص: يمكن أن تكون الشراكات وأعمال التبادل الدولية مفيدة جداً في التعلم من تجارب الآخرين وأفضل ممارساتهم. كما يمكنها أن تساعد في تطوير التكنولوجيا والموارد المالية والسياسية والبشرية المحلية. بالتالي، تستطيع المشاركة الدولية أن تساعد في تعزيز النظام الوطني للابتكار بطرق مختلفة متعددة لكن ذلك يتطلب من الجهات الفاعلة المحلية صياغة ودفع هذه المشاركة فعلياً. كذلك، يمكن أن تقدم الساحة الدولية فرصاً سوقية يمكن أن تكون مثمرة للغاية.



# التوصيات بشأن رصد وتقييم وتعلم ومراجعة مساهمة النظام الوطني للابتكار في العمل المناخى

- ضمان وجود أعمال رصد وتقييم ومراجعة ملائمة ومنتظمة: بما أن التغير النظامي يتطلب وقتاً، يكون التخطيط على المدى القصير (مع إطارين زمنيين قصيرين يغطيان بضعة أعوام فقط) فعالاً فقط إلى درجة محدودة في تحقيق الأهداف. لذا من الأهمية في مكان التخطيط وفق أطر زمنية طويلة والأخذ في الاعتبار في الوقت نفسه التقدم المحرز وإجراء عملية استعراض حيث تدعو الحاجة لذلك.
  - التطور والتحسن في التعلم من خلال العمل والتعلم عن طريق التحليل: يأتي التعلم من كلا أعمال التقييم والتحليل القائم على الاستعراض ومن التعلم التجريي من خلال العمل، ما يشكل أشكالاً تكميلية للتعلم وينبغي استخدام كلاهما كقاعدة للتعزيز المستمر للنظام الوطني للابتكار من خلال تعزيز الوظائف والعناصر الهيكلية.
- التكيف مع السياق والاحتياجات المتطورة: ستكون الإجراءات المناخية أنشطة جارية ومن المرجح أن يتطور السياق والاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية مع مرور الوقت. لذا، ستحتاج أيضاً الجهات الفاعلة والمؤسسات المعنية بالنظام الوطني للابتكار لأن تتكيف وتتطور مع مرور الوقت تماشياً مع هذه التغيرات. يجب أن تشكل هذه الاستجابة والديناميكية جزءاً من التصميم المؤسسي بدءاً من المراحل الأولى فيتمكن النظام الوطني للابتكار من الاستمرار في أن يكون ملائماً ومفيداً في المساعدة لتنفيذ العمل المناخي الناجح مع مرور الوقت.

سيتم تفعيل معظم هذه التوصيات من خلال الكيانات الحكومية الملائمة المكلفة بالتخطيط، التنفيذ أو الرصد والتقييم. لكن العديد منها ذات صلة بجماهير أخرى. تستطيع المنظمات الثنائية والمتعددة الأطراف استخدام هذه التوصيات في تصميم أنشطتها الداعمة للحكومات الوطنية وأصحاب مصلحة آخرين. كذلك، تستطيع منظمات المجتمع المدني والمواطنون والمجتمعات المحلية استخدامها لتعزيز أنشطتها في المشاركة العامة، لا سيما خلال المراحل الإعدادية وذلك لضمان أن يكون تحديد الأولويات بشكل دقيق. كما أن لديهم في غالبية الأحيان معارف ليقدموها. يشكل القطاع الخاص صاحب مصلحة حاسماً رغم أن دوره يختلف وفق المسألة المطروحة، مثلاً بين التكيف والتخفيف. مشاركة القطاع الخاص هامة في مراحل الإعداد والتصميم والتنفيذ. لذا، يتعلق العديد من التوصيات به، مثل تلك المتصلة بفرص تنظيم المشاريع، كيفية معالجة الحواجز من أجل تطوير ونشر تكنولوجياته، المسارات التي ينبغي اتباعها لإيجاد الطرق الناجحة للتشارك مع شركاء وأصحاب مصلحة محليين، وأهمية استخدام أدوات تقييم الأثر الملائمة والتوقع وإدارة المخاطر. وأخيراً، تستطيع المنظمات الأكاديمية/البحثية أن تستخدم محلين، وأهمية المساعدة في توجيه بحوثهم وأنشطتهم التعليمية لزيادة أهميتها وفعاليتها. وربما يمكنهم أيضاً أداء دور في مرحلة التقييم المذكورة في التوصيات بشأن الرصد والتعلم والمراجعة.



# الملحق: الوظائف الرئيسية للنظام الوطني للابتكار المنفذة من خلال دراسات الحالة

يبين الجدول أدناه وظائف النظام الوطني للابتكار الرئيسية الملاحظة في كل حالة. يبين ذلك أن في كافة الحالات، يؤدي نظام الابتكار وظيفة تطوير المعرفة والنشر، رغم أن الجمهور الرئيسي قد يكون مختلفاً (المستخدمون النهائيون، رواد الأعمال، المصنعون، الجهات الفاعلة في مجال البحوث والتطوير، المجتمعات المحلية، الجهات الفاعلة الحكومية). تركيز نظم الابتكار في البرازيل والدنمارك أضيق (الإيثانول الحيوي، طاقة الرياح)، لكنها تؤدي كافة (أو تقريباً كل) الوظائف. في هاتين الحالتين كما في كينيا، وظائف تجريبات رواد الأعمال وتشكيل السوق وحشد الموارد ممثلة بشكل خاص تمثيلاً جيداً نظراً إلى أهمية القطاع الخاص وطلب/عرض السوق كدوافع. كما أن تشكيل السوق تميز بالأهمية في الهند خالقاً الطلب والعرض لمنتجات وخدمات كفاءة الطاقة. واتسم إضفاء الشرعية بالأهمية لحالات التكيف في هايتي وإندونيسيا من أجل الدعم اللازم للتخلات مع المجتمعات المحلية. في ما يتعلق بالهند، ركزت هذه الوظيفة أكثر على إضفاء الشرعية على التكنولوجيات أو العمليات من أجل للتخلل الثقة لدى المستثمرين والمشترين. تطوير العوامل الخارجية الإيجابية واضح بشكل خاص في ما يتعلق بالإيثانول الحيوي في البرازيل وطاقة خلق الثقة لدى المستثمرين والمشترين. تطوير العوامل الخارجية الإيجابية واضح بشكل خاص في ما يتعلق بالإيثانول الحيوي في البرازيل وطاقة الرياح في الدنمارك حيث يتزامن تخفيض الاعتماد الوطني على الأسواق الدولية (السكر، النفط) مع تطوير فرص عمل وقطاعات جديدة، إلى جانب - كما في حالة الدنمارك - فرص وإمكانية وصول متزايدة للمجتمعات الريفية. يمكن أن تحقق جهات فاعلة وتدخلات متنوعة وظيفة "التأثير على اتبين الحالات: من الحكومة الوطنية إلى المحلية ومن المعاير الدولية إلى خطط السياسات العامة المحلية.

وظائف النظام الوطني للابتكار التي تم أداءها في كل دراسة حالة

<ul> <li>بناء القدرات لتنفيذ</li> <li>المشاريج، جمع الأموال،</li> <li>شراء التكنولوجيات</li> <li>والهياكل الأساسية لأعمال</li> <li>الخصا والتطوير، الابتكار،</li> <li>النشاء بيئة أعمال مراعية</li> <li>للبيئة</li> </ul>	تطوير نظم بيئية للصناعة المحلية المحلية مؤسسية للتنفيذ الفعال المودنة للمصنعين لتحقيق الأهداف لتمكين التنفيذ ورفع المستوى المستوى الماعلة المحليات الفاعلة الجهات الفاعلة المحلون بشرية متزايدة المحلون الماعلة المحلون	الوظيفة ٧ تطور العوامل الخارجية الإيجابية
<ul> <li>بذل العناية الواجبة للعملاء،</li> <li>المستثمرين، المتعاونين</li> <li>التنمية المستدامة، تغير</li> <li>مناقشات توسط بين الجهات</li> <li>الفاعلة لتعزيز مصداقية</li> <li>المشاريخ/العمليات</li> </ul>	• نهج تطوري، زيادة الطموح مع مرور الوقت المرونة للصناعة كي تحقق شهادات توفير الطاقة) البيد، بالثمار الدانية لإظهار المرونة المرونة للإختبار الدائية للإختبار الأساسية للإختبار ضمان طلبات السوق	الوظيفة ٦ إضفاء الشرعية
• استخدام نماذج أعمال / نماذج تمويل مختلفة وإدارة المخاطر عبر دورة الابتكار في جمع الأموال الجهات الفاعلة والمحتملين/مطوري مشاريع محتملين/مطوري مشاريع حشد الموارد	<ul> <li>طلبات سوق مضمونة،</li> <li>الترامات تنظيمية لتشجيح</li> <li>ذماذج تمويل ابتكارية (خطط العمل، شهادات توفير</li> <li>الطاقة، تجميع الطلب،</li> <li>البات المزادات) لحشد</li> <li>الموارد</li> </ul>	الوظيفة ٥ حشد الموارد
• الاعتراف بالقطاعات ذات الأولوية من أجل الدعم والتمويل الدعم أنشطة التمويل/ أهداف السياسات العامة تمكينية للبحوث والتطوير تسهيل التفاعلات بين الجهات الفاعلة لتوجيه اتجاه البحث، التعلم من اقحال الممارسات أفضل الممارسات	<ul> <li>طبيعة محايدة من الناحية التكنولوجية للبرنامج من أجل توفير المرونة المصنعين كي بيتكروا في مجال الصناعة لنشر أفضل الممارسات، توجيه الإبتكار/البحث والتطوير لتعزيز الإبتكار والبحث والتطوير والتطوير التطوير الإبتكار والبحث</li> </ul>	الوظيفة ٤ التأثير على اتجاه البحث
بناء قدرات الجهات الفاعلة المتكنولوجيات، تطوير المشاريح المراعية للبيئة في مختلف المراحل، تطوير جانب العرض في اللبيئة في مختلف المراحل، الموق المخاطر للتشجيح على المشاركة في الأعمال التجارية المعاطر المتاسات التجارية المعاطر المخاطر المعاطر المعال الأسواق، المعاطر المعاطر المعاطر المعاطر المعاطر المعاطر المعال المعاطر المعاطرة، المالوق، المعاطر المعاطر المعاطر المعاطر المعاطرة	إذكاء الوعي لخلق الطلب     نماذج أعمال ابتكارية لتحفيز     الباع نهج تدريجي، تعادل الطلب     التبادل بين الجهات الفاعلة لدعم تحول لخلق التنافس     مدير الطاقة، مدقق القدرات، البروتوكولات/     المعايير لخلق الثقة في المعاير لخلق الشطور المبكر للسوق	الوظيفة ٣ إنشاء السوق
• المشاركة الابتكارية/نماذج الأعمال التجارية/نماذج التمويل لمختلف أصحاب الإبتكار التجارية المراعية والمناقبة واستيعاب المشاريع النعاية المراعية المراعية التجارية المراعية التجارية المراعية للبيئة واستيعاب المشاريع الأعمال التجارية المراعية للبيئة المادية المراعية للبيئة المادية المشاركة الجهات الفاعلة لمشاركة الجهات الفاعلة للمشاركة الجهات الفاعلة المشاركة المشاركة الجهات الفاعلة المشاركة المشاركة الجهات الفاعلة المشاركة الم	<ul> <li>طبيعة محايدة من الناحية المتخولوجية للبرنامج من الأعمال</li> <li>نهج تطوري لتعزيز التجربة تصاميم تمويل ابتكارية قائمة على قدرات أصحاب المصلحة من أجل إزالة مخاطر الاستثمارات</li> </ul>	الوظيفة ٢ التجربة الريادية
<ul> <li>التدريب، بناء القدرات،</li> <li>الأعمال</li> <li>التكنولوجيا النظيفة</li> <li>التعاون في البحوث</li> <li>تبادل المعارف البحوث</li> <li>الوصول إلى مرافق البحوث</li> <li>المعارف مراكز الحاضئات</li> <li>استخبارات السوق، إسداء</li> <li>المشورة في مجال السياسات</li> <li>للأعمال التجارية</li> </ul>	<ul> <li>برامج توعية لإنشاء قاعدة مستخدمين مطلعين من أجل فعالية الطاقة من المحرفة أجل تعزيز نشر المعرفة أفضل الممارسات وترويج أفضل الممارسات منطام لرصد وتقييم وتكييف</li> <li>نظام لرصد وتقييم وتكييف الإنشاء</li> </ul>	الوظيفة ١ تطوير ونشر المعرفة الوظيفة ٢ التجربة الريادية
مرکز کینیا للابتکار المناخی المناخ	المكتب الهندي لكفاءة الطاقة	الحالة

# وظائف النظام الوطني للابتكار التي تم أداءها في كل دراسة حالة (تابح)

الوظيفة ١٢ التجربة الريادية المناد السوق المصلدر لإدارة وجهات المفتوحة المصلدر لإدارة وجهات الكوارث مع السياق المحلي استخدام متطوعين وجهات المناه من استخدام متطوعين وجهات المناه من المناه المناه من المناه من المناه من المناه المناه من المناه المناه من واعد بيانات، المحث، أجل إنشاء قواعد بيانات المحث، أجل إنشاء قواعد بيانات المحث، أجل الشاء قواعد بيانات المحث، أجل المناه والعرض المناه	الوظيفة ٤ التأثير على الجاه البحث النطام الوطني لإدارة مخاطر مسبكات معززة (الحكومة، الكوارث المحتمعات بروتوكولات، توفير محسن بروتوكولات، توفير محسن على ممارسات البناء، هياكا الجنافية المكانية للتأثير للمعلومات المتعلقة بببينات على ممارسات البناء، هياكا الجان مواضيعية المكانية للتأثير للجان مواضيعية المكانية المحاسنات المتعلقة ببينات بروتوكولات، ووقوعيه المحاسنات المتعلقة المكانية المكانية المحاسنات المحاسنا	البحث النظام الوطني لتنسبق إدارة البحيث الحكومة الدولية المخاطر المحال	الوظه وطني لتنسيق إدارة وطني لتنسيق إدارة مخاطر والحكومة، والحكومة، والحك وخياء وخياء والمحتمعات وجيه، المجتمعات المتعلقة ببيانات توكولات البناء، هياكل معرافية المكانية للتأثير علوافية المكانية للتأثير علوافية المكانية والمائية مياكل ممارسات البناء، هياكل ممارسات البناء، هياكل معراضيعية إطار عدة المناق محسن في إطار عدى المناق محسن في المناق محسن في إطار عدى المناق ا
الوظيفة ١٧ التجربة الريادية المفتوحة المصدر لإدارة المحلي المفتوحة المصدر لإدارة حجهات الكوارث مع السياق المحلية لساهانا من أجل إنشاء قواعد بيانات، أجل إنشاء قواعد بيانات البحث، أتوحيد إدارة بيانات البحث، التطوير والعرض	وظ بي و و و	الوظيفة ٤ التأثير على اتجاه البحث النظام الوطني لإدارة مخاطر الكوارث المكومة، الكوارث المحلمة التعليم، المجتمعات وتوجيه وبروتو كولات، توفير محسن خطط، توجيه وبروتو كولات، توفير محسن خطط، توجيه وبروتو كولات، ويا المعلومات المتعلقة ببيانات بروتو كولات، ويا المائية للتأثير المعلومات المتعلقة ببيانات البناء، هياكل الجغرافية المكانية للتأثير المعلومات المتعلقة على ممارسات البناء، هياكل الجغرافية المكانية التأثير المعلومات المتعلقة المكانية التأثير المعلقة المكانية التأثير المعلقة المعانية المكانية التأثير المعلقة المعانية المكانية التأثير المعلقة المعانية المكانية المعانية المع	البحث التفاه وطني لتنسيق إدارة مخاطر الجهات الماحكومة الموارد البشرية التعالي معنى الحكومة الموارد البشرية التعاليم المحادة الدولية، مشبكات معززة (الحكومة المعارف وضع استراتيجية تمويل المعارف على ممارسات البناء، هباكل المعارف الم

# وظائف النظام الوطني للابتكار التي تم أداءها في كل دراسة حالة (تابع)

إدارة الفيضانات في المناطق في جاكرتا، في جاكرتا، أندونيسيا	<ul> <li>الإعانات، دراسات</li> <li>الأسباب، المخاطر،</li> <li>الآثار والحلول المحتملة</li> <li>دراسات توقع الفيضانات</li> <li>بناء القدرات، برامج</li> <li>إذكاء الوعي لتطوير</li> <li>قدرات اصحاب المصلحة</li> <li>والمجتمعات المحلية</li> </ul>	<ul> <li>شراكات المشاريع مقامة وفق الموارد والمهارات</li> <li>شراكات بين القطاعين</li> <li>استثمارات كيرة</li> <li>مناقصات تنافسية لاختيار</li> <li>المشاركين في مشاريع</li> <li>واسعة النطاق</li> </ul>	<ul> <li>السلطات والوكالات الحكومية هم مشاركون فعليون لإنشاء بيئة ممكنة للاستثمارات</li> </ul>	<ul> <li>تشريعات وطنية وإقليمية</li> <li>التفاعلات مع نظام الابتكار</li> <li>الدولي/الخبرات هي أيضاً</li> <li>دافع رئيسي</li> </ul>	<ul> <li>شراكات وأعمال تعاون</li> <li>داخلية لتوليد الأموال</li> <li>شراكات بين القطاعبن العام</li> <li>والخاص لممالجة ثغرات</li> <li>التمويل</li> </ul>	<ul> <li>أنشطة بناء القدرات</li> <li>أصحاب المصلحة لبناء الثقة</li> <li>والشفافية والملكية</li> <li>إشراك المجتمعات المحلية</li> <li>لوضع وتنفيذ نظم الإنذار</li> <li>المبكر</li> </ul>	<ul> <li>شراكات تفاعلية لموارد</li> <li>تطوير أصحاب مصلحة</li> <li>الشباب</li> <li>القدرات والهياكل الأساسية</li> <li>لإدارة الفيضانات مع الآثار</li> <li>غير المباشرة لقطاعات</li> <li>أخرى</li> </ul>
الإيثانول الإحياني في الدرازيل الدرازيل	<ul> <li>مشاريع بحث وتطوير</li> <li>وعروض متعددة أجريت عبر</li> <li>مصلحة متعددين، بما فيهم</li> <li>سلسلة القيمة</li> <li>سياسات عامة لتعزيز تطوير</li> <li>شرط الوكالة الوطنية للنفط المعارف ونشرها</li> <li>أجل البحوث والتطوير</li> <li>أجل البحوث والتطوير</li> <li>التكنو لوجيا المستوردة</li> </ul>	تجارب أجراها في البداية منتجو قصب السكر ومن أم الجهات الفاعلة في التكنولوجيا التكاول بها في ذلك وضع أسناعة الإيثانول على أنها التحاون بين الجامعات والحكومة بشأن التجارب المماحة متعددين لتبادل مصلحة متعددين لتبادل المعارف بين منتجى المعارف، تسريع الدوس المستفادة مستخدي المعارف، تسريع إدماج الدوس المستفادة	<ul> <li>سياسات عامة لتحفيز</li> <li>الطلب، بما في ذلك</li> <li>تعاون الحكومة مع صناعات السكر، السيارات والنفط أجل خلق الثقة في السوق وتنسيق الأعمال للتكثيف</li> <li>تطوير صناعة السيارات شواغل بيئية دولية متزايدة ينتج عنها طلب على وقود حيوي مستدام</li> </ul>	<ul> <li>وجود صناعة قصب سكر</li> <li>سياسات عامة ومؤسسات</li> <li>تتماشى مع توقعات تطوير</li> <li>إوسوق)، بما في ذلك معاير</li> <li>ولوائح</li> <li>قطديد صناعة الإيثانول على</li> <li>وطنية</li> <li>اتفاقات دولية، سياسات</li> <li>ايثانول الجيل الأولوية بين</li> <li>الجيل الثاني</li> </ul>	• إعانات حكومية، تمويل أعمال البحث والتطوير من الأموال العامة للبحوث شرط الوكالة الوطنية للنفط الستخدام نسبة ١٪ من أجل البحوث والتطوير عبر معاهد البحوث عبر معاهد البحوث والتطوير التكنولوجيا، المصنعين والمشاريج المشتركة البحوث والتطوير موردي المستوين والمشاريج المشتركة البحوث والمساريج المشتركة الجامعات والحكومة	<ul> <li>دعم منتجي قصب السكر</li> <li>على الأسواق الدولية</li> <li>الاعتراف بالإيثانول على أنه</li> <li>صناعة ذات مصلحة وطنية</li> <li>حملات عامة بشأن</li> <li>اجتماعات علمية لتبادل الفضل الممارسات</li> <li>فوائد الاعتماد المخفض على</li> <li>الأسواق الدولية</li> </ul>	الاعتراف بالإيثانول على أنه صناعة ذات مصلحة وطنية، اليجاد الفرص للتطوير قصب السكر، السيارات قصب السكر، السيارات المعلل المستهلكين في المرونة في المستهلكين في المرونة في المسارات التكنولوجية ذات المتكنولوجية ذات قوائد مؤدية إلى دعم التكنولوجيا، السياسات المتكنولوجيا، السياسات
الحالة	الوظيفة ١ تطوير ونشر المعرفة   الوظيفة ٢ التجربة الريادية	الوظيفة ٢ التجربة الريادية	الوظيفة ٢ إنشاء السوق	الوظيفة ٤ التأثير على اتجاه البحث	الوظيفة ٥ حشد الموارد	الوظيفة ٦ إضفاء الشرعية	الوظيفة ٧ تطور العوامل الخارجية الإيجابية

وظائف النظام الوطني للابتكار التي تم أداءها في كل دراسة حالة (تابع)

قطاع طاقة الرياح في دور أساسي في الشهروط لموقف تنافسي في مثلاً الطاقة النووية لتحقيق المعارف في الجامعات عنزرت الشركات في المتاطق المعارف في الجامعات عنزرت الشركات في المتاطق المعرفة في تتقريات جامعية وصناعية المعارف المعرفة المعارف المعرفة المعارف المعرفة المعارف المعرفة المعارف المعرفة المعارف المعرفة المعارف المعارف المعارف المعارف المعارف المعرفة المعارف المعرفة المعرفة المعارف المعرفة المعارف المعرفة المعارف المعرفة المع
البحث



# TEC

### معلومات عن اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا

اللجنة التنفيذية للتكنولوجيا هي مكوّن السياسة العامة لآلية التكنولوجيا والتي أنشأها مؤتمر الأطراف عام ٢٠١٠ لتسهيل تنفيذ العمل المعزز المتعلق بتطوير ونشر تكنولوجيا المناخ. وضعت اتفاقية باريس إطار التكنولوجيا لتوفير توجيهات عامة لآلية التكنولوجيا وكلفت اللجنة التنفيذية التنفيذية التنفيذية التنفيذية التنفيذية التكنولوجيا مسائل تكنولوجيا المناخ وتضع السياسات العامة التي يمكنها أن تسرّع تطوير ونقل تكنولوجيات منخفضة الانبعاثات وقادرة على التكيف مع تغير المناخ.

### تفاصيل جهة الاتصال

يمكن الاتصال باللجنة التنفيذية للتكنولوجيا من خلال الأمانة العامة للأمم المتحدة المعنية بتغير المناخ

> Platz der Vereinten Nationen 1، بون ۵۳۱۱۳، ألمانيا البريد الإلكتروني: tec@unfccc.int

الموقع الشبكي: www.unfccc.int/ttclear/tec

تكنولوجيا الأمم المتحدة المتعلقة بتغير المناخ مجموعة لينكدإن:

> /https://www.linkedin.com مجموعات/۱٤۱۲٦٥٨٨

© UNFCCC، أيار/مايو ٢٠٢٣ اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ

جميع الحقوق محفوظة

أُصدر هذا المنشور لأغراض إعلامية فقط، بما في ذلك أي إشارات إلى الاتفاقية، بروتوكول كيوتو واتفاقية باريس، وأي قرارات ذات صلة في ما يتعلق بها. لا تُفترض أي مسؤولية عن دقة أو استخدام المعلومات المقدمة.

### رخصة المشاع الإبداعي

هذا المنشور مرخص بموجب رخصة المشاع الإبداعي Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0 International يجوز اقتباس مقتطفات من هذا المنشور واستنساخها بحرية شريطة أ) الاعتراف بالمصدر، ب) عدم استخدام المواد لأغراض تجارية، وت) توزيع أي تعديلات على المواد بموجب نفس الترخيص.

تظل جميع الصور ملكية خاصة لمصدرها ولا يجوز استخدامها لأي غرض بدون الإذن الخطى للمصدر.

يمكن تنزيل نسخة رقمية من هذا التقرير من: https://unfccc.int/ttclear/tec/NSI.html

