

Programa de Mentoría para Catalizadores Climáticos 3.0

CONSTRUCCIÓN DE MOVIMIENTOS RESUMEN DE FORMACION INTENSIVA



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA SICUREZZA ENERGETICA

Taller 1: Reimaginando nuevos futuros



Descripción general

La imaginación es una de las herramientas más poderosas que tenemos para construir el mundo que queremos ver.

Quienes tienen intereses en los sistemas económicos y de gobernanza actuales no se benefician de las posibilidades de transformación. Los medios corporativos nos preparan para historias de apocalipsis, sufrimiento y disturbios civiles, hasta que eso se convierte en una realidad inevitable. Pero tenemos el poder de usar nuestra imaginación para algo mejor. Cuando imaginamos colectivamente una visión clara de un futuro justo y seguro para nuestro planeta, podemos comenzar a construirlo.

- **Te invitamos a:** liberar tu mente. Permítete imaginar un futuro transformador.
- **Te retamos a:** que sueñes en grande para ti, para tu comunidad y para tu planeta.
- **Les preguntamos:** ¿cuáles son las soluciones creativas o los planes ambiciosos que podrían convertir su imaginación en realidad?

Aprendizajes clave

Xiye Bastida

Cofundadora y directora ejecutiva de la Iniciativa Re-Earth.

La imaginación como medicina: Xiye concibe la práctica de la imaginación como una forma de medicina. Cuando imaginamos un futuro positivo, comenzamos a comportarnos de una manera que moldea una realidad diferente.

Pensamiento futurista episódico: Las investigaciones demuestran que el pensamiento orientado al futuro activa más áreas del cerebro que el pensamiento centrado en el pasado. Pensar vívidamente en el futuro conduce a cambios de comportamiento en el presente, permitiendo así que el futuro que imaginamos comience a materializarse.



**Programa de Mentoría para
Catalizadores Climáticos**



Instrucciones originales: La mujer del cielo, una historia de la región de los Grandes Lagos de Norteamérica, trata sobre una mujer que cae del cielo y trabaja junto a los animales para crear tierra fértil. Robin Wall Kimmerer se refiere a la historia como “una estrella constante en la constelación de enseñanzas de lo que llamamos las instrucciones originales”. Kimmerer escribe que las instrucciones originales para vivir en armonía con la naturaleza actúan más como una brújula que como un libro de reglas estricto: “las instrucciones originales serán diferentes para cada uno de nosotros y diferentes para cada época”.

Gabriela Franco Prieto

Cofundadora, Otros Futuros

La crisis climática como crisis de imaginación: a nivel mundial, se ha empezado a definir un sentimiento colectivo de que nuestra idea de futuro es un lugar al que no queremos ir, donde se avecina una catástrofe inevitable. El futuro que nos prometieron, de posibilidades y prosperidad, está siendo colonizado por la inevitable sensación de colapso.

Fenómeno de desfuturización: un proceso que lleva a las personas a sentir que les han robado el futuro. En la desfuturización, imaginar un futuro esperanzador se vuelve más difícil, mientras que imaginar el futuro como una catástrofe o crisis se vuelve más fácil.

El futuro como lugar: Imaginemos el futuro como tierra, una tierra que ha sido explotada, ocupada por la negatividad y la apatía. Podemos recuperar el futuro reactivando nuestra imaginación, que se encuentra debilitada.

Pensamiento generacional: El concepto lakota sostiene que la toma de decisiones no solo se centra en el futuro inmediato, sino también en las próximas siete generaciones. ¿Cómo afectarán las decisiones que tomemos hoy a quienes vivirán aquí dentro de siete generaciones?

Conceptos para la investigación individual:

Decrecimiento • Economía solidaria • Afrofuturismo • Filosofía Ubuntu • Economía de la rosquilla • Democracia líquida • Economía del regalo • Economía del cuidado • Producción entre pares • Abolición • Bienes comunes urbanos • Zapatismo • Economía feminista • Solarpunk de Sumak Kawsay

Citas

“Los activistas son los arquitectos del futuro” --- Xiye Bastida

“Es más fácil imaginar el fin del mundo
que el fin del capitalismo”
--- Mark Fisher



Programa de Mentoría para Catalizadores Climáticos



“A algunas de las grandes industrias que todos conocemos les ha llevado 10 años pasar del primer usuario a miles de millones de personas accediendo a sus servicios. Y cada uno de nosotros puede hacer lo mismo. Desde los primeros activistas que se movilizaron en tu comunidad, hasta que toda tu comunidad cambie sus hábitos o sus estándares porque alguien alzó la voz”

--- Xiye Bastida

“Si alguien nos preguntara: ‘Diseñen el futuro que desean y lo tendrán’, y nos resultara difícil imaginarlo, porque no hemos dedicado tiempo a imaginarlo, no hemos dedicado tiempo a diseñarlo, porque solo dedicamos tiempo a apagar incendios o a responder a urgencias, entonces esto nos quita la capacidad de elaborar estrategias”

--- Gabriela Franco Prieto

“Solo una crisis, real o percibida, produce un cambio real. Cuando se produce esa crisis, las acciones que se toman dependen de las ideas que ya existen”

Milton Friedman

“Estamos viendo un problema en el mundo, y nuestra pregunta es: ¿cómo podemos mejorarlo? ¿Cómo podemos cambiarlo? ¿Cómo podemos asegurarnos de que nuestra sociedad, nuestro futuro, no siga la tendencia actual?”

--- Xiye Bastida



**Programa de Mentoría para
Catalizadores Climáticos**



“No somos los únicos que intentamos diseñar futuros intencionadamente, ¿verdad? Hay salas de juntas llenas de gente que intenta diseñar futuros de los que puedan sacar provecho. Y estas salas de juntas se basan en el hecho de que, como jóvenes, estamos demasiado ocupados consumiendo contenido en lugar de crear mundos.”

--- Gabriela Franco Prieto

Recursos

- [Instituto para el Futuro](#)
- [Trenzando hierba dulce - La historia de la Mujer del Cielo](#)
- [Otros Futuros](#)
- [Futuros post-fósiles](#)
- [Desfuturización — Arturo Escobar](#)
- [Naomi Klein, La doctrina del shock](#)
- [Marco de diseño de futuro — Tatsuyoshi Sagio](#)



**Programa de Mentoría para
Catalizadores Climáticos**



Taller 2: Construyendo comunidad en torno al cuidado



Descripción general

Con demasiada frecuencia, las campañas trabajan de forma aislada, sin involucrar de manera activa y significativa a las comunidades que las rodean. Crear una cultura de cuidado y empatía es fundamental para construir un movimiento sostenible.

- **Te invitamos a:** mirar más allá dentro de tus colectivos para ver los hilos de cuidado que ya existen.
- **Te retamos a que:** identifiques las brechas donde se pueden integrar los actos de cuidado.
- **Les preguntamos:** ¿cómo podemos integrar el dolor y la alegría simultáneamente en nuestros movimientos?

Aprendizajes clave

Babitha PS

Cofundadora de Menstruation Matters y miembro del Comité Directivo del Grupo de Mujeres y Género de la CMNUCC.

Trabajo invisible: Babitha compartió el trabajo de las promotoras comunitarias de salud (ASHA) en Kerala que protestaban por una mejor remuneración por la labor de cuidados que realizan y por el reconocimiento de su trabajo.

Infraestructura política: Con demasiada frecuencia, el cuidado se percibe como algo íntimo y privado, un acto de amor y no también de trabajo. Babitha compartió cómo, dentro de las organizaciones feministas, el cuidado constituye una infraestructura política bajo la cual se organizan.

Alexia Leclercq

Fundadora de la Escuela Comunitaria de Justicia Agraria

Comunidad solidaria: Alexia compartió el principio de comunidad solidaria como reflejo del cuidado dentro de los espacios de justicia climática. Herramientas como las cooperativas comunitarias, los fideicomisos de tierras comunitarias y la democracia energética son formas prácticas de encontrar el cuidado en el núcleo de las comunidades y la organización de base.



**Programa de Mentoría para
Catalizadores Climáticos**



Construyendo nuestra propia liberación: Construir poder en tu comunidad no tiene por qué tener una forma específica - todos podemos construir la liberación de nuestras comunidades utilizando las herramientas que existen dentro de nosotros mismos.

Xiye Bastida

Cofundadora y directora ejecutiva de la Iniciativa Re-Earth.

El duelo es sagrado: Xiye compartió cómo podemos experimentar el duelo y la alegría simultáneamente en nuestras acciones. El duelo es sagrado y puede alimentar nuestro fuego interior para llevar a cabo nuestra labor.

La alegría y la diversión son parte del cuidado y la comunidad: Xiye compartió el papel de la alegría y la diversión en el cuidado y la construcción de comunidad. Una de las partes más importantes de la construcción de comunidad es estar presente plenamente, escuchar atentamente a los demás y ofrecer apertura. Hay que crear espacios para la alegría y la diversión en la organización: jugar, escuchar música, compartir comida, cuidarse mutuamente.

Actividad

Menú de Cuidados: Todos los participantes crearon un Menú de Cuidados en grupos de trabajo para idear actos de cuidado que pudieran incorporar a sus organizaciones, colectivos y comunidades.

El menú de cuidados tenía las siguientes secciones:

Primeros pasos (pequeños actos de cariño cotidianos)

Son esas pequeñas cosas que llevan menos de 5 minutos, pero que recuerdan a las personas que son vistas, valoradas y que no están solas.

Áreas principales (Prácticas más profundas de atención comunitaria)

Estas son las prácticas que requieren un poco más de tiempo, más intención y un mayor compromiso colectivo, pero que mantienen unidas a las comunidades en tiempos difíciles.

Postres (Celebraciones, diversión y alegría)

Estos son los pequeños momentos de alegría, celebración y deleite que nos recuerdan por qué estamos haciendo esto en primer lugar.



**Programa de Mentoría para
Catalizadores Climáticos**



Citas

“El cuidado no es sentimental [...], es radical, es una exigencia estructural, es supervivencia, es redistribución, es revolucionario y un acto de resistencia”

--- Babitha P.S

“El patriarcado es un sistema que puede ser adoptado por personas de cualquier género”

--- Babitha P.S

“La comunidad es nuestra mejor tecnología”

Alexia Leclercq

“La justicia transformadora y la resolución de conflictos son fundamentales – habrá malentendidos y conflictos, ¿cómo podemos brindar a las personas las herramientas para afrontarlos?”

Alexia Leclercq

“Quiero desafiarte a que veas tu ira y tu sentido de urgencia como algo sagrado. Son una chispa”

--- Xiye Bastida

“Todos anhelamos la comunidad porque es lo que nos hace humanos”

Alexia Leclercq

“Haz las cosas difíciles que estén a tu alcance. Es nuestra responsabilidad hacer eso los unos por los otros”

--- Xiye Bastida

“El duelo tiene un poder increíble para mantenernos conectados con el amor profundo y con la razón por la que comenzamos este movimiento. No se puede sentir duelo a menos que se sienta un profundo afecto”

--- Xiye Bastida

Recursos

- [Cuenta de Instagram de las trabajadoras de ASHA](#)
- [Lo que la huelga de trabajadoras ASHA en Kerala nos revela sobre la atención primaria de salud en la India.](#)
- [El cuidado comunitario y el fortalecimiento de las relaciones combaten el agotamiento en los movimientos políticos.](#)
- [Sitio web de la escuela comunitaria de justicia territorial](#)
- [El duelo tiene cabida en los movimientos sociales. ¿Podemos aceptarlo?](#)



**Programa de Mentoría para
Catalizadores Climáticos**



Taller 3: Estrategias para cambiar el poder



Descripción general

En la construcción de movimientos sociales, existen diversas estrategias para transformar el poder. Los jóvenes que impulsan una campaña exitosa se empoderan al saber qué estrategias utilizar y cuándo. Toda campaña que busca transformar el poder se basa en una teoría del cambio y una estrategia, y los organizadores exitosos deben analizar su contexto específico para elaborar estrategias con criterio. Los jóvenes activistas deben comprender claramente quién ostenta el poder, a quién afecta el problema y qué combinación de presión y estrategia puede encaminar las cosas en la dirección correcta.

Aprendizajes clave

Xiye Bastida

Cofundadora y directora ejecutiva de la Iniciativa Re-Earth.

5 definiciones clave para comprender el cambio de poder en los movimientos:

1. **Desviación vertical:** se produce cuando personas dentro de las instituciones desafían las estructuras de autoridad desde dentro. Esto incluye a funcionarios públicos, profesores, científicos, abogados, periodistas o políticos que se niegan a acatar sistemas injustos o que utilizan su posición para denunciar injusticias.
2. **Desviación horizontal:** se refiere a cambios entre pares, comunidades o grupos sociales en los que las personas dejan de hacer cumplir las normas sociales aceptadas y comienzan a apoyar nuevos comportamientos colectivos.
3. **Legitimidad:** la percepción pública de que un sistema, institución, corporación o autoridad merece obediencia y confianza. La mayor parte del poder depende más de la legitimidad percibida que de la fuerza.
4. **Poder narrativo:** la capacidad de moldear la comprensión que la gente tiene de la realidad, la identidad, las posibilidades y el futuro. Antes de que los movimientos triunfen en la ley, triunfan en la narrativa. Quien controla la historia suele controlar el apoyo público.
5. **Liderazgo descentralizado/distribuido:** el liderazgo distribuido significa que el liderazgo está descentralizado entre muchas personas en lugar de estar concentrado en una sola figura u organización.



**Programa de Mentoría para
Catalizadores Climáticos**



5 herramientas que los movimientos han utilizado para cambiar el poder

1. **No cooperación:** Negarse a participar en sistemas que perpetúan el poder nocivo. Esto incluye huelgas, boicots, negativa a cumplir, desobediencia civil y desinversión.
2. **Enfoque narrativo estratégico:** Los movimientos tienen éxito cuando responden claramente a las siguientes preguntas: ¿Cuál es el problema? ¿Quién es el responsable? ¿Qué futuro es posible? ¿Por qué debería importarle a la gente?
3. **Creación de coaliciones:** El poder crece cuando los movimientos unen a trabajadores, jóvenes, grupos indígenas, científicos, artistas, líderes religiosos, comunidades locales y aliados internacionales.
4. **Presión económica:** Los movimientos sociales suelen atacar los fundamentos económicos del poder. Entre sus tácticas se incluyen campañas de desinversión, boicots de consumidores, presión sobre el sector turístico, activismo accionario e interrupciones en la cadena de suministro.
5. **Construyendo sistemas alternativos:** Los movimientos se vuelven transformadores cuando construyen alternativas en lugar de simplemente resistir el daño. Esto puede incluir: gobernanza comunitaria, ayuda mutua, sistemas de gestión indígena, economías cooperativas, agricultura regenerativa y medios de comunicación independientes.

Moliehi Mafantiri

Instituto de Justicia Económica

3 centros de poder, 3 estrategias

1. **Reglas de las finanzas:** ¿Quién establece los mandatos de los bancos centrales, las taxonomías verdes y las condiciones de los préstamos públicos?
 - **Estrategia: Captura institucional:** Utilizar la legislación y la normativa para modificar las obligaciones legales de las instituciones públicas y privadas. El Estado no pertenece permanentemente a un solo grupo. Es un terreno susceptible de ser disputado y reorientado mediante comparecencias parlamentarias, revisiones de los mandatos de las instituciones financieras de desarrollo y reformas en la regulación de las pensiones.
2. **Términos del acuerdo:** ¿Quién controla cómo se interpretan y se implementan los acuerdos multilaterales?
 - **Estrategia: Contestación discursiva:** El lenguaje multilateral nunca es estático. Se reproduce cada vez que alguien presenta un documento, pronuncia un discurso o redacta una nota informativa. Proponer una alternativa (la reforma monetaria interna como movilización, no solo la reducción de riesgos privados) modifica el panorama de la negociación.
3. **Legitimidad del proceso:** ¿Qué conocimiento cuenta y quién tiene voz y voto?
 - **Estrategia: Reconocimiento:** Exigir que los trabajadores, los sindicatos y las comunidades sean participantes formales en la planificación de la transición, y no meros receptores de decisiones tomadas en otros ámbitos. La justicia exige que todas las partes afectadas participen en igualdad de condiciones en las instituciones que rigen sus vidas.



Elaboración de estrategias: Los participantes tuvieron que idear una estrategia de campaña para una comunidad ficticia. Esta fue su hoja de trabajo:

¿Cuál es el problema principal? ¿Cuál es la queja específica y quién es el objetivo institucional?	¿Quién tiene el poder de cambiar esto? Menciona a las personas, empresas o instituciones específicas, no solo "el sistema"
--	--

→ **¿Analizar la situación actual? (~5 minutos)**

¿Qué poder tiene el movimiento? ¿Qué puede retener, interrumpir, organizar y reunir el movimiento para exigir un cambio?	¿Cuáles son las vulnerabilidades del movimiento? ¿Qué podría debilitar o dividir al movimiento? ¿Qué podría suceder que cambiara sus prioridades?
--	---

→ **Elige tus estrategias (~8 minutos)**

¿Qué estrategias y tácticas debería emplear esta campaña? Piensa en los pasos a seguir: ¿qué estrategia usarías al principio para lanzar tu campaña y cómo mantendrías la presión?

Nombra tu estrategia/táctica	¿Por qué funcionaría esto aquí?	¿Qué podría hacer el gobierno en respuesta?
------------------------------	---------------------------------	---

→ **Encuentra tu narrativa (~7 minutos)**

El lenguaje puede ser una herramienta increíble para movilizar a las personas e impulsar el cambio. La narrativa es una lente a través de la cual se puede captar la atención, las creencias y el pensamiento del mundo.

¿Cuál es su mensaje principal en una o dos frases? ¿Qué quieres que sienta la gente y a qué deberían sentirse llamados a hacer?
--



Citas

“Los movimientos sociales se fortalecen cuando detectan fisuras en las instituciones o los sistemas, lo que provoca que dicha institución o sistema pierda legitimidad y estabilidad”

--- Xiye Bastida

“Alguien me dijo una vez que la música es el alma de un movimiento. Si no tenemos los cánticos, si no tenemos la música, si no tenemos los artistas, el movimiento no tiene el alma que necesita para que la gente conecte con él de una manera muy, muy personal”

--- Xiye Bastida

“Cuando hablamos de financiación climática, en realidad no hablamos de dinero, sino de poder, especialmente en lo que respecta a la industria de los combustibles fósiles”

--- Moliehi Mafantiri

“Los movimientos más poderosos son aquellos que logran trascender sectores o la sociedad en general y unir a jóvenes, trabajadores, grupos indígenas, científicos, artistas, líderes religiosos, etc.”

--- Xiye Bastida

“El trabajo contrahegemónico consiste en producir alternativas que se conviertan en sentido común a través de la evidencia, la repetición y la coalición”

--- Moliehi Mafantiri

“El Estado no pertenece permanentemente a un solo grupo. No pertenece permanentemente a los grupos de presión de la industria petroquímica. Es un terreno que puede ser disputado y reorientado”

--- Moliehi Mafantiri

Recursos

“Nombrar una alternativa cambia lo que es pensable”

--- Moliehi Mafantiri

- [México rechaza el parque acuático 'Perfect Day' de Royal Caribbean en la costa caribeña.](#)
- [Instituto de Justicia Económica \(IEJ\)](#)
- [Marco conceptual de la IEJ para una transición energética justa](#)
- [El Delegado Sindical: revista del Congreso de Sindicatos Sudafricanos \(COSATU\)](#)
- [El Estado como territorio en disputa \(Miliband/Poulantzas\)](#)
- [Hegemonía \(Gramsci\)](#)
- [Paridad participativa \(Nancy Fraser\)](#)



**Programa de Mentoría para
Catalizadores Climáticos**



Taller 4: Cómo mantener un movimiento



Descripción general

Cuando hablamos de un movimiento sostenible, no nos referimos solo a su longevidad o a su carácter ecológico. Hablamos de las visiones de nuevos futuros con las que sueñan los movimientos, de la integración del cuidado y la empatía en los fundamentos del trabajo, de las comunidades de base y de los jóvenes que saben cómo redistribuir el poder mediante diversas estrategias que funcionan mejor en su contexto. En esta última sesión, los participantes pudieron escuchar a un panel de profesionales del movimiento que compartieron sus aprendizajes trabajando dentro de los movimientos y construyéndolos.

Aprendizajes clave

Hania Imran, Fundadora

Jóvenes activistas climáticos de Pakistán

Reimaginar el poder: Hania hizo hincapié en la importancia de reimaginar el poder como algo que pertenece a las comunidades marginadas, en lugar de verlo como algo separado de ellas.

Contextos regionales y culturales: Al analizar la creación de movimientos y estrategias para el cambio de poder, es importante tener en cuenta los contextos culturales y regionales específicos en los que vivimos y trabajamos.

“No lo sé”: En la construcción de movimientos, la constancia y la presencia son clave, incluso cuando es difícil. Mantener los movimientos requiere años de compromiso constante y comenzar con un “No lo sé” para posibilitar la inteligencia colectiva y la innovación.

Victoria Whalen

Co-coordinadora del Programa de Diplomacia Climática Popular

Liberación colectiva: Victoria hizo hincapié en la importancia de los grupos de base que defienden los derechos humanos para impulsar políticas equitativas y centradas en la justicia. Aconsejó a los jóvenes y a la sociedad civil que participaran en los espacios diplomáticos con propósito, comprensión y humildad.



Programa de Mentoría para Catalizadores Climáticos



Baja el ritmo: Victoria recordó a los participantes la importancia de bajar el ritmo y cuidarse, citando a Audre Lorde sobre la autopreservación como una forma de guerra política.

Generaciones futuras: Victoria destacó la importancia de incluir a las generaciones futuras en las decisiones sobre política climática y de pensar en un futuro próspero en lugar de simplemente sobrevivir.

Daniela Bobadilla

Directora de Datos e Impacto, Iniciativa Re-Earth

Inteligencia colectiva: Daniela compartió el principio de inteligencia colectiva que practica la iniciativa Re-Earth - las diversas perspectivas contribuyen a mejores resultados. Esto se puede observar en ejemplos naturales como las colonias de hormigas y bacterias, así como en los movimientos humanos.

Inteligencia más allá de la lógica: Daniela hizo hincapié en que la inteligencia colectiva se extiende más allá del razonamiento lógico e incluye la inteligencia de los sentimientos y la capacidad de escuchar las experiencias emocionales de los demás.

No tengas miedo: Daniela aconsejó no tener miedo al conflicto, practicar la justicia restaurativa y centrarse en la apertura de corazones y los mecanismos de retroalimentación dentro de los movimientos.

Recursos

- [Campaña Saans Lene Do](#)
- [El autocuidado radical de Audre Lorde](#)
- [Un mundo para las próximas siete generaciones](#)
- [Sociocracia: conceptos y principios básicos](#)



**Programa de Mentoría para
Catalizadores Climáticos**

