

Programme de mentorat Catalyseurs Climatiques 3.0

CONSTRUCTION DU MOUVEMENT RÉSUMÉ DE FORMATION INTENSIVE



MINISTERO DELL'AMBIENTE
E DELLA SICUREZZA ENERGETICA

Atelier 1 : Réinventer les futurs possibles



Aperçu

L'imagination est l'un des outils les plus puissants dont nous disposons pour construire le monde que nous voulons voir.

Ceux qui ont des intérêts dans les systèmes économiques et de gouvernance actuels ne profitent pas des possibilités de transformation. Les grands médias nous préparent à des récits d'apocalypse, de souffrance et de troubles civils, jusqu'à ce que cela paraisse inévitable. Mais nous avons le pouvoir d'utiliser notre imagination pour bâtir un avenir meilleur. Lorsque nous imaginons collectivement une vision claire d'un avenir juste et sûr pour notre planète, nous pouvons commencer à la construire dans notre réalité.

- **Nous vous invitons:** à libérer votre esprit. Laissez libre cours à votre imagination et à un avenir transformateur.
- **Osez:** rêver grand pour vous-même, votre communauté et votre planète.
- **Nous vous demandons :** quelles sont les solutions créatives ou les plans ambitieux qui pourraient transformer votre imagination en réalité ?

Principaux enseignements

Xiye Bastida

Cofondatrice et directrice générale de l'initiative Re-Earth

L'imagination comme remède: Xiye conçoit la pratique de l'imagination comme une forme de médecine. Lorsque nous imaginons un avenir positif, nous commençons à agir de manière à façonner une réalité différente.

Pensée futuriste épisodique: les recherches montrent que penser à l'avenir active davantage le cerveau que penser au passé. Se projeter dans l'avenir de manière vivante induit des changements de comportement au présent, permettant ainsi à l'avenir que nous imaginons de commencer à se concrétiser.



**Programme de mentorat
Catalyseurs Climatiques**



Instructions originelles : « La femme du ciel », un conte de la région des Grands Lacs en Amérique du Nord, raconte l'histoire d'une femme tombée du ciel qui travaille aux côtés des animaux pour créer une terre fertile. Robin Wall Kimmerer décrit ce conte comme « une étoile constante dans la constellation des enseignements que nous appelons les instructions originelles ». Kimmerer écrit que ces instructions originelles pour vivre en harmonie avec la nature fonctionnent davantage comme une boussole que comme un règlement strict : « les instructions originelles seront différentes pour chacun d'entre nous et différentes pour chaque époque. »

Gabriela Franco Prieto

Cofondatrice, Other Futures

La crise climatique comme crise de l'imaginaire: partout dans le monde, un sentiment collectif se fait jour, notre vision de l'avenir nous conduit vers un lieu que nous ne souhaitons pas explorer, où une catastrophe inévitable se profile. L'avenir qui nous avait été promis, un avenir de possibilités et de prospérité, est désormais envahi par la crainte d'un effondrement inéluctable.

Le phénomène de défuturisation: est un processus qui conduit les individus à avoir le sentiment que leur avenir leur a été volé. Dans ce contexte, imaginer un avenir porteur d'espoir devient plus difficile, tandis qu'envisager un avenir catastrophique ou en crise devient plus facile.

L'avenir comme un lieu: Imaginez l'avenir comme une terre, une terre exploitée, envahie par la négativité et l'apathie. Nous pouvons nous réapproprier l'avenir en réveillant notre imagination.

La pensée sur sept générations: concept lakota selon lequel les décisions ne concernent pas seulement l'avenir immédiat, mais s'inscrivent dans une perspective de sept générations. Comment les décisions que nous prenons aujourd'hui affecteront-elles ceux qui vivront ici dans sept générations ?

Concepts pour la recherche individuelle:

Décroissance • Économie solidaire • Afrofuturisme • Philosophie Ubuntu • Économie du donut • Démocratie liquide • Économie du don • Économie du soin • Production entre pairs • Abolition • Biens communs urbains • Zapatisme • Économie féministe • Sumak Kawsay Solarpunk

Citations

« Les militants sont les architectes de l'avenir » — Xiye Bastida

« Il est plus facile d'imaginer la fin du monde que la fin du capitalisme »
--- Mark Fisher



**Programme de mentorat
Catalyseurs Climatiques**



« Il a peut-être fallu dix ans à certaines grandes industries que nous connaissons tous pour passer du premier utilisateur à des milliards de personnes. Et nous pouvons tous faire de même. Des premiers militants qui se sont mobilisés dans votre communauté, jusqu'à toute votre communauté qui change ses habitudes ou ses normes parce que quelqu'un a pris la parole »

--- Xiye Bastida

« Si quelqu'un nous demandait : "Concevez le futur que vous souhaitez, et vous l'aurez", et qu'il nous est difficile de l'imaginer, car nous n'avons pas consacré de temps à l'imaginer, nous n'avons pas consacré de temps à le concevoir, car nous ne consacrons notre temps qu'à éteindre des incendies ou à répondre à l'urgence, alors cela nous prive de notre capacité à élaborer des stratégies »

--- Gabriela Franco Prieto

« Seule une crise, réelle ou perçue, engendre un véritable changement. Lorsqu'une telle crise survient, les actions entreprises dépendent des idées qui circulent »

--- Milton Friedman

« Nous constatons un problème dans le monde, et nous nous demandons : comment pouvons-nous l'améliorer ? Comment pouvons-nous le changer ? Comment pouvons-nous faire en sorte que notre société, notre avenir, ne suivent pas la tendance actuelle ? »

--- Xiye Bastida



**Programme de mentorat
Catalyseurs Climatiques**



« Nous ne sommes pas les seuls à chercher intentionnellement à façonner l'avenir, n'est-ce pas ? Il existe des conseils d'administration remplis de personnes qui tentent de concevoir des futurs rentables. Et ces conseils d'administration misent sur le fait que, jeunes, nous sommes trop occupés à consommer du contenu plutôt qu'à créer des mondes »

--- Gabriela Franco Prieto

Ressources

- [Institut pour l'avenir](#)
- [Tresser l'herbe douce - L'histoire de la femme du ciel](#)
- [Autres futurs](#)
- [Avenirs post-fossiles](#)
- [Défuturisation — Arturo Escobar](#)
- [Naomi Klein, La stratégie du choc](#)
- [Cadre de conception prospective — Tatsuyoshi Sagio](#)



**Programme de mentorat
Catalyseurs Climatiques**



Atelier 2 : Créer une communauté autour des soins



Aperçu

Trop souvent, les campagnes fonctionnent en vase clos, sans impliquer activement et véritablement les communautés environnantes. Créer une culture de bienveillance et d'empathie est essentiel à la construction d'un mouvement durable.

- **Nous vous invitons à:** examiner plus en profondeur vos collectifs pour y déceler les liens de solidarité qui existent déjà.
- **Nous vous mettons:** au défi d'identifier les lacunes où les actes de bienveillance peuvent être intégrés.
- **Nous vous demandons:** comment pouvons-nous exprimer simultanément la douleur et la joie dans nos mouvements?

Principaux enseignements

Babitha PS

Cofondatrice de Menstruation Matters et membre du Conseil consultatif des femmes et du genre de la CCNUCC

Travail invisible: Babitha a partagé le travail des travailleuses de santé ASHA du Kerala qui manifestaient pour une meilleure rémunération du travail de soins qu'elles effectuent et pour la reconnaissance de leur travail.

Infrastructure politique: Trop souvent, le soin est perçu comme une activité intime et privée, un acte d'amour et non comme un travail. Babitha a expliqué comment, au sein des organisations féministes, le soin constitue une infrastructure politique sur laquelle s'appuie l'organisation.

Alexia Leclercq

Fondatrice de l'école communautaire Land Justice

Communauté solidaire: Alexia a présenté le principe de la communauté solidaire comme une expression de la bienveillance au sein des espaces de justice climatique. Des outils tels que les coopératives communautaires, les fiducies foncières communautaires et la démocratie énergétique sont des moyens concrets d'intégrer la bienveillance au cœur des communautés et de l'organisation citoyenne.



**Programme de mentorat
Catalyseurs Climatiques**



Construire notre propre libération: Développer le pouvoir dans sa communauté ne doit pas nécessairement prendre une forme spécifique – nous pouvons tous construire la libération de nos communautés en utilisant les outils qui existent en nous.

Xiye Bastida

Cofondatrice et directrice générale de l'initiative Re-Earth

Le deuil est sacré: Xiye a expliqué comment nous pouvons exprimer simultanément le deuil et la joie dans nos mouvements. Le deuil est sacré et peut alimenter notre énergie intérieure pour accomplir notre mission.

La joie et le plaisir font partie intégrante de l'entraide et de la vie communautaire: Xiye a souligné l'importance de la joie et du plaisir dans l'entraide et la construction d'une communauté. Un aspect essentiel de la construction d'une communauté est d'être pleinement présent, d'écouter attentivement les autres et de faire preuve d'ouverture. Il est important de faire une place à la joie et au plaisir dans vos activités : jouer, écouter de la musique, partager un repas, prendre soin les uns des autres.

Activité

Menu de solidarité: Tous les participants ont créé un menu de solidarité en petits groupes afin de proposer des actions de solidarité à intégrer dans leurs organisations, collectifs et communautés.

Le menu Soins comportait les sections suivantes :

Petits gestes d'attention (au quotidien)

Ce sont ces petites choses qui prennent moins de 5 minutes mais qui rappellent aux gens qu'ils sont vus, appréciés et qu'ils ne sont pas seuls.

Mains (Pratiques approfondies de soins communautaires)

Ce sont des pratiques qui demandent un peu plus de temps, d'intention et d'engagement collectif, mais qui permettent aux communautés de rester unies face aux difficultés.

Desserts (Fêtes, Plaisir et Joie)

Ce sont ces petits moments de joie, de célébration et de plaisir qui nous rappellent pourquoi nous faisons cela au départ.



**Programme de mentorat
Catalyseurs Climatiques**



Citations

« La sollicitude n'est pas sentimentale [...], elle est radicale, c'est une exigence structurelle, c'est la survie, c'est la redistribution, c'est révolutionnaire et un acte de résistance »

--- Babitha P.S

« Le patriarcat est un système qui peut être adopté par des personnes de tout genre »

--- Babitha P.S

« La communauté est notre plus grande technologie »

--- Alexia Leclercq

« La justice transformatrice et la résolution des conflits sont essentielles – il y aura des malentendus et des conflits, comment donner aux gens les outils pour les gérer ? »

--- Alexia Leclercq

« Je vous invite à considérer votre colère et votre sentiment d'urgence comme sacrés. Ils sont une étincelle »

--- Xiye Bastida

« Nous avons tous besoin de communauté car c'est ce qui nous rend humains »

--- Alexia Leclercq

« Faites les choses difficiles qui sont à votre portée. Notre responsabilité est de le faire les uns pour les autres »

--- Xiye Bastida

« Le deuil possède un pouvoir incroyable : celui de nous ancrer dans un amour profond et de nous rappeler pourquoi nous avons rejoint ce mouvement. On ne peut ressentir de deuil que si l'on est profondément touché »

--- Xiye Bastida

Ressources

- [Compte Instagram des travailleurs de l'ASHA](#)
- [Ce que la grève des travailleuses ASHA au Kerala nous apprend sur les soins de santé primaires en Inde](#)
- [L'entraide communautaire et le développement des relations permettent de lutter contre l'épuisement professionnel dans les mouvements politiques.](#)
- [Site Web de l'école communautaire Land Justice](#)
- [Le deuil a toute sa place dans les mouvements sociaux. Pouvons-nous l'accepter ?](#)



**Programme de mentorat
Catalyseurs Climatiques**



Atelier 3 : Stratégies pour transférer le pouvoir



Aperçu

Dans le cadre de la construction de mouvements sociaux, différentes stratégies permettent de faire évoluer le pouvoir. Les jeunes qui mènent une campagne efficace sont plus autonomes lorsqu'ils savent quelles stratégies utiliser et à quel moment. Toute campagne visant à faire évoluer le pouvoir repose sur une théorie du changement et une stratégie, et les organisateurs qui réussissent doivent analyser leur contexte spécifique pour élaborer une stratégie réfléchie. Les jeunes acteurs de la construction de mouvements sociaux doivent avoir une vision claire de qui détient le pouvoir, de qui est touché par le problème et de la combinaison de pression et de stratégie qui peut faire avancer les choses dans la bonne direction.

Principaux enseignements

Xiye Bastida

Cofondatrice et directrice générale de l'initiative Re-Earth

5 définitions clés pour comprendre les transferts de pouvoir dans les mouvements :

1. **La déviance verticale:** se produit lorsque des personnes au sein d'institutions contestent les structures d'autorité de l'intérieur. Cela inclut les fonctionnaires, les enseignants, les scientifiques, les avocats, les journalistes ou les politiciens qui refusent de se conformer à des systèmes injustes ou qui utilisent leur position pour dénoncer les injustices.
2. **Déviance horizontale:** désigne les changements survenus au sein de groupes de pairs, de communautés ou de groupes sociaux où les individus cessent d'appliquer les normes sociales acceptées et commencent à soutenir de nouveaux comportements collectifs.
3. **Légitimité:** perception du public selon laquelle un système, une institution, une entreprise ou une autorité mérite obéissance et confiance. Le pouvoir repose davantage sur la légitimité perçue que sur la force.
4. **Le pouvoir narratif:** la capacité d'influencer la perception de la réalité, de l'identité, des possibles et de l'avenir. Avant de triompher juridiquement, les mouvements sociaux s'imposent par le récit. Celui qui maîtrise l'histoire contrôle souvent le soutien du public.
5. **Leadership décentralisé/distribué:** le leadership distribué signifie que le leadership est décentralisé entre plusieurs personnes plutôt que concentré entre les mains d'une seule personne ou organisation.



**Programme de mentorat
Catalyseurs Climatiques**



5 outils utilisés par les mouvements pour changer le pouvoir

1. **Non-coopération** : refus de participer à des systèmes qui perpétuent un pouvoir abusif. Cela inclut les grèves, les boycotts, le refus d'obtempérer, la désobéissance civile et le désinvestissement.
2. **Cadrage narratif stratégique** : les mouvements réussissent lorsqu'ils répondent clairement aux questions suivantes : Quel est le problème ? Qui est responsable ? Quel avenir est possible ? Pourquoi les gens devraient-ils s'en soucier ?
3. **Construction de coalitions** : le pouvoir grandit lorsque les mouvements unissent les travailleurs, les jeunes, les groupes autochtones, les scientifiques, les artistes, les chefs religieux, les communautés locales et les alliés internationaux.
4. **Pressions économiques** : les mouvements s'attaquent souvent aux fondements économiques du pouvoir. Leurs tactiques comprennent des campagnes de désinvestissement, des boycotts de consommateurs, des pressions sur le secteur du tourisme, l'activisme actionnarial et la perturbation des chaînes d'approvisionnement.
5. **Création de systèmes alternatifs** : les mouvements deviennent transformateurs lorsqu'ils créent des alternatives plutôt que de se contenter de résister aux préjugés. Cela peut inclure : la gouvernance communautaire, l'entraide, les systèmes de gestion autochtones, les économies coopératives, l'agriculture régénératrice et les médias indépendants.

Moliehi Mafantiri

Institut de justice économique

3 lieux de pouvoir, 3 stratégies

1. **Règles de la finance** : qui fixe les mandats des banques centrales, les taxonomies vertes et les conditions des prêts publics ?
 - **Stratégie: Capture institutionnelle** : Utiliser la législation et la réglementation pour modifier les obligations légales des institutions publiques et privées. L'État n'appartient pas indéfiniment à un seul groupe. C'est un terrain contestable et susceptible d'être réorienté par le biais d'interventions parlementaires, de révisions des mandats des institutions financières de développement et de réformes de la réglementation des retraites.
2. **Conditions de l'accord** : Qui contrôle l'interprétation et la mise en œuvre des accords multilatéraux ?
 - **Stratégie: Contestation discursive** : Le langage multilatéral n'est jamais figé. Il se renouvelle à chaque document, discours ou note d'information. Proposer une alternative (une réforme monétaire intérieure comme levier de mobilisation, et non une simple réduction des risques privés) modifie le champ des possibles dans les négociations.
3. **Légitimité du processus** : quelles connaissances sont prises en compte et qui a voix au chapitre ?
 - **Stratégie: Reconnaissance** : Exiger que les travailleurs, les syndicats et les collectivités soient des parties prenantes à part entière à la planification de la transition, et non de simples destinataires de décisions prises ailleurs. La justice exige que toutes les parties concernées participent, à égalité avec les autres, aux institutions qui régissent leur vie.



Élaboration de stratégie: Les participants devaient réfléchir à une stratégie de campagne pour une communauté fictive. Voici leur feuille de travail:

Quel est le problème fondamental ? Quel est le grief précis et quelle est l'institution visée ?	Qui détient le pouvoir de changer cela ? Nommez les personnes/entreprises/institutions spécifiques, et non pas seulement « le système ».
---	--

→ **Analyser la situation actuelle ? (~5 min)**

Quel pouvoir possède ce mouvement ? Que peut retenir, perturber, organiser, rassembler le mouvement pour exiger le changement ?	Quelles sont les vulnérabilités du mouvement ? Qu'est-ce qui pourrait affaiblir ou diviser le mouvement ? Que pourrait-il se passer qui modifierait ses priorités ?
---	---

→ **Choisissez vos stratégies (~8 min)**

Quelles stratégies et tactiques cette campagne devrait-elle utiliser ? Réfléchissez aux étapes : quelle stratégie utiliser au début pour lancer votre campagne et comment maintenir la pression ensuite ?

Nommez votre stratégie / tactique	Pourquoi cela fonctionnerait-il ici ?	Que pourrait faire le pouvoir en place en réaction ?
-----------------------------------	---------------------------------------	--

→ **Trouvez votre récit (~7 min)**

Le langage peut être un outil formidable pour mobiliser les gens et impulser le changement. Le récit est un prisme à travers lequel on peut capter l'attention, les croyances et les modes de pensée du monde.

En une ou deux phrases, quel est votre message principal ? Que souhaitez-vous que les gens ressentent et à quoi devraient-ils se sentir appelés à faire ?
--



Citations

« Les mouvements prennent de l'ampleur lorsqu'ils constatent des failles dans les institutions ou les systèmes, ce qui entraîne une perte de légitimité et de stabilité pour ces institutions ou systèmes »

--- Xiye Bastida

« Quelqu'un m'a dit un jour que la musique est l'âme d'un mouvement. Sans chants, sans musique, sans artistes, le mouvement n'a pas l'âme nécessaire pour que les gens puissent s'y connecter de manière très personnelle »

--- Xiye Bastida

« Quand on parle de financement climatique, on ne parle pas vraiment d'argent, mais de pouvoir, notamment en ce qui concerne l'industrie des combustibles fossiles »

--- Moliehi Mafantiri

« Les mouvements les plus puissants sont ceux qui parviennent à transcender les secteurs ou la société et à unir les jeunes, les travailleurs, les groupes autochtones, les scientifiques, les artistes, les chefs religieux, etc »

--- Xiye Bastida

« Le travail contre-hégémonique consiste à produire des alternatives qui deviennent du bon sens grâce aux preuves, à la répétition et à la coalition »

--- Moliehi Mafantiri

« L'État n'appartient pas indéfiniment à un seul groupe. Il n'appartient pas indéfiniment aux lobbyistes de la pétrochimie. C'est un terrain qui peut être contesté et réorienté »

--- Moliehi Mafantiri

Ressources

« Nommer une alternative change le champ des possibles »

--- Moliehi Mafantiri

- [Le Mexique rejette le projet de parc aquatique « Perfect Day » de Royal Caribbean sur la côte caraïbe.](#)
- [Institut de justice économique \(IEJ\).](#)
- [Cadre conceptuel de transition énergétique juste de l'IEJ](#)
- [Le Délégué syndical : magazine du Congrès des syndicats sud-africains \(COSATU\).](#)
- [L'État comme terrain contesté \(Miliband/Poulantzas\).](#)
- [Hégémonie \(Gramsci\).](#)
- [Parité participative \(Nancy Fraser\).](#)



**Programme de mentorat
Catalyseurs Climatiques**



Atelier 4 : Comment pérenniser un mouvement



Aperçu

Quand on parle de mouvement durable, on ne se limite pas à sa longévité ou à son caractère écologique. On parle des visions d'avenir que nourrissent ces mouvements, de l'intégration de la bienveillance et de l'empathie au cœur même de leur action, et de la capacité des communautés locales et des jeunes à exercer un pouvoir de transformation grâce à des stratégies adaptées à leur contexte. Lors de cette dernière session, les participants ont pu écouter un panel d'acteurs du mouvement partager leurs expériences et leurs enseignements tirés de leur travail au sein de ces mouvements et de leur implication dans leur développement.

Principaux enseignements

Hania Imran, Fondatrice

Jeunes militants pour le climat au Pakistan

Repenser le pouvoir: Hania a souligné l'importance de repenser le pouvoir comme quelque chose qui appartient aux communautés marginalisées plutôt que de le considérer comme distinct d'elles.

Contextes régionaux et culturels: Il est important, lorsqu'on envisage de construire des mouvements et des stratégies pour transférer le pouvoir, de prendre en compte les contextes culturels et régionaux spécifiques dans lesquels nous vivons et travaillons.

« **Je ne sais pas** »: Dans la construction d'un mouvement, la constance et la présence sont essentielles, même lorsque c'est difficile. Pérenniser un mouvement exige des années d'engagement constant et commencer par un « Je ne sais pas » pour permettre l'intelligence collective et l'innovation.

Victoria Whalen

Coordonnatrice du programme de diplomatie climatique populaire

Libération collective: Victoria a souligné l'importance des groupes de citoyens engagés dans la défense des droits pour promouvoir des politiques équitables et justes. Elle a conseillé aux jeunes et à la société civile d'aborder la scène diplomatique avec détermination, compréhension et humilité.



**Programme de mentorat
Catalyseurs Climatiques**



Ralentissez: Victoria a rappelé aux participants l'importance de ralentir et de prendre soin de soi, citant Audre Lorde à propos de l'instinct de survie comme forme de guerre politique.

Généérations futures: Victoria a souligné l'importance d'inclure les générations futures dans les décisions relatives aux politiques climatiques et de penser à un avenir prospère plutôt qu'à un avenir de simple survie.

Daniela Bobadilla

Directrice des données et de l'impact, Initiative Re-Earth

Intelligence collective: Daniela a partagé le principe d'intelligence collective selon lequel, dans les pratiques REI, la diversité des perspectives contribue à de meilleurs résultats. On peut l'observer dans des exemples naturels comme les colonies de fourmis et de bactéries, ainsi que dans les comportements humains.

L'intelligence au-delà de la logique: Daniela a souligné que l'intelligence collective s'étend au-delà du raisonnement logique pour inclure l'intelligence des sentiments et l'écoute des expériences émotionnelles des autres.

N'ayez pas peur: Daniela a conseillé de ne pas craindre les conflits, de pratiquer la justice réparatrice et de se concentrer sur l'ouverture des cœurs et les mécanismes de rétroaction au sein des mouvements.

Ressources

- [Campagne Saans Lene Do](#)
- [L'autosoins radical d'Audre Lorde](#)
- [Un monde pour les sept générations à venir](#)
- [Sociocratie – concepts et principes de base](#)



**Programme de mentorat
Catalyseurs Climatiques**

