

# MATERIALES DE CAPACITACIÓN DEL CGE - EVALUACIÓN DE VULNERABILIDAD Y ADAPTACIÓN

## CAPÍTULO 9

Integración, incorporación, supervisión y evaluación



## Objetivos y expectativas del capítulo

---

- Una vez haya leído esta presentación, en combinación con el manual correspondiente, el lector debería:
  - a) Reconocer la relevancia de las opciones de integración **tanto intersectoriales como sectoriales** en el marco de la evaluación de la vulnerabilidad y la adaptación (VA),
  - b) Diferenciar entre **integración intersectorial y multisectorial** y su importancia en la creación de redes entre sectores relacionados y diferentes sectores multieconómicos.
  - c) Ser capaz de usar métodos de **establecer prioridades sectoriales** y de evaluar **interdependencias de** las opciones de adaptación.



# Esquema

---

- Integración de los resultados
  - a) Integración intersectorial y multisectorial
  - b) Establecer prioridades (mecanismo VA)
- Incorporación
  - a) Escala nacional/subnacional
  - b) Políticas sectoriales: desarrollo de prioridades
- Supervisión y evaluación



## ¿Por qué es importante la integración?

---

- Los impactos no son hechos aislados:
  - a) Impactos en un sector pueden afectar positiva o negativamente a otro
  - b) Algunos sectores se ven afectados directa e indirectamente
  - c) Otros solo indirectamente
  - d) A veces un cambio en un sector puede compensar el efecto del cambio climático en otro sector
- Además, la integración sirve para clasificar opciones de VA.



## Principales tipos de integración de resultados

---

- Intregar resultados de evaluaciones de impacto
  - a) Integración intersectorial:
    - Crear redes entre sectores relacionados
  - b) Multisectorial:
    - Toda la economía o sistema
      - Modelos de evaluación integrados
      - Modelos económicos
- Intregar resultados de evaluaciones de adaptación



# Escenarios climáticos para la integración

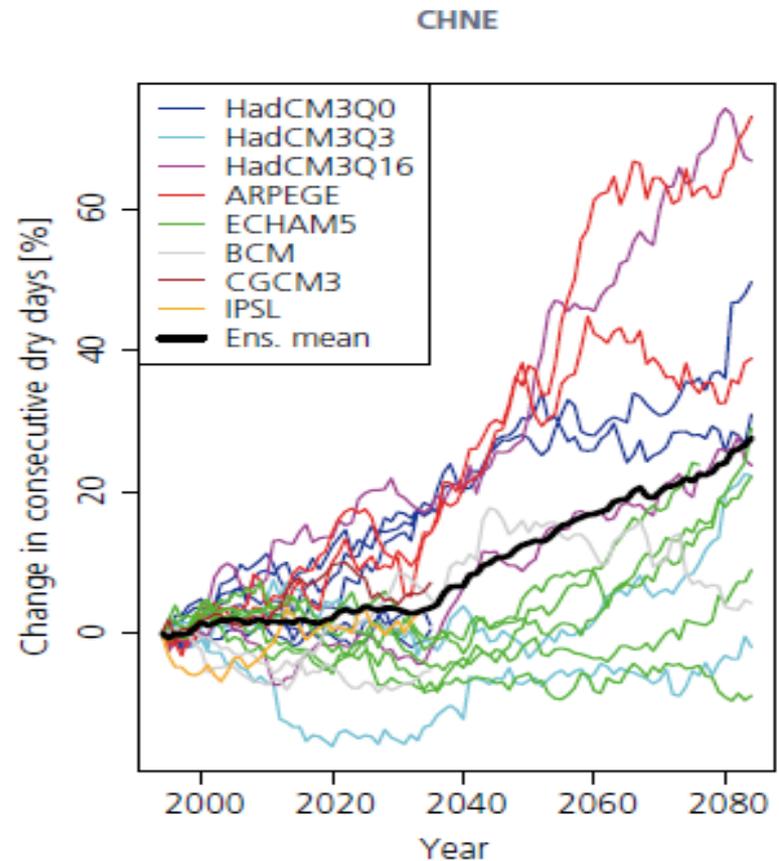
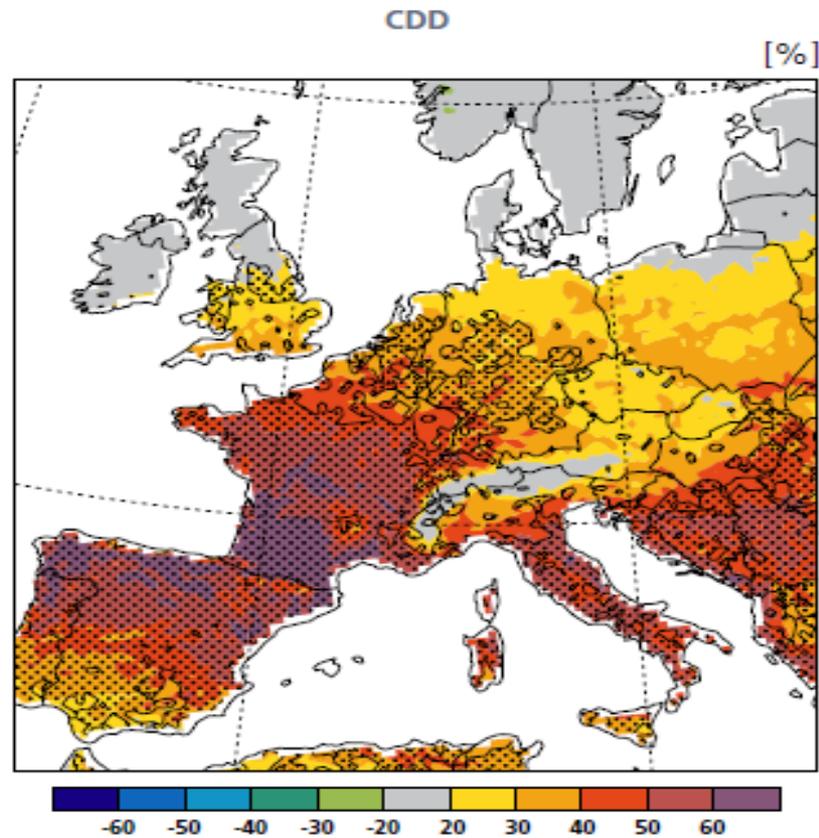
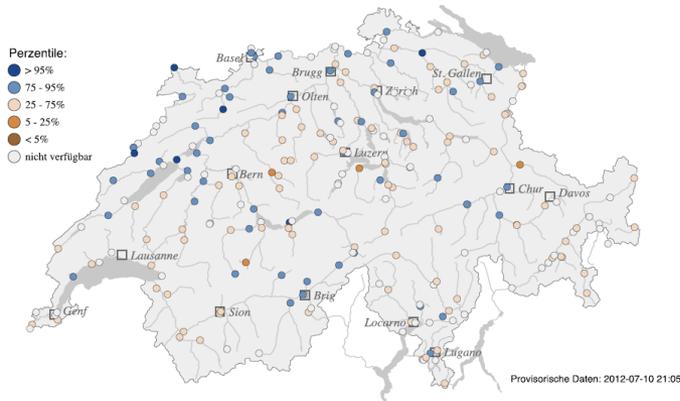
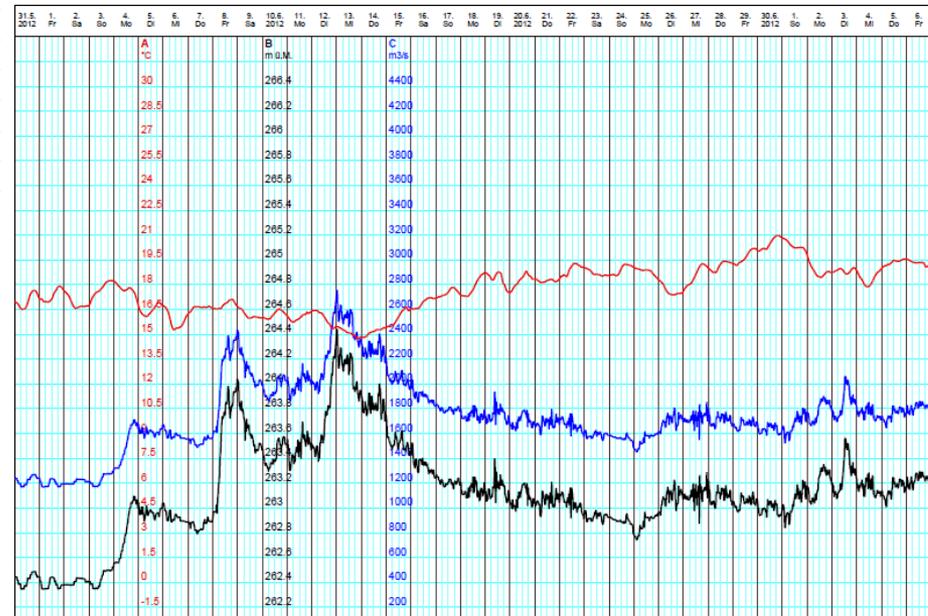
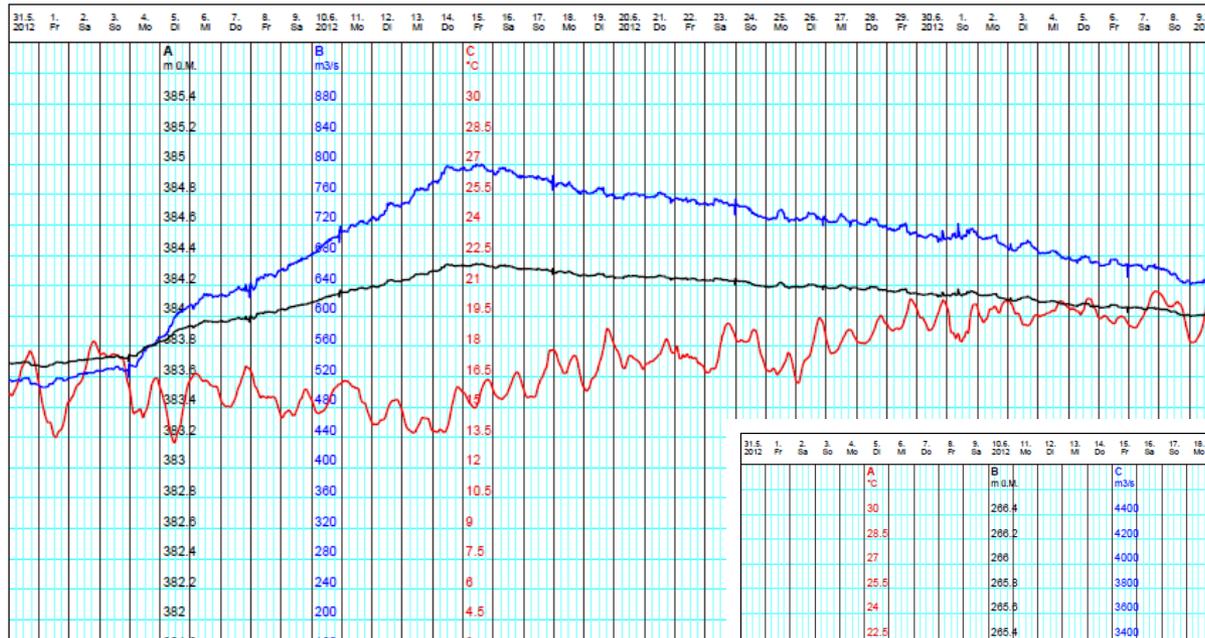


Ilustración del verano seco: ¿Cuándo y qué mecanismo se necesita en qué plazo: en 10 o en 50 años?

# Obtención de datos hidrológicos de ríos como variantes sustitutivas integradoras (2 estaciones: río Rin)



---

# INTEGRACIÓN DE LA EVALUACIÓN DE IMPACTO



## Circunstancias nacionales: necesidad de integración

---



Ilustración de Suiza: deshielo e inundación: sucesos que son normalmente interdependientes.

---

# INTEGRACIÓN INTERSECTORIAL



## Integración intersectorial

---

- En las comunicaciones nacionales iniciales había 3 desafíos en la definición de los vínculos intersectoriales entre sectores, aun más cuando ello está muy enfocado en análisis por sector.
- Ahora se entienden mejor los vínculos entre las vulnerabilidades del cambio climático intersectoriales:
  - a) Por ejemplo, los vínculos entre los impactos agrícolas, agua y salud en las comunidades rurales
    - las evaluaciones sectoriales están intentando abordar cada vez más estas cuestiones intersectoriales.
- La segunda comunicación intersectorial de Malasia establece que:
  - "Al utilizar un enfoque de dependencia de sectores en el que va implícita la dependencia mutua entre cada uno, todos dependen directamente de los sectores de los recursos hídricos, la energía y la salud pública".



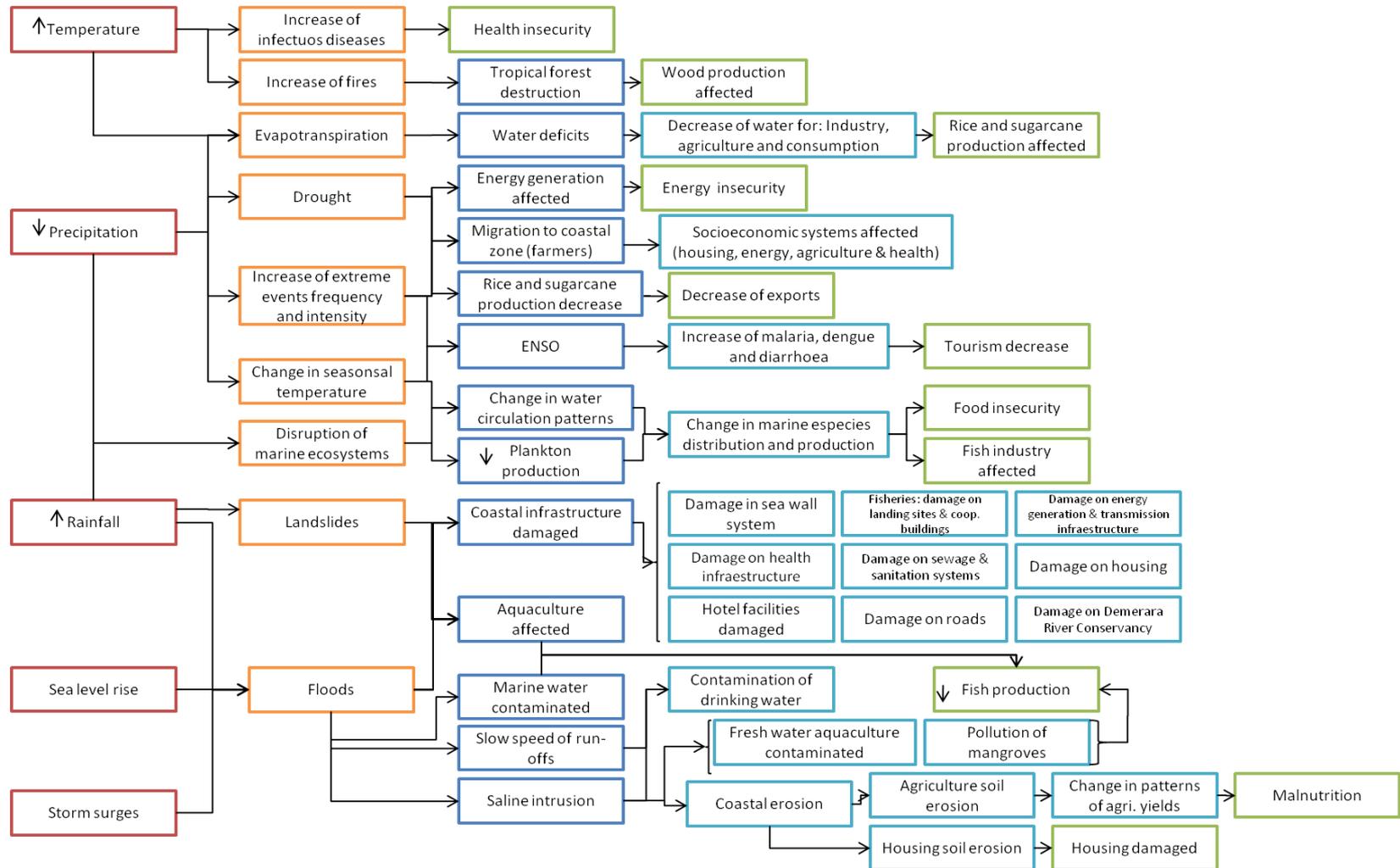
## Integración intersectorial

---

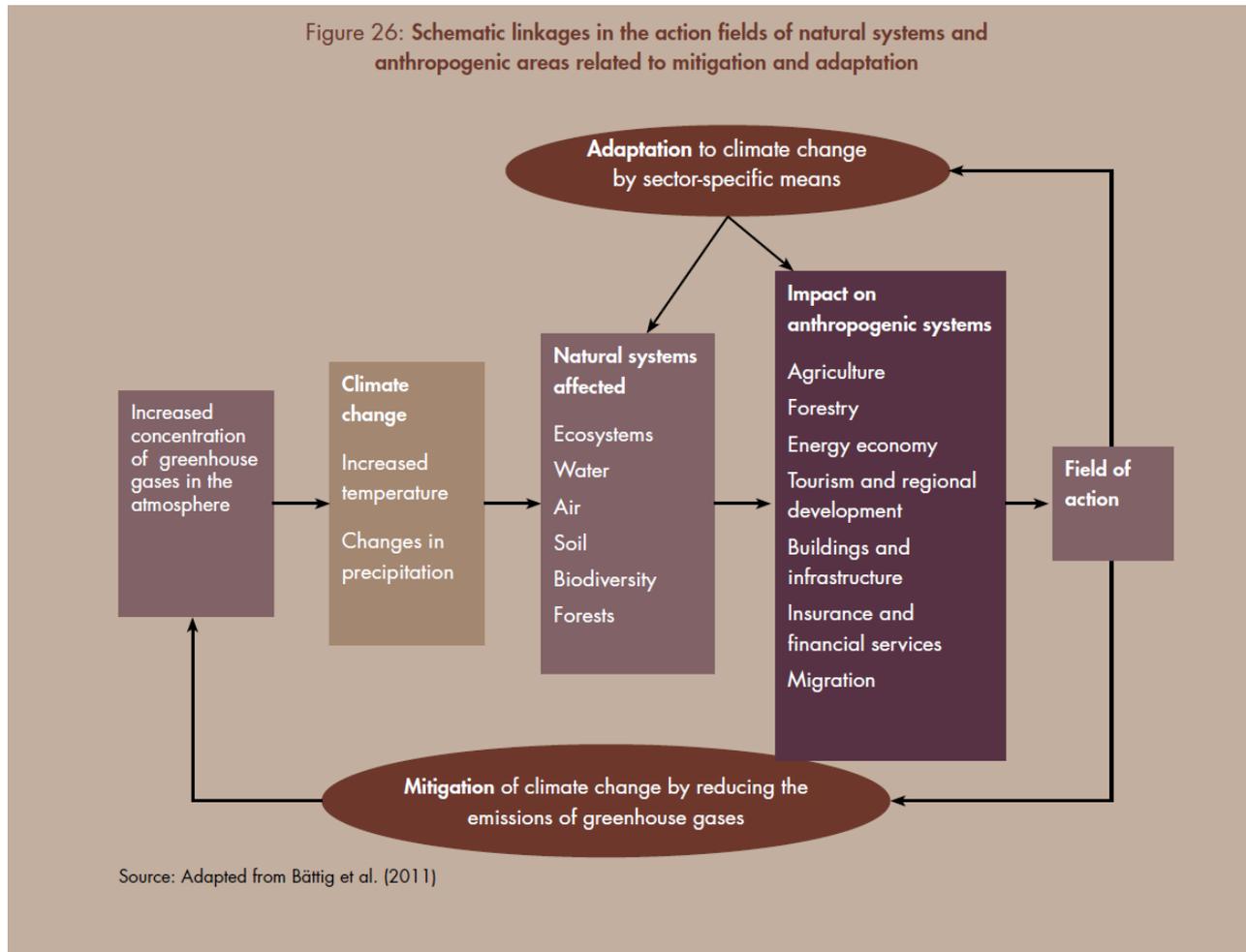
- Cualitativa:
  - a) Identificar los vínculos entre sectores y destacar la dirección de los impactos
- Confiar en la aplicación de las opiniones de expertos:
  - a) Pueden ser asumidas por el equipo del proyecto de comunicación nacional o a través de un largo proceso y con un amplio grupo de partes interesadas.
- El uso de una gran variedad de partes interesadas de más de uno o dos sectores conduce a la integración sectorial.



# Integración intersectorial



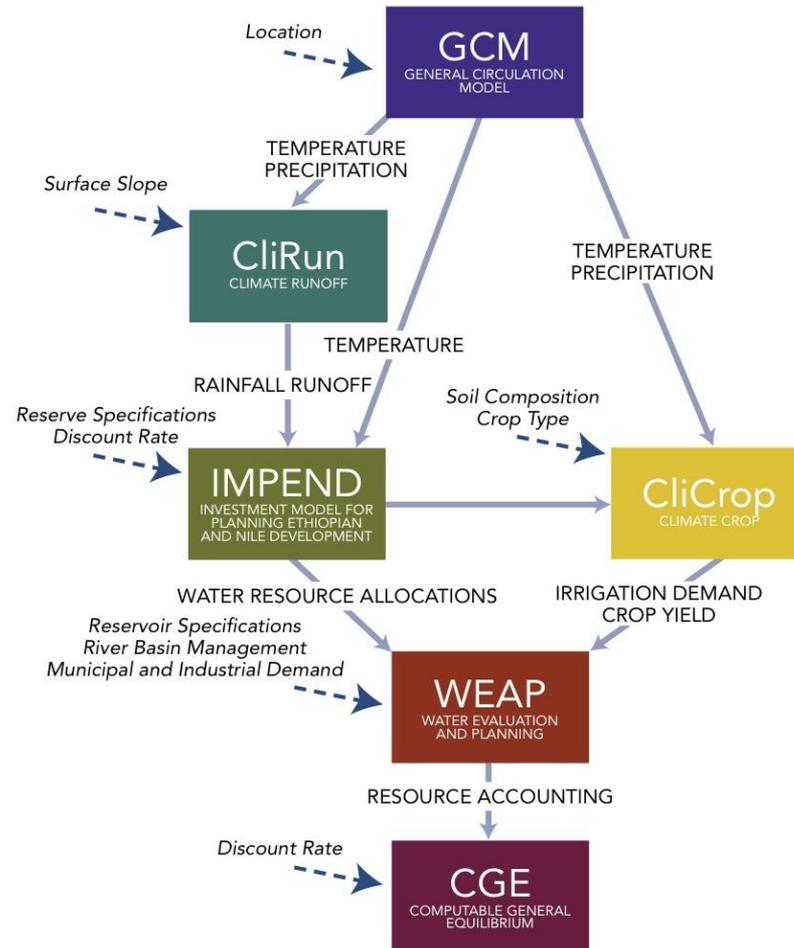
# Integración de la adaptación y mitigación



(Fuente: adaptación, del ICIMOD, 2011)



# Integración intersectorial: Resultados del modelo de vinculación



Gráfica de flujo de secuenciación del modelo

(Fuente: Banco Mundial, 2010)



---

# INTEGRACIÓN MULTISECTORIAL



## Integración multiseccional

---

- Debería ser lo más exhaustiva posible y dar cobertura al mayor número posible de sectores, regiones y poblaciones afectados.
- Un conocimiento claro de cómo podría verse afectada la sociedad en conjunto por el cambio climático:
  - a) Envergadura de los impactos
  - b) Severidad de los impactos.
- Dos enfoques comunes:
  - a) Impactos económicos como moneda común (basándose por ejemplo en modelos generales de equilibrio económico)
  - b) Orden de prioridad cualitativo.



# Integración multisectorial Enfoque simple-Matriz/clasificación

Table 4.9.1: Cross-linkages between the targeted sectors

| SECTORS                   | Climate Change | Water Resources | Agriculture | Forests and Biodiversity | Energy Production | Glaciers and GLOFs | Human Health |
|---------------------------|----------------|-----------------|-------------|--------------------------|-------------------|--------------------|--------------|
| Climate Change            | -              | XXX             | XXX         | XX                       | XX                | XXX                | XX           |
| Water Resources           | XXX            | -               | XXX         | XX                       | XXX               | XX                 | XX           |
| Agriculture               | XXX            | XXX             | -           | XXX                      | X                 | XX                 | XX           |
| Forestry and Biodiversity | XX             | XX              | XXX         | -                        | XX                | XX                 | X            |
| Energy Production         | XX             | XXX             | X           | XX                       | -                 | XX                 | X            |
| Glaciers and GLOFs        | XXX            | XX              | XX          | XX                       | XX                | -                  | XX           |
| Human Health              | XX             | XX              | XX          | X                        | X                 | XX                 | -            |

*X: Little Impact*

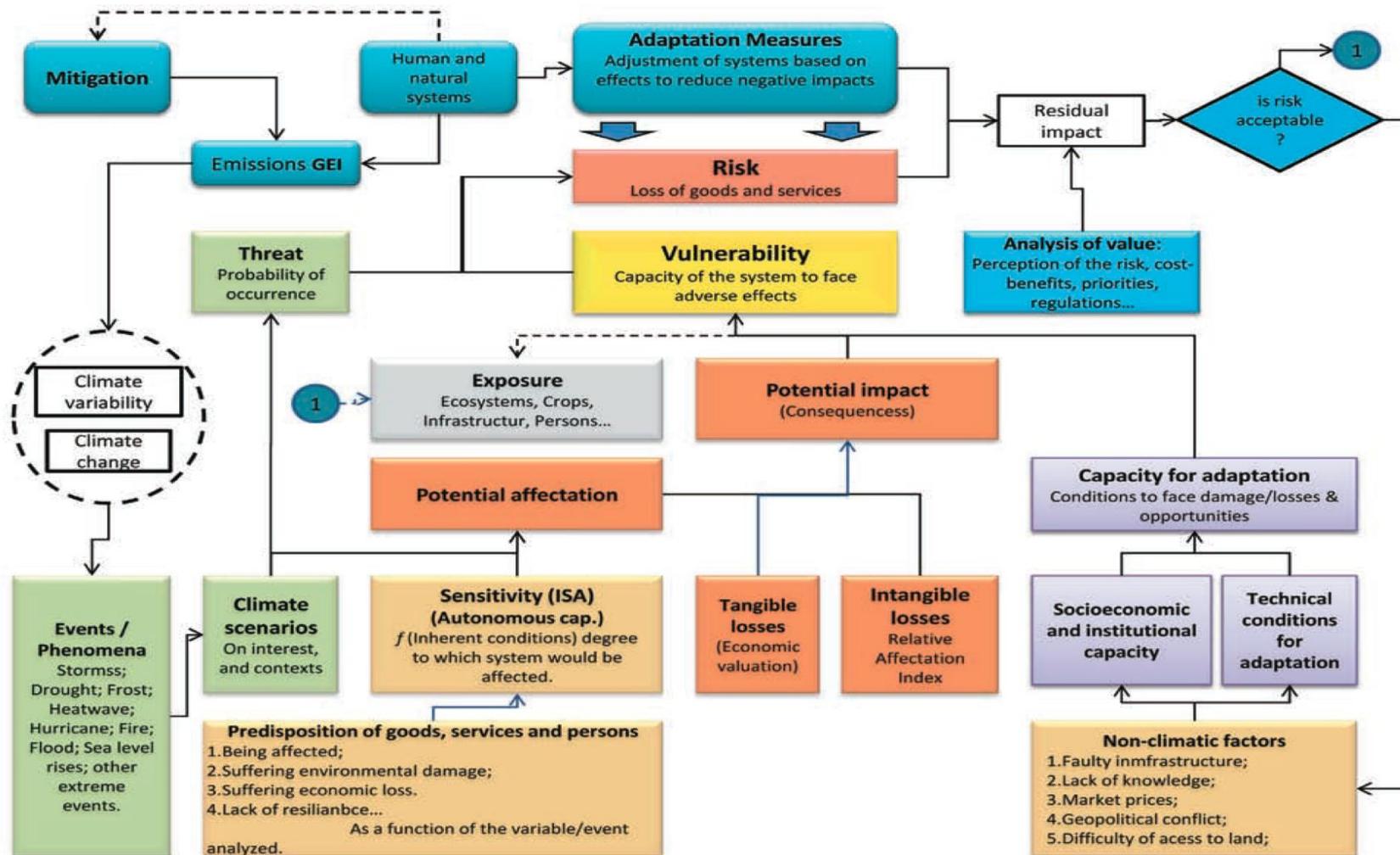
*XX: Significant Impact*

*XXX: Very Significant Impact*

"Se espera que los impactos del cambio climático y la vulnerabilidad no ocurran de forma aislada. También se deben tener en cuenta los factores no climáticos, los vínculos entre los sectores (como, por ejemplo, la relación entre los glaciares y las inundaciones por desbordamiento de lagos glaciares), los recursos hídricos, la producción de energía y los efectos posteriores sobre la agricultura y la salud humana, y los asentamientos" Segunda comunicación nacional de Bután



# Integración multisectorial Uso de resultados de modelos



## Integración multiseccional - Complejidad

---

- Implica el uso de modelos económicos regionales/nacionales
- Una forma cuantitativa de examinar los impactos del cambio climático en el mercado a través de la economía:
  - a) Problema con los impactos no vinculados al mercado
- A menudo se trata de modelos macroeconómicos o modelos de equilibrio general
- Se requieren muchos datos
- La elaboración de modelos es costosa
- Es de naturaleza compleja
- La comunicación de supuestos puede ser un desafío.



## Enfoque sector por sector

---

- La información obtenida es para cada sector específico:
  - a) Limitado por la falta de información en los sectores
  - b) Existe el problema de cómo integrar a través de múltiples puntos finales:
    - Los impactos deben medirse con métricas diferentes
- Muchos sectores necesitan rendir cuentas
- Una desventaja de este enfoque es que no refleja las interacciones sectoriales.



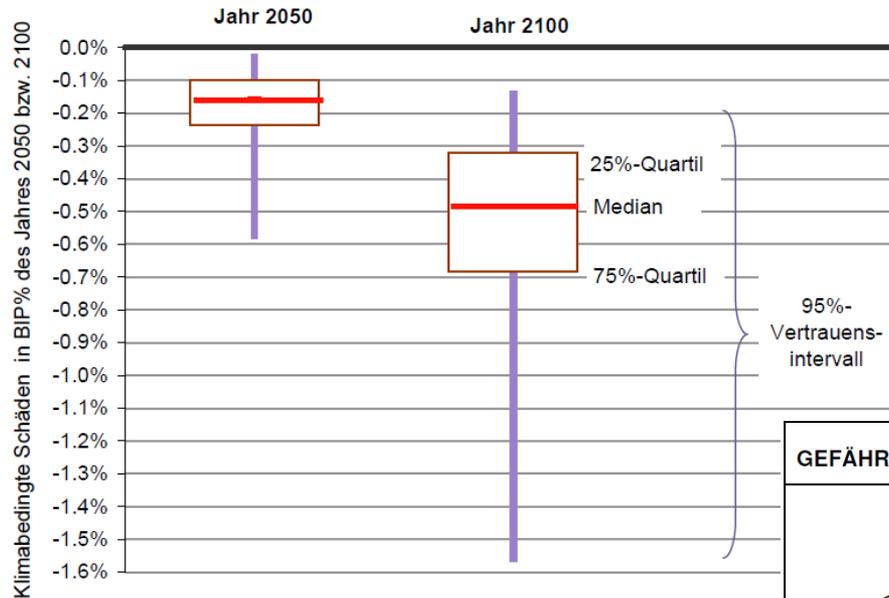
## Sector por sector Ejemplo: Estimación de daños a la India

---

| Sector            | Daño<br>(billones de \$) |
|-------------------|--------------------------|
| Agricultura       | -53.2                    |
| Silvicultura      | +0.1                     |
| Energía           | -21.9                    |
| Agua              | -1.2                     |
| Recursos costeros | -0.1                     |



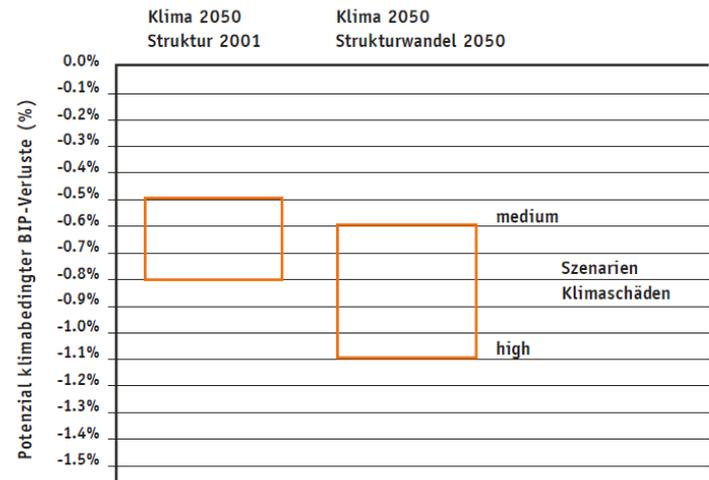
# Sector por sector Ejemplo: Estimación de daños a Suiza



Estimaciones de daños a Suiza 2050/2010: Impactos nacionales e impactos relacionados con la economía suiza (% de producto interior bruto)

Necesita, p. ej., un modelo de equilibrio general y una serie de estudios de impacto. Importancia política relativamente baja, el resultado solo es tan bueno como las aportaciones

## GEFÄHRDETES BIP ÜBER DIE EXPOSITION DER EXPORTE



Figur i Die Untersuchung stützt sich auf eine Schätzung der Klimaschäden (BIP-Verluste) nach Kemfert (2007) = medium und darauf aufbauend ein Sensitivitätsszenario = high.



# Clasificación de vulnerabilidad relativa

**Table 10.2: Ranking vulnerability across multiple sectors**

| C1                | C2             | C3               | C4                    | C5            | C6      |
|-------------------|----------------|------------------|-----------------------|---------------|---------|
| Sector            | Social impacts | Economic impacts | Environmental impacts | Other impacts | Ranking |
| Water resources   |                |                  |                       |               |         |
| Coastal Resources |                |                  |                       |               |         |
| Agriculture       |                |                  |                       |               |         |
| Human Health      |                |                  |                       |               |         |



# Vulnerabilidad relativa

---

**Table 5.5. Nepal ranking**

| <b>Resource/ranking</b>    | <b>Certainty of impact</b> | <b>Timing of impact</b> | <b>Severity of impact</b> | <b>Importance of resource</b> |
|----------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| Water resources (flooding) | High                       | High                    | High                      | High                          |
| Agriculture                | Medium-low                 | Medium-low              | Medium                    | High                          |
| Human health               | Low                        | Medium                  | ?                         | High                          |
| Biodiversity               | Low                        | ?                       | ?                         | Medium-high                   |



# La planificación del uso de la tierra puede prever áreas de riesgo

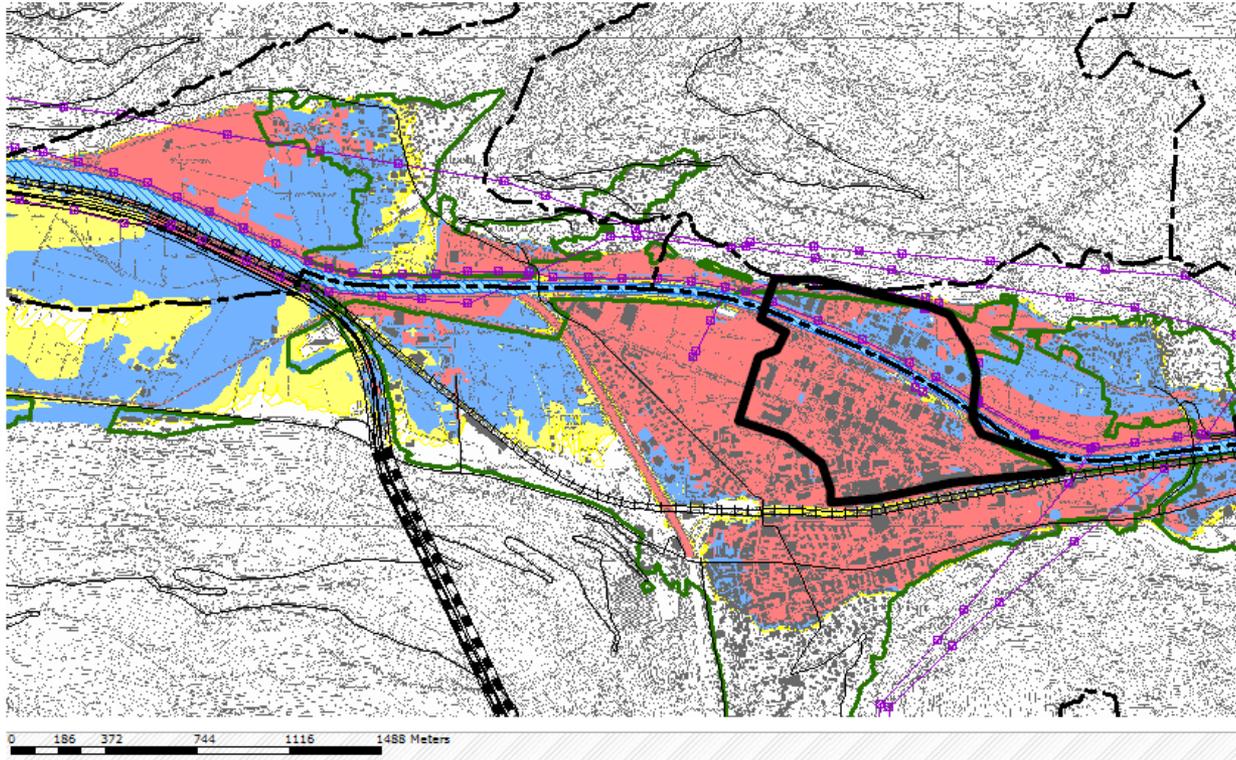


Abbildung 5: Überflutungsgefahrenzonen bei Visp. [Schwarzer Rahmen: Industriegebiet der Lonza AG] (Kanton Wallis 2011, online)

El mapa de riesgo de inundación (rojo=evitar asentamientos) indica en qué asentamientos es necesaria la evacuación o la aplicación de medidas de protección especiales (ejemplo Visp Valais Suiza)

(Fuente: Cantón de Valais, 2011)



## Opciones de adaptación en la prevención de inundaciones fluviales (Ejemplo: Ródano, Suiza)

---



La medida de protección contra inundaciones fluviales seleccionada es una función del objetivo de protección: Se utilizan estructuras firmes donde la protección de los asentamientos es el objetivo de protección: se utilizan medidas más suaves cuando procede.

---



## Identificación cualitativa de los vínculos: Como mínimo

---

- Identificar cualitativamente los vínculos y la posible dirección de los impactos:
  - a) Si se pueden examinar los cultivos y no el suministro de agua, entonces identificar cómo podría afectar un cambio en el suministro de agua a la producción agrícola
  - b) Examinar según proceda los medios de subsistencia y no cultivos individuales Es más fácil trasladar cultivos a otras zonas climáticas que trasladar personas



---

# INTEGRAR LA EVALUACIÓN DE ADAPTACIÓN



## Integrar la adaptación

---

- Es importante establecer prioridades entre las vulnerabilidades, ya que ello sirve para identificar las prioridades de adaptación
- Hay disponibles muchas herramientas:
  - a) Herramientas de control
  - b) Evaluación de criterios múltiples
  - c) Análisis de costes-beneficios.
- *Considérese la capacidad de adaptación como parte de la integración.*



## El proceso es tan importante como el resultado

---

- Se trata de una expresión de valores y no de un mero ejercicio analítico
- Incluye partes interesadas y responsables políticos
- Use el enfoque que use, ya sea cualitativo o cuantitativo, lo más importante es que ¡SIMPLEMENTE LO USES!
- A continuación se presentan herramientas que podrían ser útiles para establecer prioridades



## Priorizar la adaptación (Sudáfrica)

| Sector  | Benefits   | Constraints  |
|---|--|--|
| <i>Agriculture</i>  |  |  |
| Changed planting dates  | Not costly<br><b>Relatively easy to implement</b><br>Reduces chances of crop failure   | Requires education and awareness of farmers  |
| Healthy and drought resistant crops need to be promoted together with the growing of a variety of crops | Reduces vulnerability to crop failure (monocultures will need to be discouraged in the future)<br>These methods allow for climatic variability | Requires education and public awareness programmes<br>Requires research<br>Costly for farmers to change the crops that are planted and to plant many different crops |
| Government aid for subsistence/marginal farmers   | Reduces the impact that climate change has on farmers who are already struggling   | Government may not have funds available  |
| Source: Government of the Republic of South Africa, 2000, p. 92.  |  |  |



# Análisis de control: Régimen consultivo de cultivos (Antigua y Barbuda)

| <b>Adaptation</b>  | <b>Must Implement in Advance</b> | <b>Target of Opportunity</b> | <b>Other Benefits</b> | <b>Low Costs</b> | <b>Low Barriers</b> |
|--|----------------------------------|------------------------------|-----------------------|------------------|---------------------|
| 1. Inform farmers about climate change                             | No                               | No                           | Yes                   | Yes              | Yes                 |
| 2. Develop forecasts on snow reserving                             | No                               | No                           | Yes                   | Yes              | Yes                 |
| 3. <i>Develop forecasts on pests and diseases</i>                  | Yes                              | No                           | Yes                   | Yes              | Yes                 |
| 4. Develop regional consultation centers                           | No                               | No                           | Yes                   | Yes              | Yes                 |
| 5. Provide permanent local workshops for training on wheat growing | No                               | No                           | Yes                   | Yes              | Yes                 |
| 6. <i>Develop regional centers on genetic varieties for wheat</i>  | Yes                              | Yes                          | Yes                   | No               | Yes                 |
| 7. Make seed banks sustainable                                     | Yes                              | No                           | Yes                   | No               | Yes                 |
| 8. Develop long-term wheat reserves                                | Yes                              | No                           | Yes                   | No               | Yes                 |
| 9. Cultivate wheat on most fertile lands                           | Yes                              | No                           | No                    | Yes              | No                  |
| 10. Provide farmers with mid- and long-term loans                  | Yes                              | No                           | Yes                   | No               | No                  |
| 11. <i>Improve rules and laws for transition to market economy</i> | No                               | Yes                          | Yes                   | Yes              | Yes                 |
| 12. <i>Reduce soil erosion</i>                                     | Yes                              | No                           | Yes                   | Yes              | Yes                 |



# Evaluación de criterios múltiples

---

| Opciones | Efectividad | Fiabilidad | Coste | Puntuación |
|----------|-------------|------------|-------|------------|
| A        | 3           | 2          | 2     | 7          |
| B        | 2           | 4          | 4     | 10         |
| C        | 5           | 1          | 3     | 9          |



# Evaluación de la capacidad de adaptación nacional

Table 2 | **NAC Framework Pilot Assessment Processes**

|                                | <b>BOLIVIA</b>  | <b>IRELAND</b>  | <b>NEPAL</b>   |
|--------------------------------|---|---|--|
| <b>Assessment Time</b>         | 6 months  | 6 months  | 10 days  |
| <b>Priority Areas Assessed</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ food sovereignty, food security, agriculture, and rural issues</li> <li>■ risk management in human settlements</li> </ul>                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ planning</li> <li>■ water</li> <li>■ critical infrastructure</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ water and energy</li> <li>■ agriculture</li> <li>■ forests and biodiversity</li> <li>■ public health</li> <li>■ urban settlements</li> <li>■ disaster risk reduction</li> </ul> |
| <b>Major Outputs</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ recommendations for adaptation policy development</li> <li>■ set of indicators, metrics, and targets for tracking development of capacity over time</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ recommendations for adaptation policy development</li> <li>■ detailed identification of entry points for integrating climate change risks into existing sectoral plans and policies</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ a description of strengths and gaps for each function category of the NAC framework</li> </ul>  |

(Fuente: Instituto Mundial sobre Recursos, 2012)



# Matriz de decisión de adaptación para la agricultura en Kazajistán

| Escenario: | Objetivo nº 1:<br>Seguridad alimentaria | Objetivo nº 2:<br>Exportaciones | Objetivo nº 3:<br>Maximizar la producción | Objetivo nº 4:<br>Agricultura sostenible | Objetivo nº 5:<br>Proteger el medio ambiente | Objetivo nº 6:<br>Evitar la desertificación | Objetivo nº 7:<br>Diversidad genética | Objetivo nº 8:<br>Empleo | Puntuación total | Coste anual de la medida (M\$) | Rentabilidad (coste/ unidad incremental de beneficio) M\$ |             |
|------------|---|---------------------------------|---|--|--|---|---------------------------------------|--------------------------|------------------|--------------------------------|---|-------------|
|            | 5                                       | 2                               | 3   | 5  | 2  | 3   | 1                                     | 4                        |                  |                                |   |             |
| Actual     | 4,00                                    | 0,70                            | 1,00                                      | 2,00                                     | 4,00   | 4,00  | 4,50                                  | 4                        | 74,9             | 224,3                          | 0   |             |
| GFDL       | 1,00                                    | 0,50                            | 0,50                                      | 1,00                                     | 2,00   | 3,00  | 3,00                                  | 1                        | 32,5             |                                |   |             |
| +3; 0%     | 1,5                                     | 0,7                             | 0,5                                       | 1,5                                      | 3  | 3   | 3                                     | 2                        | 43,9             |                                |   |             |
| +2; +20%   | 3,5                                     | 1                               | 1   | 2,5                                      | 4  | 4   | 4                                     | 3,5                      | 73               |                                |   |             |
| Actual     | 5                                       | 2                               | 3   | 3  | 4,5  | 4,5   | 4,5                                   | 4                        | 96               | 282,6                          | 322,8   | 5,536878216 |
| GFDL       | 2                                       | 1,5                             | 0,7                                       | 1,5                                      | 2  | 3,3   | 3                                     | 1,1                      | 43,9             |                                |   |             |
| +3; 0%     | 2,5                                     | 1,5                             | 0,7                                       | 2  | 3  | 3,3   | 3                                     | 2,1                      | 54,9             |                                |   |             |
| +2; +20%   | 4,5                                     | 2                               | 1,5                                       | 3,5                                      | 4  | 4,3   | 4                                     | 3,6                      | 87,8             |                                |   |             |
| Actual     | 5                                       | 1,5                             | 2   | 2,5                                      | 4  | 4   | 5                                     | 4                        | 87,5             | 244,5                          | 19,6  | 0,97029703  |
| GFDL       | 1,00                                    | 1,00                            | 0,50                                      | 1,00                                     | 2,00   | 3,00  | 5                                     | 1                        | 35,5             |                                |   |             |
| +3; 0%     | 1,5                                     | 1                               | 0,5                                       | 1,5                                      | 3  | 3   | 5                                     | 2                        | 46,5             |                                |   |             |
| +2; +20%   | 3,5                                     | 1,5                             | 1   | 2,5                                      | 4  | 4   | 5                                     | 3,5                      | 75               |                                |   |             |
| Actual     | 5                                       | 3                               | 3,5                                       | 3  | 4  | 4   | 4,5                                   | 4                        | 97               | 300,7                          | 50  | 0,654450262 |
| GFDL       | 1,3                                     | 1,1                             | 0,8                                       | 2,5                                      | 2,5  | 3,5   | 3                                     | 1,3                      | 47,3             |                                |   |             |
| +3; 0%     | 2                                       | 1,1                             | 1   | 3  | 3,5  | 3,5   | 3                                     | 2,3                      | 59,9             |                                |   |             |
| +2; +20%   | 4,5                                     | 1,7                             | 2   | 4,5                                      | 4,5  | 4,5   | 4                                     | 3,9                      | 96,5             |                                |   |             |
| Actual     | 5                                       | 3                               | 5   | 5  | 5  | 5   | 4,5                                   | 4                        | 116,5            | 349,5                          | 565   | 4,512779553 |
| GFDL       | 2,5                                     | 1,5                             | 1,5                                       | 3  | 4  | 3,5   | 3                                     | 1,2                      | 61,3             |                                |   |             |
| +3; 0%     | 3,2                                     | 1,5                             | 1,5                                       | 3,5                                      | 4,5  | 3,7   | 3                                     | 2,2                      | 72,9             |                                |   |             |
| +2; +20%   | 4,3                                     | 2                               | 2,2                                       | 4,5                                      | 5  | 5   | 4                                     | 3,8                      | 98,8             |                                |   |             |



## Análisis coste-beneficio

---

- Calcular todos los costes y beneficios siguiendo una métrica común para determinar si los beneficios  $>$  costes
- Se utilizan a menudo valores monetarios
- Dificultad: qué hacer con los beneficios que no proceden del mercado o las incertidumbres
- Dificultad: requiere muchos datos y análisis.



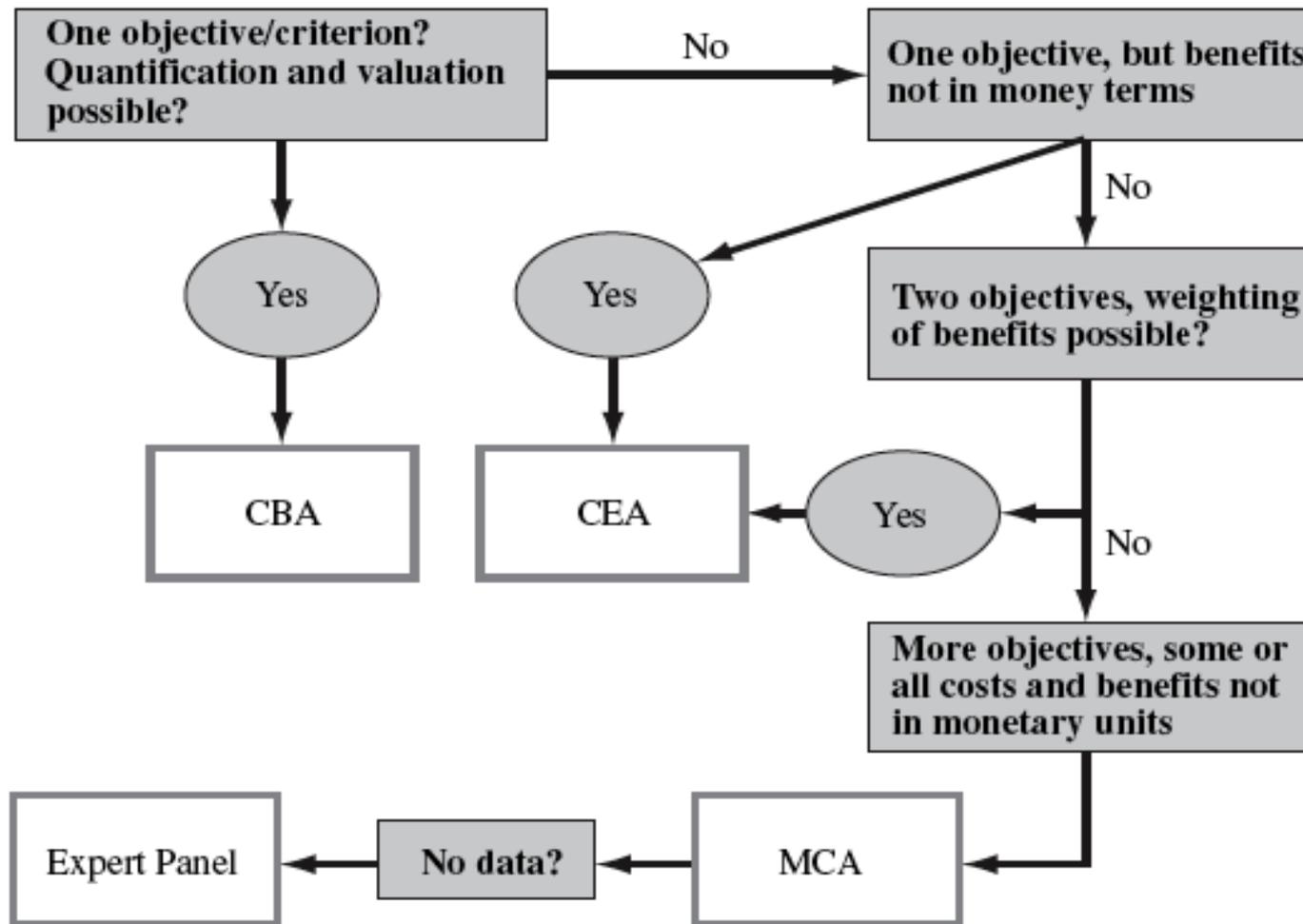
## Ejemplo de análisis de coste-beneficio: dique en Kiribati

| <b>Cálculo de valores actuales netos para la construcción de diques actualmente en las islas estudiadas (tasa del 3% de descuento)</b> |   |                                  |   |   |
|--|---|----------------------------------|---|---|
| <b>Superficie de tierra</b>  | <b>Proporción monetaria de los daños (2025 BG &amp; SS)</b> | <b>Valor actual de los daños</b> | <b>Valor actual de los diques construidos en 2001</b> | <b>Valor actual neto (VA de daños menos VA de costes)</b> |
| Buariki-Naa  | 13,9 millones AUD   | 6,6 millones AUD                 | 0,97 millones AUD                                     | 5,7 millones AUD  |
| Bikenibea  | 5,6 millones AUD  | 2,67 millones AUD                | 1,13 millones AUD                                     | 1,5 millones AUD  |

¿Cuánta gente protegida contra qué riesgo? ¡Cualquier dique puede romperse!



# Qué utilizar



(Fuente: (Marco de Políticas de Adaptación del PNUD/FMAM, 2004)



## Ejercicio:

---

### Priorizar perspectivas esenciales de los capítulos de formación sectorial

- ¿Cuál es o cuáles son tu(s) punto(s) clave de los recursos hídricos, salud, agricultura y recursos costeros de las sesiones sectoriales?
- ¿Qué conclusiones extrae con respecto a las prioridades sobre el desarrollo de la capacidad de adaptación y las acciones de adaptación en su país?



## Conclusiones

---

- La integración es importante para identificar al menos los impactos relacionados:
  - a) El análisis de los efectos intersectoriales es necesario porque puede haber sorpresas
- La integración también puede ser útil para examinar la vulnerabilidad total y cambiar de la clasificación de vulnerabilidades a la de prioridades en las acciones de adaptación.



---

# INTEGRACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO



*“El proceso de integración de las preocupaciones y la adaptación climáticas se tradujo en políticas, planes, programas y proyectos relevantes a escalasubnacionaly local”*

*[USAID, 2009]*



## Enfoque

---

- Encontrar los puntos de partida:
  - a) Identificar los vínculos entre el cambio climático y las prioridades de desarrollo nacional
- Integración en procesos políticos:
  - a) Planes de desarrollo nacional
- Retos de la implementación:
  - a) Garantizar que se ha integrado en los presupuestos y partidas de financiación
  - b) Implementación y seguimiento.



# Integración

---

- Un proceso, no un resultado
- Elementos favorables:
  - a) Recursos humanos y financieros
  - b) Liderazgo
  - c) Habilidades y conocimientos
  - d) Tiempo.



## Ejemplos de integración: Kiribati

---

- Actualmente Kiribati está integrando el cambio climático en los planes de desarrollo nacional y en los planes operativos ministeriales, pero:
  - a) Los elementos favorables están limitados:
  - b) Los compromisos a largo plazo obtendrán progresos.



## Conclusión

---

- La integración ofrece un mecanismo para garantizar que el cambio climático se considere una parte del desarrollo
- La integración transversal es necesaria para proyectarla a escala nacional
- La integración debe considerarse como un proceso, no un producto.



---

# SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN



## Supervisión y evaluación

---

- Esta es una herramienta de evaluación del rendimiento para:
  - a) Mejorar los programas y proyectos de futuro a través de comentarios sobre las lecciones aprendidas;
  - b) Proporcionar una base para la contabilidad, que incluya información para el público;
  - c) Informar sobre políticas y prácticas
  - d) Probar las hipótesis y crear oportunidades de aprendizaje.



## Marco de evaluación

---

- Incorpora:
  - a) Actividades
  - b) Insumos
  - c) Productos
  - d) Resultados
- Criterios básicos e indicadores para supervisar el progreso.



## Plan de evaluación

---

- Funciones y responsabilidades:
  - a) Quién se encargará de realizar el seguimiento
  - b) ¿Quién se encargará de realizar la evaluación?
- Qué datos se recopilarán:
  - a) Alinear con los indicadores
- Plazo de evaluación:
  - a) Necesidades relacionadas con la elaboración de informes
  - b) Puntos de partida relativos a la toma de decisiones.



## Ejecución de la evaluación

---

- Interna:
  - a) Mejora de las capacidades
  - b) Transmisión directa de conocimientos
- Externa:
  - a) Independiente
  - b) Transparente
  - c) Responsable.



# Beneficios

| Tipo de actividad                  | Motivación   | Beneficios  |
|------------------------------------|--|---|
| Plan o programa basado en un lugar | <ul style="list-style-type: none"><li>- Revisión planeada/regular</li><li>- Petición especial del gobierno</li><li>- Sin previo aviso (p. ej., el resultado de una catástrofe natural)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Informar del rendimiento</li><li>- Adaptar el diseño de las medidas de adaptación</li><li>- Adaptar la estrategia de implementación</li><li>- Identificar e implementar las medidas de emergencia</li><li>- Recopilar las lecciones aprendidas</li><li>- Repetir el plan o programa</li></ul> |
| Política nacional/regional         | <ul style="list-style-type: none"><li>- Revisión planeada/regular</li><li>- Petición especial del gobierno</li><li>- Sin previo aviso (p. ej., el resultado de una catástrofe natural)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Informar del rendimiento</li><li>- Guiar el diseño y la implementación de las nuevas políticas y medidas de adaptación</li><li>- Identificar e implementar las medidas de emergencia</li><li>- Recopilar las lecciones aprendidas</li></ul>   |



## Desafíos

---

- Hacer un seguimiento de la adaptación puede ser un desafío:
  - a) Definir en qué consiste la adaptación realizada con éxito
  - b) Definir y evaluar el éxito basándose en puntos de cambiantes
  - c) Definir el plazo de evaluación
  - d) Determinar la contribución
  - e) Identificar los indicadores concluyentes.



## Ejecución satisfactoria del seguimiento y la evaluación

---

- Factores que pueden conducir al éxito:
  - a) Objetivo(s) claro(s);
  - b) Saber cómo recopilar los datos de referencia;
  - c) Identificación de los participantes clave en el proceso de seguimiento y evaluación y sus necesidades y funciones;
  - d) Incorporación del aprendizaje, reflexión y comentarios a la toma de decisiones;
  - e) Garantía de recursos adecuados (económicos y humanos).



## Conclusión

---

- El seguimiento y la evaluación permiten:
  - a) Un enfoque de gestión adaptable
  - b) Una elaboración de informes transparente
  - c) Un aprendizaje continuo.

