

Foro Regional de Implementación de las **NDC**

Intercambio entre Pares (PEW)

24 a 27 de agosto de 2026

Santiago, Chile · Sede de la CEPAL





United Nations
Climate Change

Foro Regional de
Implementación de las
NDC

Intercambio entre Pares
(PEW)



SESIÓN 04

Fortalecimiento de capacidades para la formulación de portafolios de inversión

25 de agosto del 2026



Objetivo de la sesión

Facilitar el intercambio entre pares para discutir experiencias y necesidades de fortalecimiento de capacidades para transformar las prioridades climáticas (NDCs) en carteras de proyectos de inversión concretos y financiables.



United Nations
Climate Change

Presentación del contexto



Fernando Andrade
PNUD



Ronald Arce
INCAE Business
School

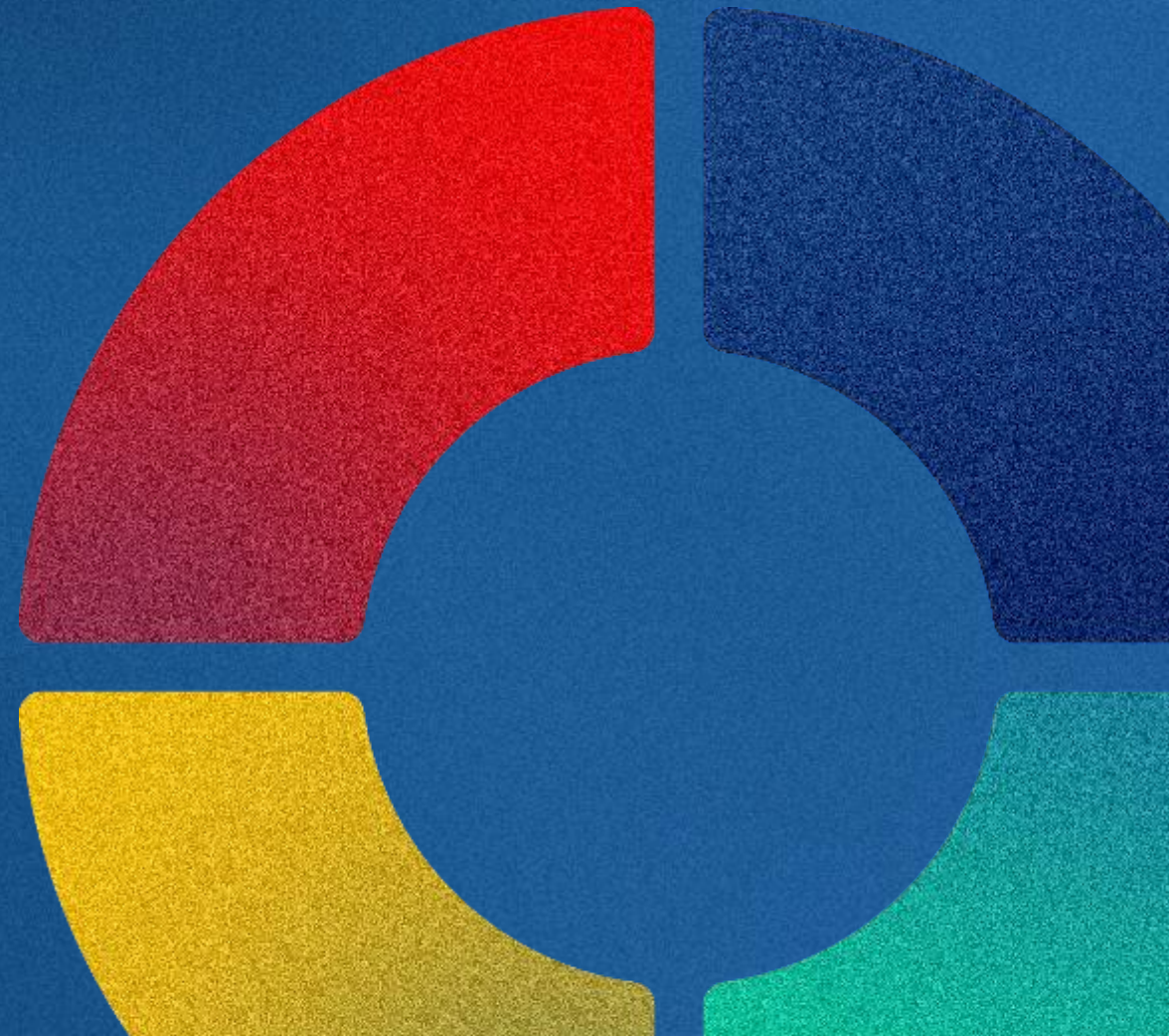
De Objetivos Climáticos a una Cartera de Inversión Sostenible

CLIMATE
PROMISE
FORWARD▶▶

Regional Forum on NDC
Implementation – Peer Exchange
Workshop (PEW)

Fernando Andrade, PNUD

Agosto 2026

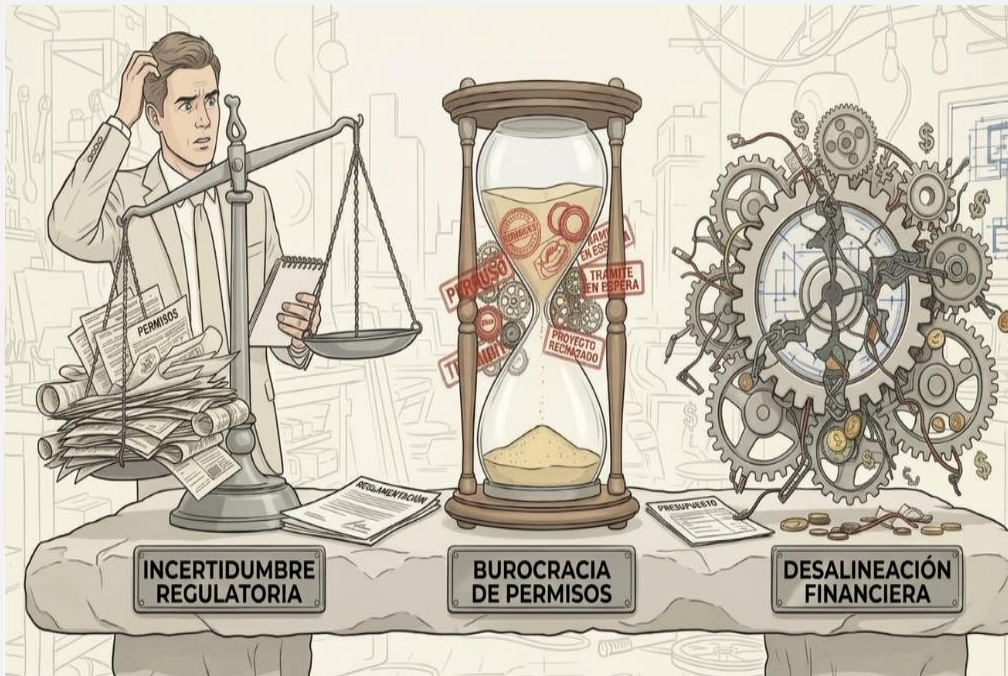


Conectando las metas del planeta con el capital financiero mundial



- El cambio climático ya no es un debate científico, **es un déficit de infraestructura financiada.**
- Actualmente, el mundo **moviliza 1.3 billones** de dólares anuales en capital verde.
- Tenemos una **brecha de 3.7 billones** de dólares al año.
- No nos falta voluntad política; nos está faltando un **punto institucional eficiente** que mueva el dinero de los mercados tradicionales hacia esa brecha."

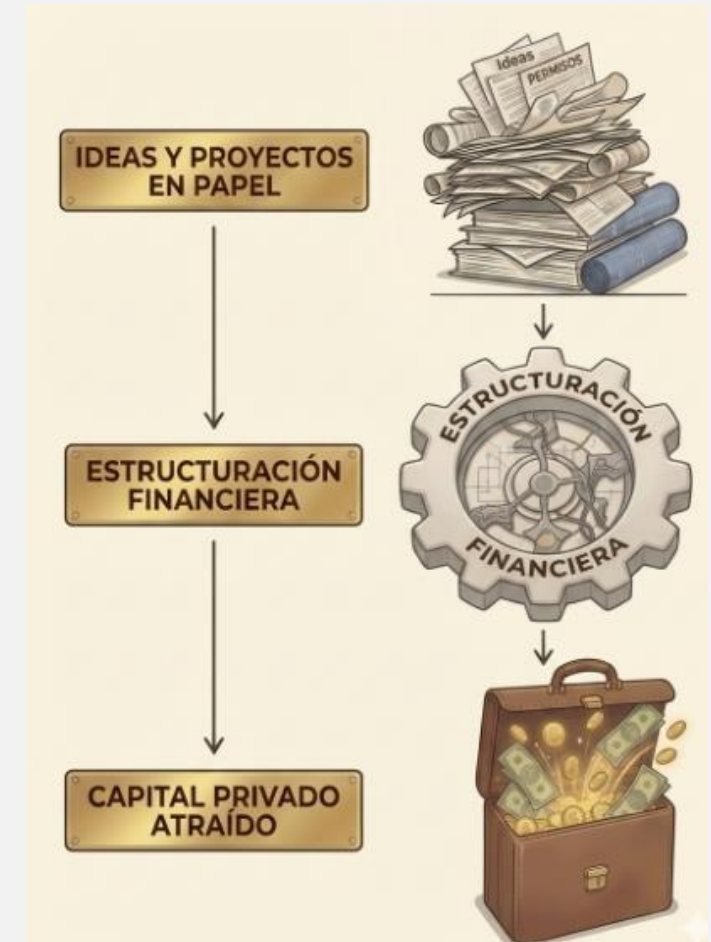
Barreras Institucionales a derribar



- El capital privado es inherentemente averso a la incertidumbre.
- Si tememos mucha burocracia, falta de eficiencia institucional y marcos regulatorios inestables, el **costo de oportunidad** destruye la viabilidad del proyecto antes de empezar.
- **El sector privado es nuestro socio** en esta lucha y debemos tratarlo como tal.
- Eliminar las distorsiones de mercado es fundamental para **promover la competitividad** de tecnologías limpias.

El Eslabón Perdido: Proyectos Bancables e Inversionables

- La mayor **paradoja del financiamiento climático** es esta: mientras los gobiernos afirman que no hay dinero, los fondos internacionales de inversión afirman que no hay proyectos.
- El capital privado global está listo y acumulando liquidez, pero no se mueve porque **las buenas intenciones ambientales no pagan créditos bancarios**.
- Si queremos atraer esos billones de dólares, debemos dejar de presentar 'ideas verdes en papel' y empezar a **estructurar portafolios** con flujos de caja predecibles, riesgos mitigados por contrato y auditorías rigurosas.
- La transición ecológica no se financia con discursos, se financia con proyectos bancables.



La Perspectiva del Inversionista: ¿Qué Buscan?



La inversión **sostenible** dejó de ser **filantropía** o relaciones públicas.



Un fondo de pensiones internacional exige hoy una **Tasa Interna de Retorno (TIR) competitiva** de entre el 8% y el 14% dependiendo del riesgo país.



Ahora **se compete por rendimiento financiero** riguroso, respaldado por contratos sólidos a largo plazo que aseguren la predictibilidad del flujo de caja.

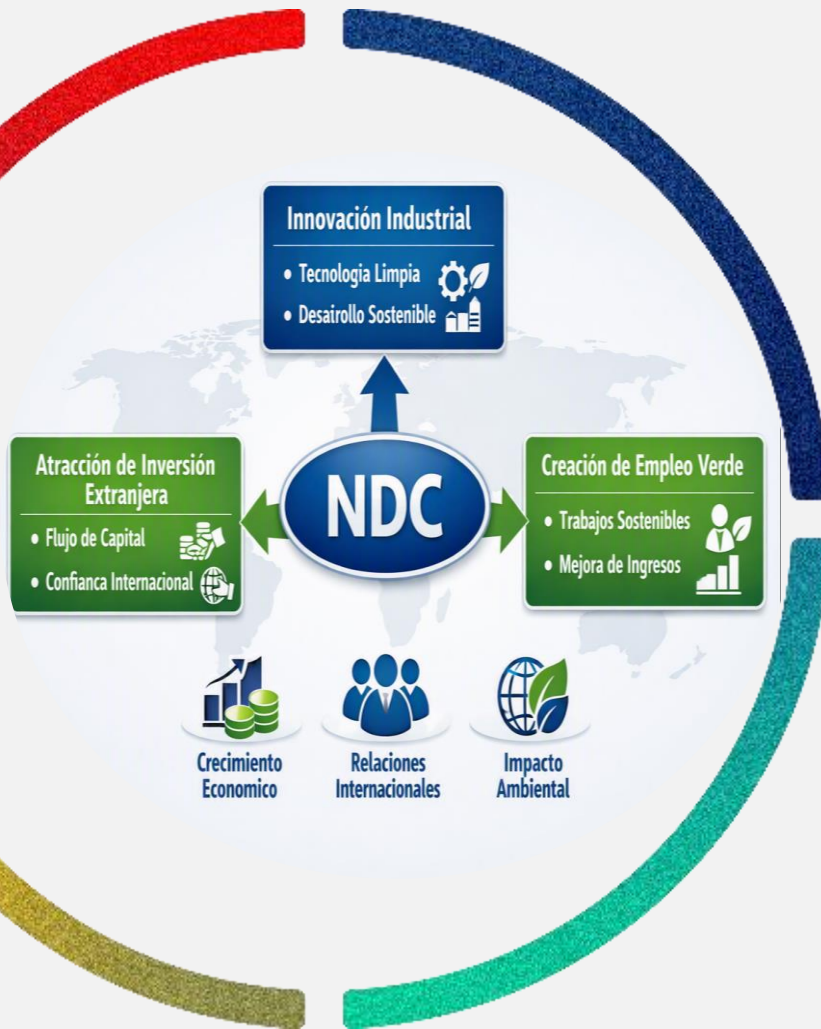


Gestión de Riesgos en la Inversión Sostenible



- **Minimizar el riesgo regulatorio** es crítico para atraer la inversión privada.
- Los inversionistas no le temen tanto a la **tecnología** ni a la **falta de liquidez**; le temen a que las **reglas del juego** cambien a mitad del partido por un giro político inesperado.
- Estabilizar los marcos jurídicos es la **acción más barata y de mayor impacto** que un gobierno puede ejecutar.

Las NDC como Motor de Crecimiento Económico



- El escenario sin NDC nos condena a la **fuga de capitales globales ESG**
- Si no se innova y se implementan nuevas tecnologías, corremos con un riesgo altísimo de quedarnos con **activos varados**
- Por el contrario, un escenario alineado con las NDC es un **multiplicador que mitiga los riesgos de transición**, acelera la atracción de capitales
- La transformación de la **matriz productiva** es fundamental para generar empleo neto de calidad.
- **Las NDC son la brújula** para pasar de la vulnerabilidad a la riqueza sostenible.

CLIMATE PROMISE

A horizontal bar composed of 17 small colored squares, each representing a Sustainable Development Goal (SDG).

FORWARD▶▶



Fortalecimiento de capacidades para la formulación de proyectos financiables para el cumplimiento de los objetivos nacionales relacionados con el clima y la naturaleza

Ronald Arce

Director del Centro Latinoamericano para la
Competitividad y el Desarrollo Sostenible
INCAE Business School

En colaboración con:



Socios



Suecia
Sverige



En colaboración con:



INCAE BUSINESS
SCHOOL

- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), en el marco del programa Innovación para las finanzas verdes en LAC que financia la Agencia Sueca de Cooperación Internacional
- Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible de INCAE Business School

Objetivo



Fortalecer las capacidades de las personas participantes para **estructurar un modelo financiero de proyecto que reconozca contribuciones a las metas relacionadas con el clima y la naturaleza de respectivos países**, para facilitar el acceso a fuentes diversas de financiamiento climático y sostenible de una forma integrada con los sistemas de inversión nacional.

Público meta

Funcionarios y funcionarias de instituciones estatales encargadas de la planificación del desarrollo, transporte, energía, agua y agricultura y otros sectores clave en países de la región.



Implementación

Julio- septiembre 2024

Curso semipresencial regional – 25 personas de 8 países

Febrero – julio 2026

- Curso de aprendizaje en línea - 79 personas de 13 países
- Curso práctico semipresencial
 - Grupo regional - 21 personas – 8 países
 - Grupo El Salvador - 28 personas

Octubre – noviembre 2026

Segunda edición del curso de aprendizaje en línea - enfoque en gobiernos subnacionales y locales (en proceso de convocatoria)



Metodología y contenidos

- ❖ **Curso de aprendizaje en línea:** Enfocado en fortalecimiento de conocimientos. 7 módulos de una semana de duración, trabajo asincrónico + webinar + trabajo práctico + controles de lectura.

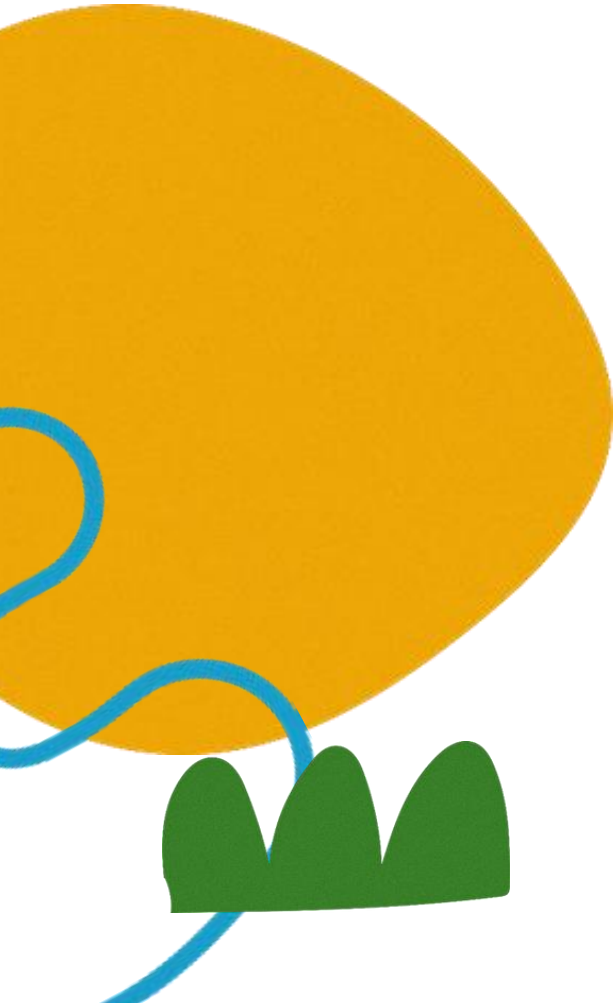
Temas: cambio climático y desarrollo, financiamiento climático, formulación de proyectos (2 módulos), análisis económico y financiero, habilidades blandas: negociación y presentaciones efectivas.

- ❖ **Curso práctico semipresencial:** taller presencial de aplicación de conocimientos y herramientas adquiridas en el curso de aprendizaje en línea + 8 semanas de acompañamiento virtual para la formulación de notas de idea de proyecto por equipos.



Resultados

- ❖ 79 participantes en curso de aprendizaje en línea 2026
- ❖ 74 participantes en cursos semipresenciales (2024 y 2026)
- ❖ 25 notas de idea de proyecto (2024 y 2026)



¿Qué dicen las personas participantes?

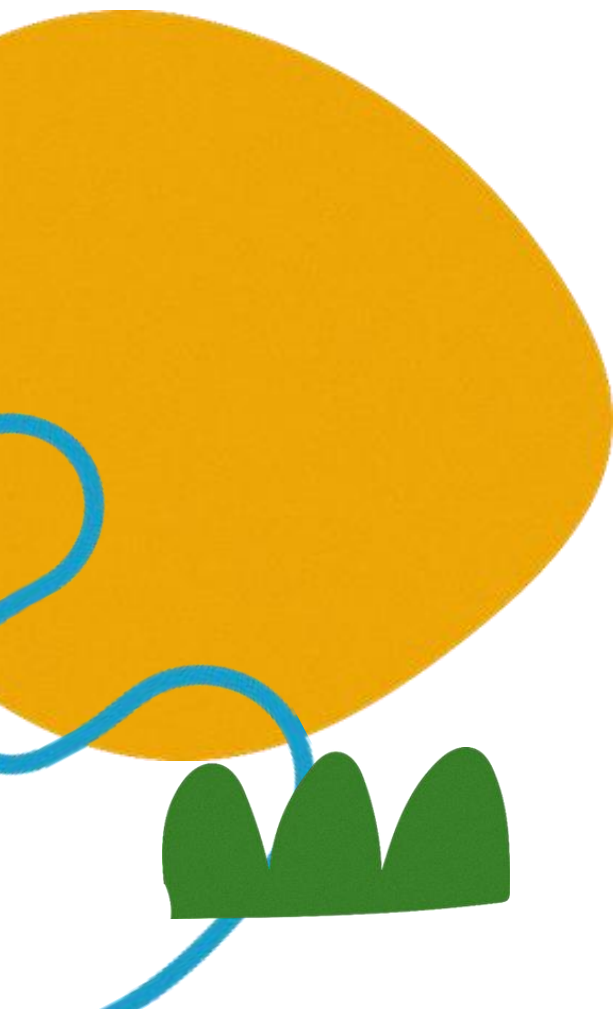


¿Cuáles han sido los principales aprendizajes del curso? (ejemplos, cohorte 2026)

- "Comprender cómo transformar una idea en un proyecto bancable, con una teoría de cambio clara y una adecuada relación entre inversiones, actividades, resultados e impactos"
- Diferentes mecanismos de financiamiento y como aplicar a cada uno de ellos
- "Elaborar propuestas que busquen financiamiento privado o mixto. Anteriormente solo trabajaba con donaciones"
- "Conocer como establecer la bancabilidad de un proyecto para que sea atractivo a financiamiento climático"

Algunos aprendizajes

- ❖ Importancia de la visión de transformación del desarrollo y la integración de consideraciones de cambio climático en todos los proyectos de inversión pública.
- ❖ Necesidad de fortalecer comprensión de la naturaleza del financiamiento climático y los criterios que deben cumplir los proyectos para acceder a él.
- ❖ Valor del trabajo interinstitucional e interdisciplinario, en línea con los sistemas nacionales de inversión.
- ❖ Importancia de seguir el ciclo de proyectos – especialmente la fase de ideación: comprensión de la problemática y el entorno, necesidades y actores, alternativas de solución.
- ❖ La teoría de cambio como herramienta de diseño y planificación de los proyectos.
- ❖ Valor de las habilidades "blandas" para la gestión de los proyectos.





Esta iniciativa es financiada por la Embajada de Suecia a través de la Agencia Sueca de Desarrollo Internacional (ASDI).

En colaboración con:





United Nations
Climate Change

Preguntas

Espacio de Intercambio

Comentarios

Preguntas Orientadoras

- ¿Cuáles son las principales barreras que enfrentan los gobiernos para traducir las prioridades climáticas en proyectos concretos y bancables, y cómo pueden superarse?
- ¿Cómo se está desarrollando la coordinación interinstitucional para avanzar en la formulación de proyectos para la implementación de las prioridades climáticas en el marco de los sistemas de inversión pública?
- ¿Cómo puede fortalecerse la coordinación entre gobiernos, MDBs y el sector privado para acelerar el desarrollo e implementación de carteras de inversión y que estas se alineen con estrategias económicas del país a largo plazo?
- ¿Cuáles son las necesidades de apoyo para el fortalecimiento de capacidades y abordaje de las barreras?



United Nations
Climate Change

Reflexión Final



Federico Grullón
Consejo Nacional para el Cambio Climático y
el Mercado de Carbono
República Dominicana